

2021年公司十大新闻

1. 围绕建党百年扎实提升党建质量

一年来,公司党委积极做好政治大年工作,集中精力做好庆祝建党100周年、开展党史学习教育、学习贯彻十九届六中全会、深入贯彻落实集团三次党代会精神、开展国企党建会召开五周年“回头看”等一系列工作。在此过程中,我们高标准开展18次中心组学习,组织200多个党组织收看“七一讲话”、第一时间专题研讨,多次举行各类读书班、学习班、培训班和推进会,开展专题组织生活会、“我为群众办实事”实践活动、“十百千万”系列活动和“中交蓝·党旗红·中国梦”党建实践活动,举办建党100周年三航局主题成就展、系列宣讲和知识竞赛,参观纪念馆,参与文艺汇演,自行组织“强化作风建设、狠抓执行落实”民主生活和学习讨论活动,完成公司及19家所属单位党建入章程的修改工作,让政治大年系列工作高标准高质量推动,有效提升了党建质量。

这一年,三航局高技能人才培养基地“海上风电全周期链设施设备资助项目”顺利通过上海市人社局综合验收;制定实施对“一把手”和领导班子监督的细则,“五类监督”有序推进,四责协同有效落实,“三不腐”机制更加完善;认真开展了集团专项巡视和巡视“回头看”整改,实现公司内部18家党组织第七轮巡察全覆盖;由集团主导,公司完成的《超级邮轮来了》《海上大风车》文化绘本出版;开展海上风电“大干一百天 攻坚保目标”立功竞赛活动,实施“育苗助航”职业生涯发展规划活动,开展疫情志愿服务、捐款、夏令营、远程公开课、志愿者支教、在项目驻地排忧解难。

2. 领导关心关怀公司项目建设

国务院国资委党委书记、主任郝鹏调研海南洋浦经济开发区,视察了公司参与建设的洋浦国际集装箱码头和海南洋浦神头港区二港池北防波堤项目;中交集团党委书记、董事长王彤宙在福建省福州市以“四不两直”方式,调研了公司承建的福州滨海快线第三标段项目。

3. 生产经营再次刷新历史最好纪录

深入贯彻落实“三重两大两优”经营策略,全年完成合同额、营业收入、利润指标实现较大幅度增长,港航、海外、建筑工程业务表现较为突出,海上风电基本实现优质高效履约目标。三航局成功入选2021年度对外承包工程行业A级企业、2020年对外承包工程前100企业、2020年对外承包工程企业交通工程领域30强、2020年对外承包工程企业欧洲地区业务30强名单。

4. 重大工程建设再创佳绩

公司承建或参建的长江内河在建最大的码头太仓港四期项目投入使用,全球第二大单体集装箱码头宁波舟山港穿山港区1号集装箱码头工程通过竣工验收,全国最长湖底隧道太湖隧道通车运营,全国老工业基地改造项目株洲清水塘科技新城取得新突破,国家级花事盛会工程上海花博会项目投入运营,全国最大摄影棚扬州空港新城项目首樁80吨钢结构桁架顺利安装,京哈高速铁路京承段、赣深铁路开通运营,中交集团目前投资规模最大的地铁PPP项目天津地铁11号线外环辅道站至泗海路站区间左线盾构顺利贯通,墨西哥第一大港墨西哥维拉克鲁斯港配套项目全部完工,柬埔寨赛格罗奇马湄公河大桥正式通车。

5. 一批三航精品获得权威认可

公司参建的1项工程荣获詹天佑奖,1项工程荣获2020-2021年度中国建设工程鲁班奖,7项工程获得国家优质工程奖,4项工程获国家优质工程金奖,1项工程获2020~2021年度年李春奖,获评中交集团优质工程18项。

