

## 公司员工荣获全国五一劳动奖章

4月27日,全国总工会发布消息:2020年全国五一劳动奖名单揭晓,新能源公司马立广荣获全国五一劳动奖章。

马立广,高级值班水手,公司马立广船舶水手技术能手劳模(工匠)创新工作室负责人。

自2011年入职后,他一直在三航拖2006担任水手,勇于吃苦、虚心求教,

始终认真学习各项水手技能,熟练掌握了吊拖、绑拖等作业方式,结合船舶维修保养及实际工作情况的探索研究,在水手工艺——钢丝绳插接的方法上有了自己独到的见解,业务素质有了很大的提高。

他先后荣获公司第十七届职工技能大赛“工程船舶水手”比武第一名、中国技能大赛-第三届中国

集团职业技能竞赛工程船舶水手优秀选手、中国技能大赛-第三届中国交集团职业技能竞赛工程船舶水手钢丝绳插接第三名、上海市城乡建设和交通系统青年岗位能手、中交三航局有限公司技术能手、全国交通技术能手、第十五届上海市青年岗位能手、上海市劳动模范。

(袁金磊)

## 郝鹏调研海南洋浦经济开发区 公司参建其中两个项目

4月19日上午,博鳌亚洲论坛2021年年会期间,国务院国资委党委书记、主任郝鹏一行到海南省洋浦经济开发区调研港航产业发展情况。调研行程包含了公司参与建设的洋浦国际集装箱码头和海南洋浦神头港区二港池北防波堤项目。

调研中,郝鹏要求,要深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神,用好用足自贸港政策,积极谋划洋浦港航产业发展,加快海南自贸港建设步伐。国务院国资委党委委员、秘书长彭华岗,海南省副省长刘平治参加调研活动。

2020年6月,公司参与码头能力提升项目——新建堆场工程和港区

信息自动化升级改造项目的建设,这是洋浦港最大的集装箱码头,也是公司2020年在洋浦经济开发区承建的第二个重点工程项目。

港区信息自动化升级改造后可使场桥采用远程操控方式,改变原先人工制定计划和调度管理方式,采用TOS自动排产和控制大机行走作业,充分发挥远程操控的效率优势,实现全场大机均可作业、司机可以操控任意一台大机的管理模式。

通过能力提升项目建设,中远海运洋浦国际码头集装箱年通过能力将由65万标准箱提升至180万标准箱,并助力2025年洋浦港区实现500万标准箱的目标,充分发挥该码头的集

聚和辐射作用,助推海南自贸港建设。

2020年4月,公司开工建设海南洋浦神头港区二港池北防波堤项目。该项目是海南地区最大规模的单体水工工程,主体结构采用的52个沉箱,系华南地区最大最重水工构件。目前,该项目进展平稳,已顺利安装沉箱14件,预计2021年11月将实现主体工程完工。

2020年7月,公司海南洋浦生产基地正式投产。该基地以海南炼化项目为依托,总面积超过8万平方米,集预制、出运、堆存7500吨沉箱为一体,是目前海南省最大预制场,为港口水运、交通、市政、公路等大型基础设施

建设提供有力保障。

自1992年进入海南市场以来,公司还先后承建了三亚机场的市政道路工程、粤海铁路轮渡防波堤工程、昌江核电码头工程、海口到屯昌高速公路工程、琼中S304省道工程、乐东PPP工程等项目。

公司将进一步响应国家战略,按照《海南自由贸易港建设总体方案》,按照中交集团“三重两大两优”经营要求,深度融入海南建设,以大城市、大交通、大水工发展目标为指引,充分发挥公司技术、管理、人才、装备和经验优势,为海南自贸港建设做贡献。

(沈煦 宋宝树 王东彬)

## 中交集团主要领导赴公司项目 开展安全生产带班检查

4月26日,中交集团党委书记、董事长王彤宙在福建省福州市以“四不两直”方式,不打招呼、直奔现场,调研了公司承建的福州滨海快线(福州至长乐机场城际铁路工程)第三标段项目。

王彤宙一行来到福州滨海快线项

目一工区实地查看施工现场,全面了解工程进展,协助队伍管理、常态化疫情防控等情况。

王彤宙强调,要深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要指示精神,高度重视安全生产,创新工作机制,优化管控体系,筑牢安全红线;要

深入开展安全生产专项整治三年行动和涉稳风险排查整治专项工作,认真开展“四不两直”检查,抓好节日期间应急值守和领导带班工作;要持续抓好疫情防控常态化制度化,坚持生产和防疫同步谋划、同步部署、同步推进,筑牢战“疫”防线。

福州滨海快线全长约62.4公里,是联通福州主城区与滨海新城的交通连廊。

中国交建党委常委、副总裁袁晖山,中交集团总经理助理刘成云参加调研活动。

(罗志鹏 王成旺)

## 中交集团举办2021年纪检综合业务培训

4月26日,中交集团2021年纪检综合业务培训在上海举行。中交集团党委常委、纪委书记彭兴第出席开班仪式并讲话。公司董事长、党委书记王世峰致欢迎辞,公司党委常委、纪委书记马骏主持培训班。

彭兴第结合监督工作“1253”总体思路,从统领好一个监督体系、聚焦好两个监督重点、运用好五种监督方式、实现好“三者”制度建设目标等方面重点回顾了2020年监督工作及监督员工作开展情况。她表示,纪检监察制度是监督工作的

一个创新之举,要从全面从严治党的总体要求和战略部署上,从国有企业的重要性和反腐败的危害性上充分认识监督工作的重要性,充分发挥破解监督难题的身在其中的优势、专业化优势、与基层党建贯通融合的优势。

彭兴第强调,要开展好政治监督,从宏观、中观、微观三个维度把握政治方向,做到跟进紧、靶向准;要开展好日常监督,聚焦主体责任落实,聚焦对“一把手”、班子成员及党员干部的常态化监督,聚焦制度

运行的情况;要开展好作风纪律监督,从讲政治的高度审视和整治,在整治作风问题上持续发力。

彭兴第要求,纪检监察员必须具备过硬的政治素质,从政治上看清本质、抓住根本;必须具备过硬的业务素质,增强理论联系实际的本领,探索有效的内部监督举措;必须做到公正廉洁,发挥模范带头作用,以身作则推进作风建设。

本次培训是中交集团针对纪检监察员、纪检委员举行了首次培训,来自公司总部部门及各单位的纪

监督员,共计130余人参加了培训。

(王依婷 曹刚)

## 王建赴成都地铁30号线项目 检查指导工作

4月28日,中交集团党委常委、副总经理,中国交建党委常委、副总裁王建赴公司承建的成都轨道交通30号线高碑坝车辆段项目检查指导工作。

王建一行听取了项目部对高碑坝车辆段的汇报,重点了解了项目的整体概况、前期的征迁和施工进

度、工程重难点情况。随后一行人来到应急监控暨教育培训中心进行参观调研,听取了成都地铁30号线项目的概况、工程进展、工艺工法等内容的现场汇报。

王建对项目安全环保施工和应急监控暨教育培训中心的建设表示肯定。他指出,项目部要优化施工

组织,优化资源配置、优化工期节点,全面加快施工进度,掀起施工生产高潮;同时要充分利用好应急监控暨教育培训中心,营造浓厚的安全生产氛围,让安全生产观念入脑入心;全面细致梳理风险点,定期排查风险隐患,将安全环保施工贯穿工程施工全过程。(盛扬)



4月8日,新能源公司承建的江苏如东H15号风电场分体式升压站上部组块正式吊装完成。这是公司首次实施分体式海上升压站组块吊装。(雷俊卿)

## 中交集团召开长三角区域 物资集中采购专题会

4月27日,中交集团在公司总部召开长三角区域物资集中采购专题会议,中国交建党委常委、副总裁王建出席并作重要讲话。会议由供应链管理部部长李晶主持,公司董事长王世峰参加会议。

专题会上,陈重剖析目前集中采购存在的共性问题,明确供应链“十四五”高质量发展目标,强调打造“五位一体”的中交世界一流供应链体系。通过“抓实上线率、抓实集中度、抓实支付保障、抓实海外供应链、抓实供应、抓实合规、抓实制度及评价体系、抓实信息化支撑、抓实绿色供应链”九大抓实实现集采三年目标。他指出,各单位要提高政治站位,明晰职责,定期总结,公司