6. 海上风电金质品牌形象进一步巩固

全年累计安装数超过去年的两倍,履约能力大幅提升;公司承建的

全球在建单体容量最大海上风电场阳西沙扒海上风电工程顺利实现并网发电,国内首个竞争性配置海上风电项目奉贤海上风电主体工程顺利完工,国内首个中外合资海上风电项目江苏东台海上风电实现全容量并网发电;三航“风和”号创下我国海上风电最大装机容量风机单月单船安装的新纪录;平海湾海上风电项目荣获2020年度交通运输部“平安百年品质工程”四新技术推广示范项目;三航局应邀出席在福建漳州举办的“清洁能源海峡高峰论坛”。

7. 全面深化改革再获阶段性突破

国企改革三年行动整体任务完成率达85%;扎实推进经理层成员任期制和契约化管理;扎实推动两级总部“三定”改革工作;董事会改革取得实质进展;资金管理迎来重大变革,资金管理中心在三公司和宁波分公司两个试点单位成功上线;部分四级单位、专业厂处、后勤类服务中心被整合、撤销;区经公司实体化迈出重要一步,八公司揭牌成立,一公司正式更名,全力筹建海上风电平台公司;作为上海片区“种子单位”,启动财务云业财协同专项工作;完善法律服务中心运行机制,组织开展项目专兼职法律顾问制度试点。

8. 管理提升迈出坚实步伐

“十四五”系列规划编制取得新成果;对标世界一流管理提升行动,已经完成80%以上的节点目标;完成项目管理一体化平台和海外项目综合管理平台的建设工作,海外项目综合管理平台已在新加坡地区4个项目进行试点应用;持续推动产业数字化建设,深化智慧工地建设、推进BIM技术研究及工程应用,开展生产调度指挥中心系统二期建设,实现安康云及平安守护系统全面上线;提升分包商管理能力,战略合作分包商实现质量双升;“两降两控一治一快”3年专项行动工作有序推进;亏损治理取得阶段性成果。

9. 科技创新成果不断

进发

公司完成2021年度国家企业技术中心资质维护,南通海洋公司新获“国家高新技术企业”资质,三公司再次获得“国家高新技术企业”认定;BIM成果在“智建中国”等国际大赛舞台上展现风采,在“工程建设行业BIM大赛”、“金标杯”及“龙图杯”等国内竞赛中,均荣获一等奖,实现国内BIM三大杯的全覆盖;“南沿江城际铁路站前工程BIM应用成果”在“全球基础设施数字化光辉大奖赛”中进入桥梁组三强;全年获得国家专利154项,获得省部级工法13项,省部级科技奖18项;获得中交集团科技进步奖4项,发明专利奖2项,工法4项。

10. 多个集体和个人获得重要荣誉

公司党委荣获“上海市建设交通系统先进基层党组织”称号和“新时代党建+企业文化示范单位”荣誉,入选2020年“全国优秀诚信企业案例”,三航局主要领导获评“诚信企业家”荣誉称号。在集团庆祝建党100周年“一先两优”表彰中,公司5个单位和项目获评先进基层党组织、6名党员获评优秀共产党员、4人获评优秀党务工作者。全年获得全国五一劳动奖章1人,全国示范性劳模和工匠人才创新工作室1家,全国技术能手1人,省部级五一劳动奖章4人;省部级五一劳动奖状2家,省部级工人先锋号3家,省部级劳模创新工作室2家,省部级职工(技师、巾帼)创新工作室2家;获得上海市共青团表彰1项、中交集团团委表彰15项,荣获中交集团青安岗一等奖、长三角BIM大赛二等奖。在中交集团举办的首届建筑信息模型(BIM)大赛中,三航局取得了团队第二名的优异成绩,3名参赛选手获得荣誉称号。公司8家在沪单位荣获第二十届(2019-2020年度)“上海市文明单位”荣誉称号,公司宣传片入选2021年第八届最美企业之声,1人获得“2021年度企业文化杰出人物”称号,11项文化成果入选2021年度全国交通运输文化建设优秀成果,在中央保密办、国家保密局组织的保密宣传教育作品征集活动中荣获二等奖。