带头负责,各区域内单位协同配合,全力以赴推进落实长三角区域集采工作进展。

会上,公司副总经理尹建兵对公司目前整体物资采购管理和集中采购工作的进展情况进行了汇报,并代表牵头单位表态,严格落实集团统一部署,带领专家组保质保量地完成长三角集采任务。

各参与单位就本单位集采情况、想法和建议进行了汇报和交流讨论。与会代表一致表示,将以此为契机,听取意见,交流思路,加强学习,不断优化,全力配合推进集采工作部署,加速落实长三角区域集采工作目标。

(毕忠杰)

## 公司党委开展2021年中心组学习(扩大)会议 暨党史学习教育专题学习

4月6日、10日、25日,公司党委分别召开2021年第五次、第六次、第七次中心组学习(扩大)会议暨党史学习教育专题学习。会议由公司党委书记、董事长王世峰主持。公司党委理论学习中心组成员,总部各部门、事业部(中心)副职及以上人员,各单位理论学习中心组成员参加学习。会议采用视频形式召开。

公司党委高度重视党史学习教育专题学习,围绕中国共产党的光辉历程、伟大贡献、初心使命、理论成果、伟大精神和宝贵经验,策划了6个学习专题,经党委书记办公会专题讨论,由领导班子成员分工负责,指导组织专题学习。

4月6日上午,公司党委召开2021年第五次中心组学习(扩大)会议暨党史学习教育专题学习。

本次会议重点学习了第一专题——深刻铭记中国共产党百年奋斗的光辉历程。

公司领导季振祥、孙伟明分别领读,通过四个历史时期,简要回顾了中国共产党从1921年到2021年的百年奋斗光辉历程,对具有重大标志意义和转折意义的历史事件进行详细解读。会议采取重点集中学习与自主学习相结合的方式,还对两会会议精神、习近平总书记近期重要讲话精神及中交集团近期重要会议精神提出自学要求。

4月10日下午,公司党委开展2021年第六次中心组学习(扩大)会议暨党史学习教育专题学习。

本次会议重点学习了第二专题——深刻铭记中国共产党为国家和民族作出的伟大贡献。

公司领导傅瑞球、丁健分别领读。专题学习从党领导革命、建设和改革实践,党推进马克思主义中国化和领导科学社会主义运动,党在十八大以来的历史性成就三个方面,通过读原著、学原文、悟原理,深刻认识中国共产党为国家和民族作出的伟大贡献,深刻领悟没有共产党就没有新中国,没有共产党就没有中国人民站起来、富起来、强起来的今天。

4月25日下午,公司党委开展2021年第七次中心组学习(扩大)会议暨党史学习教育专题学习。

本次会议重点学习了第三专题——深刻感悟中国共产党始终不渝为人民的初心宗旨。

公司领导王珏、尹建兵分别领学。专题学习回顾了党在百年发展历程中关于群众路线、人民立场、初心使命等方面的重要论述和实践经验。会议采取重点“集中学习”与自主学习相结合的方式,要求会后对四本指定书籍及汇编的延伸阅读材料进行自学。

(朱美龄 鲍殊燕)

## 奋斗百年路 启航新征程 学党史 悟思想 办实事 开新局

4月15日,公司2021年第一期青年干部培训暨党史学习教育读书班在培训中心开班。公司党委书记、董事长王世峰以《传承百年伟大荣光 汲取百年智慧力量 在打造“三型”世界一流企业进程中当先锋做表率》为题向全体学员讲授专题党课。

王世峰在党课中指出,今年是中国共产党成立100周年,在全党开展党史学习教育,是以习近平总书记为核心的党中央,立足党的百年历史新起点,统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局、为动员全党全国满怀信心投身全面建设社会主义现代化国家而作出的重大决策。学习党史对落实集团“123456”总体发展路径,不断推动高质量发展,从而打造“七个三航局”,实现千亿级跨越,回归主力工程局地位具有重大意义。

王世峰指出,学习百年党史,感悟百年光辉历程,要在高质量发展中当先锋做表率。百年历史的艰难困苦与伟大胜利,启示我们必须始终坚定高质量发展的必胜信心;百年历史的奉献精神与伟大胜利,启示我们必须始终要坚持高质量发展的主题主线。我们要深刻领悟百年光辉历史背后蕴含的深层含义。

王世峰表示,学习百年党史,感悟百年矢志创新,要在深化改革中当先锋做表率。党的历史让我们认识到,理论创新和实践创造是推动事业发展的关键法宝,落实党中央改革精神和上级组织改革部署是跟上形势的基本要求,全面深化改革的决心必须坚定不移才能实现预期的目标,改革的步伐和改革的举措只有进行时没有完成时。我们深信历史是最好的教科书,党的历史更是指引我们推动改革、照鉴未来的明灯。

王世峰指出,学习百年党史,感悟百年精神磨砺,要在改进作风中

当先锋做表率。传承伟大精神,我们必须坚定理想信念,以党的旗帜为旗帜;必须坚持铭记历史,从历史深处汲取企业发展的强大动力;必须坚持立足当下,向先进典型和高质量发展模范学习;必须坚持面向未来,不断改进行业工作风和文化氛围。

王世峰表示,学习百年党史,感悟百年宝贵经验,要在担当使命中当先锋做表率。回顾党的百年奋斗历程,我们要从做到“两个维护”的要求中汲取智慧力量,从以人民为中心的思想中汲取智慧力量,从推动马克思主义中国化的思想中汲取智慧力量,从刀刀向内自我革命的思想中汲取智慧力量。

王世峰强调,广大青年要以党史学习教育为契机,从中汲取宝贵经验,扣好职业生涯的第一颗扣子。

王世峰要求,要深刻领悟党的百年光辉历程、百年矢志创新、百年伟大精神、百年宝贵经验,更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,在波澜壮阔的新时代,围绕十四五发展思路,锚定具有全球竞争力的“科技型、管理型、质量型”世界一流企业目标,贯彻落实中交集团“123456”总体发展路径,为打造七个三航局不懈奋斗。

(于昊)

## 王世峰讲授专题党课

公司党史学习教育读书班开班

## 环岛路下接“长龙”

“环岛路下的‘长龙’终于接好了!”项目经理林四新舒了一口气。

3月24日,伴随着最后一节钢管安放就位,厦门分公司承建的厦门前埔污水处理厂三期工程排海管项目顺利完工。

该项目主要建设内容是把污水处理厂处理过的尾水由西向东引至环岛路外侧海域做深水排放,重难点在于铺设一根长达2520米、直径2.8米的钢管,由陆域段613米和海域段1907米组成。

“这个项目可以说是市政和水工项目的复合体,项目团队要面对的题目‘花样’也多。”林四新说道。

按照施工方案,陆域段采用“顶管”施工工艺,就是在路面开个工作井,借助顶进设备,将一节长约9米长的钢管按设计的坡度顶入土中。可是根据地质勘探报告显示,工区土质以

高岭土为主,高岭土是一种具备可塑性的粘土矿物,但其间还夹杂着约50米的微风化岩层,高岭土粘性大,岩层密度大,强度高,两者差别极大。

方案研讨会上,项目团队决定由难到易,从硬到软,优先选择配置一口“好牙”的岩石复合顶管机。

“岩石复合顶管机遇到高岭土,在刀盘上极易附着泥饼,推进效率无法保证,这‘软饭’可硬吃了。”林四新一语道出关键点。他带领技术团队立即着手“对付”高岭土,经过多次实地勘察和查阅有关技术方案,结合地铁盾构施工的案例,提出了破题方案。

在顶管机四周注入软硬适中的膨润土,膨润土具备遇水膨胀和造浆润滑的功能,用它隔离设备与高岭土,助力顶管机顺利推进,同时配合高压水枪附着在设备刀头上的黏土冲洗,这样便大大减小了推进阻力。