全国最长湖底隧道正式通车运营

12月30日下午4时许,随着江苏省人民政府储永宏副省长宣布“苏锡常南部高速公路常州至无锡段开通”,历经四年建设,由三公司参建的苏锡常南部高速公路常州至无锡段正式通车运营。

苏锡常南部高速是国家发展改革委和交通运输部确定的支撑“三大战略”发展的

地方高速公路项目,也是江苏省“十五射六纵十横”高速公路网规划中“十五射”的组成部分。项目向西与正在建设中的常宜高速相接,向东与无锡环太湖高速相接,也是沪宁间的第二条高速公路通道,能有效缓解目前沪宁高速无锡、苏州段的拥堵,对促进沿线苏锡常城市发展、加快推动长三

角一体化具有重要意义。

三公司参建的苏锡常南部高速太湖隧道工程是该项目的关键性、控制性工程,项目全长10.79公里,是国内最长湖底隧道,隧道横断面采用折板拱两孔一管廊形式,净高7.25米、净宽40.6米、两侧行车孔单孔净宽17.45米。

(杨国栋 耿奕奕)

学习贯彻党的十九届六中全会精神

公司党委举办专题读书班

12月25日,公司党委举办学习贯彻党的十九届六中全会精神专题读书班暨2021年第17次中心组学习(扩大)会议。公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海参加会议。

读书班采用专家授课与交流研讨相结合的方式,邀请中国浦东干部学院中国特色社会主义研究院研究员、党的十九届六中全会宣讲团成员李鹏,作学习贯彻党的十九届六中全会精神专题辅导。

李鹏从党的十九届六中全会的重大意义、《决议》的主要特点、丰富内涵和核心要义,如何深入学习《决议》、贯彻落实全会精神等3个层面,对党的十九届六中全会精神进行解读。会议还结合学习《党的十九届六中全会〈决议〉学习辅导百问》、中央经济工作会议精神和中央企业负责人会议精神,对党的十九届六中全会精神进行再学习、再领会、再落实。公司领导班子成员开展学习研讨。

王世峰在研讨时指出,学习贯彻党的十九届六中全会精神,要深

刻感悟党的领导的伟大力量,始终忠诚于党、坚决维护核心,在提高政治判断力中把准方向,在提高政治领悟力中抓好机遇,在提高政治执行力中强化责任。要深刻感悟党的宗旨的伟大力量,践行初心使命、加快转型发展,以转型突破为重点,以办好实事为基础,坚持高质量发展不动摇。要深刻感悟党的精神的伟大力量,弘扬优良传统、赓续红色血脉,坚持实事求是的作风、开拓创新的精神、敢于斗争的魄力、清正廉洁的本色。要深刻感悟党的建设的伟大力量,持续强根铸魂,强化政治保证,抓好根本强化责任谋党建,抓住关键聚焦问题强党建,抓牢基础筑牢“三基”促党建。

他强调,要深刻领会中央经济工作会议和中央企业负责人会议的部署要求,结合实际贯彻落实,确保今年工作收好关、为“十四五”开好局。

公司领导班子成员,总部各业务系统、事业部(中心)主要负责人,各单位主要负责人80余人参加读书班。

(朱美龄)

公司召开2022年工作务虚会

12月25日,公司在沪召开2022年工作务虚会。公司党委书记、董事长王世峰主持会议并讲话,总经理龚海作报告。

会议深入贯彻党的十九届六中全会和中央经济工作会议精神,认真落实中交集团第三次党代会精神,按照“123456”总体发展思路,对照“三核五商”新中交战略部署和建设“三型”世界一流企业的相关要求,回顾总结了公司2021年党建引领和改革创新取得的成绩,分析了2022年公司发展面临的内外部环境,对2022年重点工

作进行了深入研讨,明晰了工作思路和目标任务。

会上,王世峰围绕党建融合、深化改革、项目管理及2022年的发展思路作了工作指导和总结讲话。

龚海围绕落实高质量发展6项举措,全力实现“千亿三航”发展目标作了报告。

公司领导班子成员,副总师,各业务系统、事业部(中心)、各单位主要负责人等70余人参加会议。

(郑博文)

公司领导出席项目开工仪式

12月28日上午,由中国交建联合体参建的宁波舟山港基础设施重点项目举行开工仪式。

此次项目开工仪式采用“主会场+项目现场视频连线”方式,主会场设在杭州、宁波,舟山项目现场设分会场。浙江省委书记袁家军在主会场出席仪式并宣布项目开工。中国交建党委委员、副总裁周静波,舟山市委书记何中伟,浙江海港集团董事长毛剑宏,中交市场部总经理赵晖,公司党委书记、

董事长王世峰,总经理龚海,副总经理汪涛在舟山分会场出席仪式。

此次开工的系列项目是宁波舟山港建设世界一流强港、打造国际航运物流枢纽的重要基础设施项目,对加快完善宁波舟山港集疏运体系具有重要作用。

据悉,项目投入使用后将有效提升宁波舟山港江海联运、陆海联运等多式联运服务水平,为保障产业链供应链稳定贡献更大力量。

(刘有俊)

王世峰会见河南铁建投集团党委书记、董事长悦国勇

12月21日,公司党委书记、董事长王世峰一行在郑州会见了河南铁建投集团党委书记、董事长悦国勇,双方就加强铁路投资建设领域的合作进行深入交流。

悦国勇对王世峰一行的到访表示欢迎,并介绍了河南铁建投集团的基本情况和“十四五”发展规划。

他表示,河南铁建投集团深化国企改革,深入推进省委省政府在铁路投资建设上的战略规划,希望同公司在铁路项目建设、产业基金等方面进一步深化合作,推动双方高质量发展,实现互利双赢。

王世峰对河南铁建投集团的

成功组建表示祝贺,并介绍了三航局在轨道交通、城际铁路、城市投资运营等业务上的发展情况。

他表示,三航局将充分发挥自身核心优势,进一步加强与河南铁建投集团的交流,创新合作形式,助力河南铁路建设。

王世峰一行还参观了河南铁路展览馆,深入了解国内铁路发展历程和河南铁路建设规划。

河南铁建投集团副总经理孙伟良,投资管理部主任鲍夏,财务管理部主任梁军,公司总会计师邵强,轨道交通事业部、一公司、交建分公司等相关负责人参加座谈。

(王兵)



12月6日,江苏分公司完成三峡阳西沙扒1700兆瓦海上风电基础及安装工程90台风机安装任务,标志着公司在阳西沙扒海域承建的所有风电项目主体施工任务圆满收官。12月25日,该项目顺利实现并网发电。这是全球在建单体容量最大的、国内首个百万千瓦级海上风电场,公司施工的内容为99台风机基础、113台风机安装和1座海上升压站基础施工。该风电场预计年发电量达47亿千瓦时,可满足约200万户家庭年用电量,减少二氧化碳排放400万吨,将为实现粤港澳大湾区能源结构转型、实现“碳达峰、碳中和”目标提供有力支持。

(车桂超 刘玲子)

东江“巨无霸”托起“复兴号”

12月10日,惠州市剑潭东江特大桥上,“复兴号”列车飞驰而过,标志着厦门分公司参建的赣深铁路正式进入通车运营阶段。“这座大桥凝聚了我们大量的心血,如今终于胜利了、成功了!”见证了这一时刻的大桥负责人周志激动地说。

作为全线的重要控制性工程,剑潭东江特大桥是当前国内最大宽度的四线高速铁路无砟轨道预应力混凝土矮塔斜拉桥。桥梁主梁为单箱三室预应力砼箱梁,主墩0号块单体重量高达7670吨,为赣深铁路全线最大。

按照设计,主墩0号块由12000根钢筋,336条横纵向预应力波纹管、376根竖向缓粘结预应力钢绞线交错而成。庞大的梁体和复杂的内部结构令人望而生畏,此外,梁体顶板波纹管设计间距最窄仅12厘米,技术人员手臂伸进梁体都十分困难。