方案固然可行,可如何让膨润土达到最佳状态?那阵子,林四新成了“玩泥巴”的人,每天根据试验数据对浆液配合比进行调整,单单是膨润土参量就调配了20余次。

开工后最佳配合比带来的则是高效推进,每日推进可达9米,项目部乘胜追击,新增设一台顶管机,“兵分两路”同步进行陆域地下铺管,最终陆域段提前1个月完工。

陆域问题解决了,海上施工面临的难题接踵而至。施工正值东北季风盛行,如果将钢管运至起重船上焊接、安装,不仅要等潮水作业,风浪引发船体摇晃更会影响焊接质量。

项目团队决定采取钢管焊接至一定长度后,再运到指定海域铺设的方案。为确保最佳焊接长度,项目常务副经理唐芳明带领团队建模测算,桌面演练,最终发现当焊接长度大于

290米时,管道弯曲挠度和摆动幅度都会随之陡然增大。

“这个长度最为合适,既能减少海底安装的时间,受风面积和摆动幅度又在可控范围内。”唐芳明介绍说。

290米的钢管相当于一艘航母的长度,运送难度可想而知。

项目团队突破传统海上拖运的方式,采用管道滑道结构“溜放入水”和沉管船“浮运拖带”联合施工。在13个千斤顶、13个滑道和5个液压系统的共同作用下,首根290米钢管由路上施工平台顺利下水出运,犹如一条长龙浮在海面。运至施工区域后,起重船成功将其沉放至设计标高。

项目最终提前4个月完成。“这不仅提升了我们在城市污水处理排海管施工领域的知名度,也为后续施工提供了宝贵经验!”林四新自豪地说。(顾彦侠 刘瑛梅)

## 阳西沙扒海上风电项目圆满收官

3月31日凌晨5点,位于F41号机位的套笼安装顺利完成,标志着阳西沙扒海上风电基础一标项目所属的29个套笼全部安装完成。至此该项目所有合同内施工任务画上了圆满的句号,较合同工期提前了整整5个月。

阳西沙扒海上风电项目位于

广东省阳江市阳西沙扒附近海域,施工最远离岸距离达30公里,是全国水深最深的工程之一,也是广东省2021年重点建设工程、粤港澳大湾区重点绿色能源项目。

江苏分公司承建了其中29台单桩基础施工,合同总额为9.48亿元。(张锐)

## “三航风顺”首秀成功

4月28日7时,随着平潭大练岛A13机位第三支叶片与轮毂的精准对接,宣告了由公司投资建造的船舶——“三航风顺”号首秀成功,顺利完成首台风机安装。

“三航风顺”是一艘320吨自升式风电安装平台船,其桩腿长75米,最大作业水深40米,单桩最大抬升能力

1500吨,配备320吨全回转吊机和液压抬升系统。

其具有60米、80米以及88米三种长度的臂架,不仅可以满足5兆瓦及以下风机安装,还可作为三桩或四桩导管架基础打桩施工作业平台、单桩施工定位稳桩平台和嵌岩施工平台。(郑思健)

### ■ 中标消息

#### 中标东海大桥桥墩过度冲刷区域防护工程

4月26日,二公司中标东海大桥桥墩过度冲刷区域防护工程,合同金额约13.68亿元,工期为973日历天。

东海大桥是洋山深水港区必不可少配套的工程,起始于上海浦东南汇的芦潮港,跨越杭州湾北部海域,直达浙江省嵊泗县崎岖列岛的小洋山,全长约32.5千米。东海大桥建成后,以后部分桥墩桩基周围发生了局部冲刷,对桥梁桩基承载

安全构成一定的威胁。为保障桩基结构安全,本工程将对桥梁墩台桩基进行防冲刷保护建设,以保证桥梁基础的整体安全。

东海大桥为沪芦高速公路南端疏港支线组成部分,是洋山深水港的重点配套工程之一,也是洋山深水港唯一陆路运输大动脉。该项目的实施对确保东海大桥桥墩桩基安全,保障洋山深水港正常运行具有重要意义。(杨磊)

#### 中标312国道无锡飞凤路至金城东路段改扩建工程

4月1日,公司中标312国道无锡飞凤路至金城东路段改扩建工程,路线全长4.316千米,计划工期33个月,中标金额约9.53亿元。项目由三公司参与建设。

312国道无锡飞凤路至金城东路段改扩建工程,起点位于望虞河北岸的飞凤路南侧,终点位于金城东路北侧的新吴区、锡山区区界

处。主线按照一级公路标准建设,双向六车道,设计速度每小时80千米。辅道按照城市主干路标准建设,双向六/四车道,设计速度每小时50千米。

该工程的实施对完善区域干线公路网络,提升国道通行能力和服务水平,保障安全通行等均具有十分重要的意义。(王伟 顾欢喜)

#### 中标厦门新机场片区大嶝岛西侧护岸及环嶝路工程

4月9日,公司中标厦门新机场片区大嶝岛西侧护岸及环嶝路工程,中标金额约8.6亿元,工期24个月。工程由厦门分公司承建。

该工程位于厦门市翔安区大嶝岛西侧及西北侧,包含护岸工程和道路工程。其中护岸工程全长7668.2米,南起双沪码头,往西向北走,北至南港大桥;道路工程环嶝路几乎与护岸平行,全长6422

米,道路等级为城市次干道,双向四车道,设计时速50公里。沿线设大桥1座,桥梁左幅长216米,右幅长196米,桥宽均为18.25米。

该项目的建成将进一步完善大嶝岛内路网结构,提升周边居民生活出行便利性,营造更美好的生态旅游环境,打造美丽闽南花园小岛,助力厦门新机场建设。(赖银波)

登高望远,古韵小桥,碧水如镜,到处一片生机盎然。二公司株洲清水塘PPP项目环境工区负责人张恒勇看着初具规模的清水塘城市公园,激动不已。谁能想到,这里曾经寸草不生,气味刺鼻,一片破败。

追根溯源,要从株洲清水塘老工业区说起。在国家“一五”、“二五”期间,这里曾吸引了261家化工企业扎根建厂,带来巨大效益的同时,也造成了严重污染。近年来,随着清水塘老工业区被列入国家21个城区老工业区搬迁改造试点项目,化工产业顺势退出,污染地块再利用成为新课题。

2020年9月,张恒勇带领团队来到这里,可开工不久,业主要求规划的清水塘城市公园要提前实现蓄水成湖,留给团队的时间只有一个月,这让团队成员感到压力很大。

常规修复流程要先按照前期调查

划分的污染分布图逐层挖土,待挖至下层分界处,对侧壁进行采样检测分类,若未测出污染物,就进入下一层开挖。若还有残余,则要继续向边线外扩挖5米,直至本层没有污染土为止。完成开挖后,在修复区对污染土进行除杂、筛分,添加固化剂或稳定剂,降低危害,完成修复。“主湖区污染土共分八层,计划开挖土方量高10万立方米,每次检测分类时间最快也要两周,常规修复的方法肯定行不通,必须抓紧优化施工方案。”张恒勇说。

方案研讨会上,“要想把时间抢出来,要么减少检测次数,要么就得加快开挖速度。”项目总工程师苗进辉提出了自己的想法。看着污染分布图的张恒勇沉思了片刻,说道:“两条路我们都要走,关键在于先开挖再分类。”苗进辉说。

技术人员从无机硫基药剂、海泡石、铁基药剂等数十种药剂中筛选出

## 国内最大集装箱港区完成最终拼装

4月16日,宁波舟山港穿山港区1号集装箱码头工程顺利通过竣工验收标志着国内最大集装箱港区完成最终拼装。

该工程于2018年12月14日开工,主要建设内容包括1座7万吨级集装箱码头及相关配套设施,最大可满足15万吨级集装箱船舶停靠,2020年7月22日完成竣工验收,2021年4月16日完成竣工验收,历时268天,完成了全部专项验

收与竣工决算,创造了国内竣工验收的最快纪录。

公司是最早投入到宁波舟山港穿山港区的施工单位参与了港区所有码头的施工建设。

该项目的竣工进一步完善了宁波舟山港集装箱泊位的整体布局,对宁波舟山港打造世界第一大港推进浙江海洋经济发展示范区建设融入“一带一路”建设具有重要意义。(张桂强)

## 协鑫如东H15 升压站“拼装”完成

4月8日,新能源公司江苏如东协鑫H15海上风电项目海上升压站施工现场里,随着浮吊船主钩缓缓下放,升压站上部组块第5模块平稳拼装到位。至此,5个分体式上部模块全部拼装完成,协鑫H15海上升压站顺利安装就位。

该项目位于竹根沙东侧如东近海海域,场区中心离岸50公里,规划总装机规模20万千瓦。

本次成功吊装的H15海上升压站上部组块净重3000吨,设计

安装位置初始泥面高程在负5米左右,水深不足,超大型海上起重船无法进出施工区域。

通过探索,协鑫项目部提出“化整为零”、分体式结构方案,将整座升压站分为5个独立模块,先组合运输至施工点位,再实施分体式安装,这样有效化解船机不适配的矛盾。

目前,该项目已完成沉桩38根、风机吊装27台,项目计划实现年内全容量并网发电。

(邢送团)

## 清水塘“换骨洗髓”

首先,项目团队整合污染区,将近百个分块区域拼成一整张施工图,从而将散落各土层的污染土连成一片,实现一层开挖到底。然后结合现场施工许可和反复推演验证,投入4个班组以最快的速度取样检测1次,扩挖1次。最后将开挖的污染土做好暂存

处置,防止二次污染。方案优化后,团队成员士气大振,成功在一个月内完成蓄水成湖。想起这一个月里每个灯火通明的夜晚,张恒勇难掩激动之情。

开挖问题解决了,污染土修复治理又出现了新难题。经过近70年的浸染,地块中含有十余种重金属污染物,“污染物种类繁多,污染情况复杂,可谓前所未有。”张恒勇介绍。

项目团队立即开展水土污染综合治理的关键技术研究,“经过查阅大量文献,我们在实验室和施工现场进行了100多项实验,得出最佳实验数据。”苗进辉说。

技术人员从无机硫基药剂、海泡石、铁基药剂等数十种药剂中筛选出

了高效经济的磷基复配铁基复合药剂,依据轻、中、重三个污染等级明确药剂添加比例,药剂搅拌次数、养护时间等关键数据,编制了适应地块异位稳定化固化、原位风险阻隔修复工程技术方案。

方案实施后,项目团队立即采购对应药剂,开展全员交底,团队成员更是吃住在现场,手把手教学,但还是出现了小插曲。按照方案,修复前要将大颗粒建筑垃圾筛掉,确保拌和均匀,实现药剂与土壤充分结合,但由于地块土壤含水率高,导致土壤筛分效率极低,治理缓慢。

“关键要除水。”张恒勇说。项目团队结合以往工作经验,提出了翻抛土壤,掺杂部分石灰的降水办法,效果极佳,修复治理驶入了“快车道”。

4月中旬,在项目团队的共同努力下,公园主湖区成功剥离,顺利“换骨洗髓”。“清水塘城市公园今年7月正式开园,欢迎大家来观光体验。”张恒勇笑着说。(于曼)

## 赣深铁路项目正线无砟轨道施工完成

4月14日,赣深铁路项目正线无砟轨道施工圆满完成,为确保赣深高铁顺利铺轨提供了有力保障,为今年赣深高铁顺利通车奠定了坚实基础。

由公司承建的赣深铁路项目正线长6.63公里,自2020年4月14日道岔连续浇筑完成以来,项目部严格按照赣深局指及公司的总体部署和工作要求,倒排工期,明确分工、责任到人。项目部为确保无砟轨道施工进度、质量和安全,

严格按照施工工艺、技术标准、安全标准及质量标准规范作业,克服工期紧、任务重等一系列困难,安全高效地完成正线无砟轨道施工任务。

赣深铁路是我国“八纵八横”高速铁路网的重要组成部分,是沟通南北经济文化交流的重要纽带,对于推动赣粤地区协调发展、促进赣南等原中央苏区振兴发展具有重要意义。(杨雄)



4月6日,宁波分公司承建的104国道苍南段改建工程主线贯通,项目位于浙江省苍南县灵溪镇,顺接104国道平阳段改建工程,南至苍南县与福建省福鼎市交界处,项目建成后对于打造“畅通浙江”,促进区域经济协调快速发展具有重要意义。(王森)

## 南沿江城际铁路项目白茆河特大桥两条关键连续梁合龙

4月22日至23日,公司南沿江城际铁路项目白茆河特大桥跨支梅公路连续梁、白茆河特大桥跨盐铁塘连续梁先后合龙,标志着南沿江城际铁路建设取得重要进展。

白茆河特大桥跨支梅公路连续梁,全长266.5米,设计净空5.5米,为125米主跨跨墩。

连续梁采用悬臂浇筑,上部结构为70米+125米+70米三跨变截面预应力混凝土连续箱梁,箱梁横截面为单箱单室直腹板截面,箱梁顶宽12.6米,底宽7米。

白茆河特大桥跨盐铁塘连续梁,全长145.5米,设计净空5.5米,为64米主跨跨墩。

连续梁采用悬臂浇筑,上部结构为40米+64米+40米三跨变截面预应力混凝土连续箱梁,箱梁横截面为单箱单室直腹板截面,箱梁顶

宽12.6米,底宽6.7米。

两条连续梁相隔500米,是项目的重点控制性工程。其中,跨支梅公路连续梁受支梅公路两侧市政管线的限制,迁改难度大、周期长,下部结构施工困难。

为此,项目部积极联系地方政府完成三电、水路、热力管道迁改工作,以确保全线贯通的总体计划。

同时,该工程紧邻沪通铁路,为保证该合龙段顺利浇筑,项目部严格落实临近营业线施工相关规定,执行一人一机防护规定,确保安全生产有序可控。

白茆河特大桥两条关键连续梁先后合龙,进一步加速了南沿江城际铁路的建设进度,为下一步的架梁施工提供了畅通通道与先决条件。(韩琛)

## 一场毫米级的地下“手术”

4月15日,厦门分公司承建的天津地铁11号线招远路站至外环辅道站区间右线盾构机顺利接收,实现区间盾构双线贯通,这是天津4条在建PPP地铁项目中首个实现双线贯通的盾构区间。经测算,区间贯通实现了地面累积沉降误差在5毫米之内。

“1374米的盾构区间风险源地段共计618米,占比45%。盾构机连续下穿市政管线、河流、老旧小区等密集高风险源,技术要求非常高。”盾构现场生产经理张海兴感到身上的担子越来越重。

建于上世纪80年代的老旧小区是下穿隧道施工面临的重大风险源。施工隧道位置与小区垂直最小间距仅11米,而且隧道顶部主要以杂软土、粉质黏土以及工程性质较差的淤泥质黏土为主,容易造成地面沉降。面对挑战,张海兴带领项目团队开始技术攻关。

方案研讨会上,“注浆及渣土改良是解决沉降问题的关键,我们必须双管齐下,把风险降到最低。”张海兴的想法得到项目团队的一致认可。注浆是把水泥浆液注入土层与管片的孔隙中,起到整体加固的效果,而渣土改良则有利于降低刀盘转动阻力,减少刀具磨损,保持开挖作业面的稳定。

如果把下穿施工比作是一台手术,那么注浆就如同“输液”,贯穿全程。项目团队摒弃了常规使用的6孔管片,选取了注浆孔位更多的16孔特殊管片,这样不仅便于二次补浆,而且能够使得“输液”更加平稳。

此外,克泥效是一种维持土质平稳的新型材料,能够有效控制盾构机穿越建筑物时发生的地表沉降,是这次“输液”中使用的“镇定剂”。

可是传统的克泥效大多是根据经验取值,而且操作复杂,需要人工现场搅拌,增加台车设备,成本较高。张

海兴马上组织召开方案改进会,经过反复研讨和试验,一套提前调配克泥效,通过油脂泵及连接管路直接注入盾体孔的工艺方案逐渐成形。张海兴多次邀请厂家进行技术指导,结合克泥效试验段监测,不断优化克泥效注入比例,确保“手术”安全进行。

注浆的问题解决了,可渣土改良的问题还没有头绪。根据前期区间地质勘察报告,施工中将穿越全断面粉砂层,含砂率在85%左右,但是实际穿越过程中发现,含沙量竟高达90%,远高于勘测值。

“这无疑是‘血管堵塞’,必须马上疏通,否则刀盘刀具都要受到偏磨。”已经熬得双眼通红的盾构现场生产副经理林志建立即组织项目团队查阅资料,寻求解决方案。

能不能借助泡沫参数改善膨润土的流动性,进而对渣土改良呢?膨润土是一种遇水膨胀和造浆润滑的土

质。顺着思路,林志建立即着手调配泡沫原液比例及膨润土掺入量,可是试验效果并不理想。

望着眼前的试验数据,林志建又一次陷入困境,突然他想到以前在福州地铁项目时曾用分散剂充当特殊地层土改良配方的经历。

如果把分散剂加进去一起调配会不会效果更好呢?带着疑问,林志建组织成员再次调配比例,单单是分散剂与泡沫原液的使用配比就做了不下20次,经过两天一夜的反复试验,他们终于找到了合适的调整参数,并在实验室及现场同步验证后效果显著,有效降低刀盘转动阻力及盾构总推力,大大提升了掘进效率。