如果粗大的泵管管道无法伸进箱梁泵送混凝土,混凝土从高处直接落下容易出现离析现象,影响施工质

量。

进场之初,项目总工程师赵丰便牵头组建了BIM技术团队,形成3D模型来为施工“导航”,对施工过程进行全面管控。从建立桥梁建筑信息模型开始,技术团队用可视化模型模拟了0号块钢筋绑扎与波纹管碰撞冲突情况,通过优化钢筋位置、调整间距和结构形式等方式,先后解决了12处钢筋冲突,确定了将0号块梁体分为两阶段浇筑的方案。

除了应用BIM技术外,项目部在0号块支架预压阶段也进行了方案优化。传统工艺多采用砂子袋、混凝土预制块作为施加荷载的材料,但材料数量多,加载、卸载较为不便,且预压完成后,堆载材料难以重复利用,不利于工期、成本控制。

经过方案预演,项目部摒弃传统堆载材料,采用千斤顶反力预压法,通过利用承台预埋精轧螺纹钢,配合千斤顶对支架施加反向作用力,成功达到了消除支架非弹性形变、测量弹性形变的支架预压目的,并在梁内预

埋混凝土输送管道,为混凝土浇筑工作提前打通通道。预压完成后,将精轧螺纹钢作为模板拉杆循环使用,在缩短工期的同时有效节约了成本。

0号块浇筑完成,随之而来的是如何解决超宽大截面悬挂挂篮同步行走的问题。最初,为了适应32米宽的桥面,4幅主桁架挂篮是施工的首选方案。可同步行走难成了该方案的拦路虎,稍有不慎就会造成梁面左右两侧歪斜,工程一时间施工陷入了僵局。

技术员周志和大家一样冥思苦想着破解方法,当他看到秋千晃动时灵感突然涌现。两个孩子坐在长秋千上,秋千快停下时总是歪七扭八前后摇晃,可当两个孩子分别各坐一个短秋千时,两个秋千快停下时的时候比长秋千更加平稳,甚至幅度相近。这一幕一下子点亮了他的思路,一个过长的难以控制的主桁架,为什么不能换成两个短的主桁架呢?

这样的想法一经产生,便获得了项目技术团队的支持。他们开始模

拟演练和成本测算,发现结果出人意料,不但同步行走的问题得到解决,甚至成本测算也比之前降低了一半。项目部将结果上报给分公司和设计院,经过多次专家论证后,确定了采用左右两侧设置两幅主桁架,分别设置横联、平联以及横梁,使左右两侧成为各自独立的主桁架系统的方案。

在后续的施工中,为了解决高空钢筋绑扎难题,项目部采用箱梁腹板钢筋模块化预制吊装工艺,形成模块化流水化作业,有效解决高空腹板钢筋现场绑扎难题,其中820吨重的15号块也创下全国单节段梁体最重纪录。在全员共同努力下,剑潭东江特大桥合龙、标段内无砟轨道工作均提前完成目标任务。

如今,百米巨龙俯卧东江之上,“复兴号”和“和谐号”列车在高铁线路上争相竞速。“历时4年,项目技术团队披荆斩棘总算圆满完成建设任务。”项目经理张光亮难掩激动。

(吴安琪)

南澳海上风电项目主体完工

12月7日,江苏分公司承建的南澳海上风电项目主体完工。

项目完工后可做强做活汕头市全市首个风电科普园地,有利于传播风电学科知识。

项目建成后,对解决广东省煤炭资源矛盾不足、缓解环境保护压力、推动汕头市经济高质量发展等具有重要意义。

(石佳璇)

赣深高铁正式通车运营

12月10日,公司参建的赣深高铁正式开通运营。

赣深高铁通车后,赣州至深圳的通行时间将由7小时缩短至2小时,大大缩短华东地区与粤港澳大湾区间的时空距离,对完善区域路网布局,提高通道运输能力和服务质量,促进赣粤原中央苏区振兴发展,带动沿线经济社会发展具有重要意义。

(古锐珍)