当盾构机盾尾顺利穿过的那一刻,这场长达6天6夜的“手术”成功落下帷幕。张海兴表示:“手术台是医生的阵地,而地下是我们的阵地,安全精确穿过就是胜利。”(梁飞燕)



4月8日,浙江省首个海陆空联合海上救援应急演练在宁波分公司承建的国电象山1号海上风电工程举行。此次演练出动各类船舶10艘,直升飞机1架,参加演练人员100余人。(王森)

# 项目部的“首席质量官”

“滴滴，滴滴”一大早，三公司南京横江大道SG3标段项目质量员刘萍的手机，跳出一条警报信息：现场水泥搅拌桩的钻进速度过快，已经超过了最高值。刘萍立即拨通了路基队总工程师谢培佳的电话，打断了正在轰鸣的水泥搅拌桩钻机。谢培佳赶忙根据规范标准精确调整了进钻速度，现场这才又恢复了忙碌。

横江大道是南京市国家级江北新区构建的“六横十纵”的重要一横，项目部承建的SG3标段长度虽然只有2.52公里，却接连下穿了园博路、紫园路两条隧道，还包含了管线、综合管廊等诸多分项工程的建设，尤其是水泥搅拌桩工程，在刚开始施工的第一个月并不顺利。

项目质检员张新扬三天两头向刘萍汇报情况：“能不能合格，全靠操作人员有没有经验，质量太难保证了！”在划片区、分段落地检查后，刘萍找到了问题所在：影响水泥搅拌桩质量的数据很多，从钻进速度、垂直度、桩位、桩深到喷浆量和喷浆压力、水灰比，只要有一个数据超出设定值，就会影响成品的质量。然而现场施工全靠人工操作，搅拌时间不好控制，型钢插入比较困难，这才导致了返工频频出现。

张新扬决定在每个区域安排一个质检员，人手不够就派施工员顶上。然而，新办法刚推行了两天，大伙儿就干不下去了。不同区域的问题不同，质检员从采集数据到发现问题、分析问题、整改问题，耗时太久，工期却不等人，这让刘萍心里着急起来。

“看来得另辟蹊径才行。”刘萍格外留心起新技术在施工中运用的可能性。质量团队跑遍了南京乃至江苏的桩基检测市场，在进行了细致地调研后，发现现有的桩基检测软件不仅价格昂贵而且性能单一，用在项目上并不划算。

刘萍决定联合南京大学科研团队，针对横江大道桩基施打情况，研发一种智能监测系统，能够满足各项数据要求。

在刘萍的参与设计下，新设备很快应用到水泥搅拌桩施工现场，各项数据控制值全部录入系统，出现问题就会报警，便于及时纠偏。

“新系统果然好用！可以及时报错，还能提出整改方式呢，这两天成桩率明显提升了。这套系统就是我们的‘首席质量官’啊。”用了两天，张新扬兴奋地向刘萍报喜。就在大家为此高兴时，刘萍突然发现监测系统检测不到成桩数据了。经过排查，原来是这套监测系统被施工队给藏了起来。“你搞这个系统是在监视我们啊，我们要加快施工进度，哪能样样数据都精准，一有偏差就说不合格，这哪里受得了。”水泥搅拌桩的施工负责人诉苦道。

“不合格你们还得返工！”眼看大家不理解新系统的用途，刘萍召集现场工人上了一堂“质量小课堂”，把新系统精准采集数据、感知软土地基状态、及时纠错、警示调整等功能向工人们做了详细介绍。经过几次沟通和现场实践，明显降低的返工率，让工友们焦虑的心都放了下来。

没过多久，这位“首席质量官”的优势再次显现出来。在进行围护结构SMW工法桩施工时，系统通过对现场地质条件的分析，结合最近采集到的成桩数据，对现场桩机的搅拌时间及水泥用量提出合理的建议，大大提升了成桩效率。相比传统的质检员现场检测的“老流程”，不仅降低了成本，更节约了时间。

“首席质量官”的就位，让项目部提前三周完成了工法桩的施工，更为后来冠梁等围护结构的施工提供了便利条件。（马可恬 潘唯）

刘萍决定联合南京大学科研团队，针对横江大道桩基施打情况，研发一种智能监测系统，能够满足各项数据要求。

在刘萍的参与设计下，新设备很快应用到水泥搅拌桩施工现场，各项数据控制值全部录入系统，出现问题就会报警，便于及时纠偏。

“新系统果然好用！可以及时报错，还能提出整改方式呢，这两天成桩率明显提升了。这套系统就是我们的‘首席质量官’啊。”用了两天，张新扬兴奋地向刘萍报喜。就在大家为此高兴时，刘萍突然发现监测系统检测不到成桩数据了。经过排查，原来是这套监测系统被施工队给藏了起来。“你搞这个系统是在监视我们啊，我们要加快施工进度，哪能样样数据都精准，一有偏差就说不合格，这哪里受得了。”水泥搅拌桩的施工负责人诉苦道。

## 公司要闻

### 公司2021年青干班正式开班

4月15日，公司2021年第一期青年干部培训暨党史学习教育读书班在培训中心正式开班。公司党委书记、董事长王世峰出席开班仪式并作动员讲话。

王世峰在动员讲话中指出，在公司青年干部要把握角色定位，在学习实践中走在前做表率，积极争当刻苦学习的标杆，争做勇于实践的表率，成为知行合一的典范。

王世峰要求，要努力增强工作本领，在能力提升中走在前做表率，把培养七种能力作为终身课题，把岗位历练作为第一平台，把大事难事当做突破自我的契机。

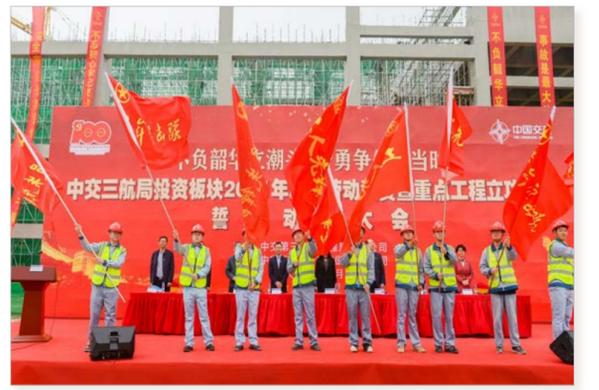
王世峰强调，要勇于面对风险挑战，在担当负责中走在前做表率，主动增强发展担当，应对质量不高的挑战；增强改革担当，应对机制不灵的挑战；增强责任担当，应对问题

多发的挑战；增强服务担当，应对个人成长的挑战。

王世峰指出，要敢于引领良好风尚，在作风建设中走在前做表率，坚决做到守正传承，延续伟大精神的血脉；做到解放思想，保持开拓进取的锐气；做到激浊扬清，大力弘扬清风正气。

王世峰表示，青年人要做党的光荣传统和优良作风的忠实传人，做公司优秀精神文化的传承者，公司的锐气归根结底要靠青年一代传承好、发扬好、提升好。希望各位青年同志始终保持一颗赤子之心，练就真本领、发扬好作风，投身到公司改革发展事业中去，时刻保持奋进姿态，在实践中为实现公司高质量发展贡献力量。

总部所属部门、各分子子公司共55名学员参加开班仪式。（于昊）



4月13日，公司2021年投资板块劳动竞赛暨重点工程立功竞赛誓师大会在三公司扬州空港新城项目现场召开，本次活动以“六比六赛”为主要内容，现场签订了竞赛协议，并进行了党员先锋队、青年突击队、工人先锋号授旗仪式。（史瑞新 王博）

## 季振祥在福建开展系列商务活动

4月27日，公司总经理季振祥在漳州会见了龙海区委书记郑隆松，双方就推进相关项目合作进行交流座谈。

季振祥对龙海区长以来给予公司的支持表示感谢，并介绍了公司的总体情况及在龙海项目的建设情况。

季振祥表示，公司作为特大型基础设施综合服务商，目前在全球28个国家开展大土木业务。在2020年一手抓防疫一手抓复工的背景下实现了18%的综合增长。龙海有很好的区位优势，是厦漳泉城市群的重要组成部分，面向十四五，公司愿持续深化与龙海区的友好合作关系，精准对接龙海区发展需求，充分发挥自身优势，在交通基础设施、环境治理、城市升级等领域开展务实合作，推动龙海区经济社会高质量发展。

郑隆松对季振祥一行到访表示欢迎，感谢公司对龙海区经济发展作出的贡献。他表示，龙海区将以撤市设区为契机，加快环海片区建设力度，全面推动龙海区融入漳州市建设步伐，奋力打造产业经济带，促进绿色发展，用前瞻性的视野来推进目前的规划和建设。希望公司充分发挥建设、投资和运营全产业链优势，加快模式创新、加大资源力度，广泛参与龙海城市建设，推动双方共同发展。

公司副总经理王珏，龙海区委常委、副区长赵丰，副区长林茂成参加座谈交流。（沈哲一）

4月28日，公司总经理季振祥在厦门会见了湖里区委书记龚建阳，双方就推进相关项目合作进行交流座谈。

季振祥对湖里区一直以来给予公司的支持表示感谢，并介绍了公司的总体情况。

季振祥表示，公司作为特大型基础设施综合服务商，目前在大交通、大城市、大水域等方面具有全产业链优势，在二三级联动开发和城市更新方面走在前列，全球28个国家开展大土木业务。1975年公司六公司从龙岩迁移到厦门后一直积极参与厦门的城市建设，已经先后实施了300多个建设项目，希望在十四五期间可以加深合作，以片区开发、城市更新等多种模式深度参与湖里区的城市建设，推动湖里区经济社会高质量发展。

龚建阳对季振祥一行到访表示欢迎，感谢公司一直以来对湖里区的城市建设和经济发展作出的贡献。三航局厦门分公司建设水平高，履约能力强，又落户在湖里区，是本土企业。十四五期间湖里区有大量的基础设施项目、建设运营项目需要实施，政府需要进一步解放思想，加强与央企的合作，同等条件下应优先考虑参与，共同为湖里区的建设发展做贡献。

公司副总经理王珏，湖里区住建局局长郭晓平，湖里街道党工委书记陈枫参加座谈交流。（沈哲一）

## 公司3个项目荣获詹天佑奖

4月，中国第十八届中国土木工程詹天佑奖公布获奖名单，公司参建的上海嘉闵高架路北段工程、上海洋山深水港区四期工程和连云港港徐圩港区防波堤工程榜上有名。

上海嘉闵高架快速路是虹桥综合交通枢纽规划一纵三横快速路网中的一纵，具有分担虹桥综合交通枢纽交通流量，减轻外环线西段超饱和交通负荷及均衡路网流量的重要功能，这也是国内建成通车的首条“装配式”高架路。

上海洋山深水港区四期工程是

全球一次建成规模最大、当今最先进的、完全拥有自主知识产权的全自动化集装箱码头，其设计年通过能力为630万标准箱，近期为400万标准箱，工程费用概算约114亿元。

连云港港徐圩港区防波堤工程全长20.6公里，公司承建分斜坡式结构东防波堤工程、直立式结构东防波堤工程和斜坡式结构西防波堤工程四个项目建设和预制安装新型桶式基础结构389个。

（陈思宇 张荣）

## 公司召开2021年度投资工作会

按照“控总量、优结构、控风险、提质效”的总要求，王世峰提出6点要求。一是各单位要认真学习贯彻落实集团投资工作会的各项要求；二是坚持问题导向，理性认识公司目前的投资现状；三是坚持价值创造，努力践行企业高质量发展的要求；四是投资业务是企业发展的引擎，要持续发力；五是充分发挥市场化机制、绩效考核作用，坚持能力培养与模式创新一体化，要做强做优做大做精投资业务的发展环境作了全面的分析。

王世峰充分肯定了公司“十三五”期间投资业务取得的成绩，风险控制得当，业务发展稳健，投资收益较好，对于企业的发展起到了很大的推动作用。对当前存在的问题及新时期投资

团队、探索市场化引才、育才新模式。会上，投资事业部领导与项目公司代表签署责任书，会议表彰了2020年度投资条线优秀管理团队和优秀个人，并对成功案例进行交流。

会议以“现场+视频”相结合的方式召开，总部各业务系统、下属各单位主要负责人共计70人现场参会。各单位其他领导、投资业务人员共计200余人在视频分会场参会。

会后，全体人员参与了投资业务专题培训会。（胡云）

## 公司召开2021年重点工程立功竞赛动员大会

4月16日，公司2021年重点工程立功竞赛暨“六比六创·三型一流杯”夺标劳动竞赛誓师动员大会在S3公路项目部召开。

上海市住建委副主任、市立功竞赛领导小组副组长朱剑豪，中交集团工会联合会副主席姚彦敏出席会议并讲话。

中交集团党委工作部执行部长田菊芳，公司党委书记、董事长王世峰，上海市总工会基层工作部部长张刚，公司副总经理尹建兵，党委副书记、工会主席傅瑞球出席会议。

动员大会上，朱剑豪指出，公司是上海城市建设的主力军，今年更要以

优异的成绩庆祝中国共产党成立100周年。

王世峰表示，各单位要提高认识，抓好推进，进一步提升竞赛的凝聚力、贡献力、创新力。在上级单位的指导下，唯实惟先，善作善成，为上海新时代发展创造新奇迹，为集团早日建成具有全球竞争力的“科技型、管理型、质量型”世界一流企业贡献三航力量！

公司立功竞赛领导小组成员处室代表，参赛单位相关领导及工友代表共150余人参加现场会议。会议现场开通网络直播，共有1100余人通过视频观看此次誓师动员大会。（袁金磊 张晓瞳 蒋宇飞）

## 公司召开第二届第31次董事会会议

4月26日，公司召开第二届董事会第31次会议。公司董事长王世峰、副董事长季振祥、董事王珏、外部董事马新安、丁长喜和曹薇出席会议，监事柏钧列席会议。会议由王世峰主持。

会议听取了董事会2020年履职情况通报，审议了修订《公司章程》和向银行申请综合授信额度等3项议案，对十四五发展规划进行了深入研究。

王世峰表示，近年来公司自觉践行新发展理念，持续调整优化发展体系，全力推动质量变革、效率变革和动力变革，营业收入等主要财务指标有了明显的好转，企业发展呈现稳

好的态势。未来，公司将继续深化制度体系建设、人才队伍培养、市场化改革等工作，推动企业发展迈上新台阶。

王世峰指出，海上风电行业正保持平稳较快的发展态势。公司要改变资源的配置方式，适当加大投入力度，完善海上风电产业链，形成从投资、设计、施工、运维到经营一体化的发展模式，继续保持行业的领先地位。

与会外部董事表示，将全力支持公司的各项发展工作，助力公司打造更多“三航风电”等产品品牌，提高发展质量。

与会期间，外部董事调研了公司部分直属单位和项目部。（丁佳怡）



■ 打造中国海上风电第一金质品牌

## 战风斗浪抢进度

“海上施工条件瞬息万变，干活得看老天‘脸色’。”苍南海域上，迎面吹来的狂风，掀起一阵阵浪花，让项目经理桂延德等人在船舷旁不得不抓紧了扶手。

这看似自嘲的一番话，透露着项目团队对海上艰苦施工环境的无奈与坚守。宁波分公司华能苍南4号海上风电项目部，位于浙江省苍南县东部海域，场区中心离岸约36千米，区间风力经常在七级以上，涌浪频繁、地质条件复杂、潮差大，可作业窗口期短更是难以避免的施工难题。

越是艰难越向前。在年施工窗口期总和仅短短几个月的客观条件限制下，项目部迅速掀起“百日攻坚”劳动竞赛大干热潮。全体人员坚持系统思维，紧紧抓住施工重难点，努力克服施工环境因素的困难，已顺利完成了多个机位沉桩作业。

虽然沉桩作业面铺开后人渐入佳境，但是项目团队一刻也未掉以轻心。海上施工千变万化，我们必须考虑周全。”桂延德说，于是项目部马不停蹄地转入上部承台结构施工实战推演，把承台施工等每个细节推演了一遍又一遍。

由于项目工期紧、任务重，施工

区距陆域远，承台施工工序多不说，最大的困难还是来自风浪。

“风力超过8级，浪高大于2米，所有的施工船舶就必须撤离现场避风，海上所有作业就都要停止。”袁伟常年风电项目一线摸爬滚打，终日与风浪打交道，俨然已和风浪成了不打不成交的“故友”。“沉桩作业时，风力要在7级以下，才具备施工条件。承台施工阶段，超过6级风也不能干！”他每天都关注着风力和浪涌变化，了解风浪的级别、掌握风浪的力度后，及时和桂延德一同商量部署，及时进行施工调整。