国电象山1号海上风电场主体工程完工

12月22日,宁波分公司承建的国电象山1号海上风电项目41台风机全部安装完成,工程海上主体施工任务顺利完工。

该项目是浙江省“十三五”能源规划建设项目,同时是宁波市第一个海上风电项目,对于推动浙江省能源结构调整、产业结构升级有重要示范意义。项目建成后将大力带动象山县产业链发展升级,激发市场活力,促进地方经济发展和建设。

(江湛)

天津地铁11号线驯一区区间右线盾构顺利始发

12月23日,厦门分公司承建的天津地铁11号线驯海路站至东丽一经路站区间右线盾构顺利始发。

驯一区区间为天津地铁11号线盾

构施工的最后一个区间,此次盾构的顺利始发,标志着盾构施工进入最后冲刺阶段。

(梁飞燕 许毓昌)

扬州空港新城项目实现主体封顶

12月30日,三公司承建的扬州空港新城项目部K2酒店主体结构实现封顶。

项目建成后,将成为国内影棚品

类齐全、棚体数量多、棚区规模大、棚景结合、棚体组合灵活的行业领先影棚集群区。

(王岸思 程媛)

长江口南槽航道治理一期工程通过竣工验收

12月30日,二公司参建的长江口南槽航道治理一期工程通过竣工验收。

工程的建成,使长江口再添一条优质辅助航道,可满足5千吨级船舶满载多线通航,1万吨至2万吨级船

舶减载通航及大型空载船舶下行通航。将显著改善长江黄金水道通航安全和通航条件,大幅度提高通航效率,为长三角一体化和长江经济带发展贡献力量。

(马甜甜)

荣誉 • 表彰

中国施工企业管理协会公布“2020—2021年度国家优质工程奖”评选结果,公司共有7项工程上榜,分别是国华东台四期(H2)300兆瓦海上风电场项目、福建华能罗源港电储送一体化绿色建设示范项目、长江南京以下12.5米深水航道二期项目、恒逸(文莱)PMB石油化工项目、三峡新能源江苏大丰300兆瓦海上风电项目、厦门港后石港区3号泊位工程、厦门市轨道交通1号线一期工程土建施工高殿站(不含)-园博苑站(不含)。

其中,国华东台四期(H2)300兆瓦海上风电场项目、福建华能罗源港电储送一体化绿色建设示范项目、长江南京以下12.5米深水航道二期项目、恒逸(文莱)PMB石油化工项目4项工程获得国家优质工程金奖。

12月14日,中国建筑业协会公布了2020~2021年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)评审结果,公司共有3个项目获奖,分别是长江南京以下12.5米深水航道二期工程、上海国际航运中心洋山深水港区四期工程、温州市瓯飞一期围垦工程(北片)。



金港高速公路项目第三经理部已进入旱季施工大干期,正全面推进路面、桥梁、交安及附属工程施工。图为路面工程沥青混凝土(AC-20)中层面施工现场。

(王杰)

■ 中标消息

公司中标河南省长垣至修武高速公路封丘至修武段

12月20日,公司参与联合体中标河南省长垣至修武高速公路封丘至修武段CXSG-3标段。项目投资估算额36.7亿元,投资模式为BOT+施工总承包+股权回购,计划合作期约8年。

公司参建标段全长约28.3公里,采用双向四车道高速公路技术标准,设计速度120公里每小时,路基宽度27米。项目已纳入河南省高速公路“13445工程”切块项目管理,是《河南省高速公路网规划(2021—2035年)》规划新增的4条郑州都市圈辐射路线之一,也是16条东西横向通道菏宝高速的并行线。

项目建成后,将进一步优化新乡、焦作两市高速公路路网布局,有利于沿线城镇招商引资,促进沿黄经济带发展。对切实保障改善民生、统筹城乡和区域协调发展、助力乡村振兴、提高公路沿线人民生活水平等发挥重大作用。

(陈豪 樊诗林)