项目部出于安全风险考虑，风一旦大起来，船上施工必须得停下来。“没有什么更好的规避办法，风浪小就抢着干，风浪大就绕着走。”看天的脸色、在战风斗浪中抢抓进度的项目团队，充分考虑风浪的不利因素，将潜在的困难估计足，把应有的准备做扎实，将有利的时机利用透。

如今，项目团队已形成了两种工作状态。风浪大，避风优化方案，研究改进措施；风浪一旦变小，全员出击，见缝插针抢着干，在与风浪的“对抗”中，一根根“定海神针”不断地被沉入海底。（虞安兵）

## 马老师的第二学期

或者安装软件时，马杰宇都会带着自己班里的同学一起修。

学校电脑室的设备十分陈旧，马老师利用课余时间调试了40多台故障电脑，这些工作他带着学生们一起开展，不仅修好了设备，还让孩子们上了生动的实践课。

平时休息，马杰宇会与本地老师一起上山入户家访，了解学生家庭情况，讲解教育政策相关内容，努力推动控辍保学工作，不让一个孩子掉队。

他与孩子们吃住在一起，生病了照顾他们，头发长了为他们理发，马杰宇与学生建立了深厚的师生情意。正因如此，他了解到孩子们渴望探索外面的世界，他希望通过自己的力量能够帮助孩子们树立自己的梦想和目标。

于是，马杰宇以视频、照片等形式给孩子们分享学习方法和外出游历的感受，并在重大时间节点，开展专题教育，举办各类素质拓展活动。这不仅

开阔了孩子们的眼界，更为孩子们做了梦想的指引。看着孩子们慢慢变得活泼热情，对未来充满了更加美好的憧憬和想象时，马杰宇感到无限的满足。

慢慢地，马杰宇适应了老师的角色，逐渐真正地成为了学生们口中的马老师。孩子们天真的笑脸，纯真的话语，让马杰宇对这片土地无比留恋。

马杰宇第一次穿上便服，孩子们讲到：“老师，你越来越像便服人了。”

教育就是一棵树摇动另一棵树，一朵云推动另一朵云，一个灵魂唤醒另一个灵魂。“我不是他们的第一任老师，但他们却是我的第一批学生，我愿为了心爱的学生，继续奋斗支教事业，润物无声，无悔付出。”

夜晚的星空是如此的浩瀚，如此的壮阔，马杰宇合上了笔记本，望向窗外，支教故事还在继续……（徐嘉飞 沈煦）



庆祝中国共产党成立100周年 The 100th Anniversary of the Founding of the Communist Party of China

传承百年伟大荣光 汲取百年智慧力量

启新程青春奋进

4月15日,公司举办“恰百年风华正茂·启新程青春奋进”主题宣讲。中交集团党委工作部执行部长、企业文化部执行总经理田菊芳,公司党委副书记、工会主席傅瑞球出席活动。

会上,田菊芳指出,广大青年要在党史学习中坚定信仰,始终做到对党忠诚,引导广大党员在党史学习中提升政治站位,强化思想认识,切实把学习成果转化为强大的精神动力;要在党史学习中汲取力量,始终做到实干担当,引领广大党员在各项工作中冲在前、干在先,立足岗位建功立业,为集团全面开启“十四五”高质量发展贡献更多的力量;要在党史学习中涵养气度,始终牢记为民服务宗旨,引领广大党员全面聚焦年度重点难点工作,切实转变工作作风,努力在群众中掌握情况,在一线中解决问题,将“在一线工作”和“为群众服务”的工作实效,作为检验自身工作成效的重要标准。

傅瑞球代表公司致词,一要坚持学史明理,持续把稳思想之舵,真正把党的要求领会好、领悟透,把公司党委安排的工作研究深、谋划实;二要坚持学史增信,持续筑牢信仰根基,坚定全面建成世界一流企业的信念;三要坚持学史崇德,持续保持政治本色,传承和发扬好三航文化,勇做精神家园的守望者、社会价值的风向标、道德航标的压舱石;四要坚持学史力行,持续做到知行合一,全面推动年度各项工作任务落到底、做到位、见成效,真正做到学党史、悟思想、办实事、开新局。

争先锋建功开局

4月29日,公司召开“恰百年风华正茂·争先锋建功开局”主题团日活动暨五四表彰大会。公司党委副书记、工会主席傅瑞球出席会议。

公司总部党群部门负责人、团委书记、团工委委员,各单位团组织负责人、在沪各单位党建工作分管领导、优秀青年代表,2019-2020年度五四表彰获奖集体代表及个人共计1027人在主分会场参加会议。

傅瑞球在讲话中对青年提出四点希望:一要厚植红色基因,传承革命薪火,在党的历史中淬炼品格、坚定信仰。感受信仰之光,善于在党史中汲取政治养分,善于站在全局看待党的大政方针和公司的决策部署,强化全面建成世界一流企业的发展信念,自觉成为学习贯彻党中央精神、公司党委要求的排头兵。

二要厚植红色基因,传承革命薪火,在党的历史中解放思想、汲取力量。努力做有思想的奋进者,不能做成“忙忙碌碌的事务主义”,在人生的重要关头树立正确的思想,以希望点燃思想的火炬,让思想之光映照你们前行的道路。三要厚植红色基因,传承革命薪火,在党的历史中砥砺志气、拼搏担当。在党史中汲取干事创业的激情,围绕“七个三航局”的总体发展路径和目标要求,充分发挥“号手岗队”等品牌项目功能,到基层中去建功立业,让青春之花绽放在最需要的地方,在实现世界一流的实践中书写别样精彩的人生。

诵经典铭记光辉

4月23日,在第26个世界读书日之际,公司总部党委、工会举办“诵读红色经典 铭记光辉历程”公司总部党史学习教育暨世界读书日活动,公司党委副书记、工会主席傅瑞球,副总经理王珏以及总部各党支部、各分工会共计110名员工参加。

本次活动旨在讴歌中华民族实现伟大复兴的奋斗历程,追寻革命先辈的光辉足迹,进一步弘扬革命精神,打造学习型总部,推进总部党史学习教育走深走实,以实际行动迎接中国共产党成立100周年。

活动分为聆听红色音乐、诵读红色诗歌、观看红色短片、重温红色故事以及党史知识快问快答等五个环节,带领总部员工在经典音乐的

熏陶中踏上红色之旅,追忆百年党史,铭记光辉历程。

活动中,15组参赛选手以青年人视角用故事讲述、现场互动等形式,鲜活生动地呈现百年党史故事和党员先进事迹,让抽象的理论看得见、摸得着、学得进,推动党史好故事入脑入心。

其中,宁波分公司选送的《建党百年 先烈不朽》获得一等奖,厦门分公司和新能源公司选送的《与风为伍 踏浪前行》《学党史 燃青春 汇未来》获得二等奖,二公司、三公司、江苏分公司和交建分公司选送的《永不消逝的电波》《用心干事 锚定目标 奋勇争先》《讲红色故事 传革命精神》《隧道里的手电指挥官》获得三等奖。

同日,公司举办了党史学习教育知识竞赛。15支队伍各展风采,热闹非凡,带来了一场别开生面的党史学习盛宴。

傅瑞球表示,党史竞赛体现了公司党史学习教育的广度和深度,达到了“以赛促学”的目的。他要求,广大党员、广大青年要奋勇争先,练就干事创业的硬脊梁、铁肩膀、真本事,以昂扬姿态开启建设具有全球竞争力的“科技型、管理型、质量型”世界一流企业新征程。

公司相关部门负责人,各分子公司党组织、团组织负责人、项目经理、项目青年代表共计60余人参加现场活动,500余人在线观看直播。

(夏新贺)

奋斗百年路 启航新征程

2021年,站在建党百年的历史新起点,公司党委紧紧围绕集团党委统一部署,集中开展“中交蓝·党旗红·中国梦”庆祝建党100周年党建实践活动,对公司全年党建工作发出了集结号、动员令,号召公司各级党组织和广大党员干部员工学党史、悟思想、办实事、开新局,为打造“七个三航局”,实现千亿级跨越,回归主力工程局地位等一系列使命任务提供思想和组织保证。



4月29日,公司召开“恰百年风华正茂·争先锋建功开局”纪念五四运动102周年主题团日活动暨五四表彰大会。(陈政哲)



4月29日,公司举办党史学习教育知识竞赛。(陈政哲)

用什么来诠释 三航青年党员的担当

□ 和寒露 郭苗苗

2020年的春节 突袭的新冠疫情刺破万家灯火 首当其冲的华夏大地上 在习近平总书记的全局部署、亲自指挥下 白衣天使义无反顾集结抗疫 华夏儿女万里一心众志成城 一人确诊全城检测 一城有险万乡支援 一年的围追堵截与艰苦抗疫 2021年春天的华夏大地终得百花争艳万人空巷

2021年的春节 疫情在南海之南的邻国小城市都鲁再次燃起烈火 一群与疫情对峙一年的中交青年 再次藏起父母久欠期盼的相思 留守在千里之外的异乡 坚持推进工程生产与疫情防控 这座人口仅二十万的小镇 持续递增的确诊病例高达四千更甚 他们在蓝色的围挡里拉起隔离带 他们在蓝色的口罩下掩起微笑 赤道的烈日将口罩的形状烙在他们的脸上 他们将历经层层关卡的钢筋混凝土打入七十米的地下

用什么来诠释中交青年党员的担当? 奔走采购物资支援国内抗疫的忙碌身影 空荡荡的列车中进行返岗的坚毅身影 年夜饭桌前缺席异乡坚守的孤独身影 35℃高温中厚重防护服里的汗流浹背 泥浆坑前扛起巨大污水泵的满身泥泞

他们的青春在战役中闪光 他们的青春在奋斗中绽放 青春的他们在家国担当中笃定前行 “有我在,请组织放心。” “我是党员,我先上。” 蓝墙外的民都鲁乌云依旧浓重 蓝墙内的青年步履亦行“疫”稳 这是三航青年“誓将天堑变通途”的承诺与决心



中国梦——“恰百年风华正茂 启新程青春奋进”主题



4月15日,公司举办“恰百年风华正茂 启新程青春奋进”主题宣讲。(陈政哲)

忆往昔共筑三航

一张旧照片引起的怀想

2021年的大年在平安祥和的气氛中拉下了帷幕,漫步鹭岛,品味它热热闹闹、国泰民安、繁荣富裕的年味,总会想起小时候在龙岩大院里过年的年。

那时,中交三航局厦门分公司还是叫福建生产建设兵团,隶属于第四师第二十一团。团部设在龙岩小洋,在这里我们有医务室、食堂、招待所等,过着自给自足的生活。

一进单位的大门,是一座当地少见的西洋小楼,小楼后面是食堂,那里食堂厨师小白叔叔、阿克叔叔的手艺真是好,他们烧的红烧肉特别香糯,一小盘一小盘肥嘟嘟的,让人垂涎,可惜大院的父辈们虽然行政级别都挺高的,却崇尚节俭,一个月吃一次大厨们烧制的红烧肉已经是很奢侈了,估计小白叔叔和阿克叔叔此时都有着英雄无用武之地的感慨吧。

食堂后面是菜地,在这家家户户都分了块小菜地,这是家人们辛勤劳作之地,这里,一年四季的青绿菜,源源不断地供应着大家的饭桌,但,最让大家惦念的,是食堂与菜地之间,有一个磨米机,每当大年来,家家户户开始准备年货时,这里顿时热闹起来,个子不高的小白叔叔此时在孩子们眼里无比高大,大家簇拥着他开动机器,把大家浸泡一天的糯米变成浓白的糯米浆,沥干水,拌上红糖,放在蒸锅里蒸之后,就变成香喷喷的年糕了,当年糕飘香时,一年不见的父亲终于从工地回来了。

父亲回家后,并没有休息,他们先忙着开会,做年终总结,然后表彰先进,最后在招待所门口,被表彰的先进工作者们来个合影。

父亲一回来,平时单调的饭桌上,立刻丰富起来,自己养的鸡鸭兔肉,变成一道道美食,加上自己种的青菜,端上了饭桌,但父亲最爱的,则是油炸花生。龙岩花生举世闻名,母亲其它菜做的不好,唯这花生炸的香脆,用它下酒,对父亲来说这是这个世界最惬意的事情。

每当年过完,父亲就收拾行李准备回工地,这时,家里总要炸上一大罐的花生和用土制的卷烟烟卷了很多很多的烟卷,年过完之后,父亲就带上这两样东西,留下这一张大合照陪伴着我们,而他则消失在我们的视野……父亲常说,他作为一名老党员,困难在哪里,艰苦在哪里,他就应该在哪里。也正是他,在当年我幼小的心灵里植入了关于“党员”,关于“建设者”的形象。

一年又一年,每年唯一一次的全家团圆,这是属于建设者和他们家属的年味的回忆。(厦门分公司员工家属 胡建清)



胡建清父亲(右)和同事的合影

展雄风还看今朝

工程质量守护者

3月4日,“赵辉施工技术创新工作室”获评“上海市劳模创新工作室”,其本人也成功入选中国水运建设行业协会科学技术专家库,获评上海五一劳动奖章、全国五一劳动奖章。提及二公司总工程师赵辉,大家会不约而同地想到“工程质量守护者”这个称呼,这是大家对他的评价,更是对他多年来质量管理工作的肯定。

作为一名有着20多年党龄的老党员,赵辉有今天的成就,与他大学时期养成的习惯密不可分。那时候,赵辉是个有名的“蹭课王”,感兴趣的课程一定要听个痛快、弄个明白。“倒不是因循守旧,而是为了提升自己。”赵辉如是说。这份学习精神帮助他涉猎甚广,积累了宽广的综合知识、超前的工作理念,为日后的工作实践奠定了坚实的基础。

在赵辉参建的众多工程中,最令他难以忘怀的还是港珠澳大桥岛隧工程东人工岛项目。当时赵辉任项目总工程师,为实现海底隧道和人工岛的对接转换,需建设一条长230米、最宽72米、最高11米的现浇暗埋隧道。在海外孤岛环境下采用分层现浇施工的东人工岛暗埋段,控制难度极大。挑战面前,赵辉没有退却半步。在长达半年的时间里,他带领团队针对裂缝产生的原因,反复进行仿真计算分析、对比模拟试验,终于提出了系统的控制方案。“方法总比问题多!”赵辉站在模型试验台前,满脸笑容。

“外墙没有出现裂缝。”典型施工结果鼓舞了每一名参与者,而赵辉并不满足。“现有方案仍有优化改进空间。”赵辉从提升质量、提高工效的角度进行改进,形成了更加成熟的控制方案。赵辉乘胜追击,在做好混凝土温控和合理控制施工分段的基础上,沿用底板和外侧墙身一起浇筑的大

U型原则,彻底解决了外侧墙开裂问题,将隧道使用寿命提升至120年,而当时钢筒筒的使用寿命只有30年。

此外,东人工岛现浇挡渣墙、岛上现浇隧道敞开端墙身和岛上房屋建筑,都大量采用清水混凝土工艺,这是业内首次大规模采用该工艺。

可当时,国内并没有成熟的技术规范,甚至很多人都没见过清水混凝土成品。赵辉带领着攻关团队,在半年时间里,经过大量对比研究和现场试验,编制了一整套全面系统的清水混凝土技术管理体系,在清水混凝土模板拼装、混凝土配合比、浇筑振捣、成品养护等方面形成具体方案,并于2015年3月通过国内外专家评审。

然而,在项目部满怀信心开始施工后,却出现了不明原因的滞后泌水,导致清水混凝土成品表面出现砂线。“就像一个漂亮姑娘脸上长了雀斑一样。”赵辉形容道,“更严峻的是我们还找不到解决问题的突破点。”

对于这些瑕疵,赵辉和他的团队没有妥协,坚决将这些瑕疵品推倒重建。“我们把最好的材料都投入进去,却出现了并不理想的效果,看来是‘养尊处优’的混凝土得了‘富贵病’,只有退回去找原因。”赵辉为查找问题的症结指明了方向。

从那以后的一个多月时间里,赵辉带领试验人员对原材料进行逐项排查,反复试验,不断调整配合比,最终将滞后泌水的根源锁定为集料级配问题:因砂石料冲洗太干净,细料不足而引起混凝土出现“富贵病”。解决了“富贵病”难题,东人工岛清水混凝土施工走上了正轨。在上海市劳模创新工作室命名交流会上,赵辉说:“这不是我一个人的成绩,是大家共同努力的结果,荣誉得了,活得干得更好!”(吴惠娜)