三公司中标南通港通州湾港区三港池1号至3号码头建设工程

12月21日,三公司中标南通港通州湾港区三港池1号至3号码头建设工程,中标金额16.86亿元,计划工期27个月。

本工程位于江苏省南通市通州湾港区北部港区三港池西段,拟建2个10万吨级和1个5万吨级通用泊位以及连接后方引堤。工程主要建设内容包括引堤工程和码头工程以及为实施上述工程所必须的临时工程及保修期的缺陷修复。

该工程建成后,将主要为通州湾中天钢铁绿色精品钢基地及周边临港企业提供铁矿石、煤炭等大宗原材料运输服务,对加快推进通州湾新出海口建设、落实省沿江沿海产业布局调整具有重要意义。

(朱小飞)

厦门分公司中标华润电力苍南1号海上风电项目

12月11日,厦门分公司中标华润电力苍南1号海上风电项目风机基础及风机安装施工工程(二标段),中标金额约12.45亿元,计划工期482天。

项目位于浙江省苍南县东部海域,场区中心点离岸距离约26千米,风场总装机规模400兆瓦,配套建设1座220千伏海上升压站和1座陆上集控中心。项目施工内容包括25台单桩基础施工和25台10兆瓦风机安装。

项目建成后,每年可节约标煤约39万吨,减排二氧化碳80万吨,有利于优化区域能源结构,加快区域经济可持续发展。

(陈天生)

公司中标徐州港丰县港区邱庄码头一期工程EPC总承包项目

12月8日,公司牵头联合体中标徐州港丰县港区邱庄码头一期工程EPC总承包(QZMT-EPC标段)项目,中标金额6.15亿元,计划工期24个月。

项目位于顺河镇邱庄桥以北、复新河航道以西,规划岸线2000米,后方陆域占地261.6亩,疏港公路及后方水工用地182亩。

项目施工内容为新建30个500吨级泊位,包括散货泊位、多用途泊位、件杂货泊位和待泊泊位。码头泊

位总长度为1670米,设计年吞吐量

为760万吨,设计年通过能力835万吨,并配套建设相应的道路、堆场、供电照明、通讯、环保、给排水、消防及生产生活辅助等设施。

丰县港口的建设有利于降低货物运输成本,吸引周边腹地货物从丰县流通,带动部分产业在临港区域集聚,对提升丰县产业的创新力及技术水平,解决就业问题,吸引人口具有重要作用。

(冯翠珍)

南沿江梁场完成跨沪苏通铁路架梁施工

12月20日,交建分公司南沿江城际铁路上跨沪苏通铁路最后一幅箱梁完成架设。

项目建成后将进一步完善长三

角地区城际铁路网布局、缩小江苏沿江城市间的时空距离、有效促进南沿江地区的经济社会发展。

(陈佳)

栾卢高速项目大红岩隧道左洞顺利贯通

12月21日,交建分公司承建的栾卢高速公路大红岩隧道左洞顺利贯通,成为栾卢高速在卢氏县内首个贯通的长隧道。

项目建成后将改变卢氏县交通瓶颈的现状,对加快豫西绿色、协调、和谐、跨越发展,带动豫西南地区经济发展具有重要意义。

(茹银强)

梅山二期工程10号泊位主体工程完工

12月23日,宁波分公司承建的梅山二期工程提前8天完成10号泊位主体施工目标。

梅山港区二期工程是全国工程建设品质工程示范工程、全国工程建设标准化建设示范工程、浙江省宁波

市高桩码头品牌项目。项目建成后,梅山港区集装箱吞吐能力将达到“千万箱级”,宁波将成为我国乃至全球唯一拥有双“千万箱级”吞吐能力的单体集装箱“超级码头”的城市。

(孙宗行)



12月29日,厦门分公司参建的中广核平潭大练24万千瓦海上风电项目实现全容量并网,标志着行业公认国内建设难度最大的海上风电项目建成投产。

项目建成后,年上网电量约9.6亿度,相当于每年可节约标煤30.81万吨,减排二氧化碳90万吨,将为福建省“十四五”期间海上风电发展和平潭综合实验区打造智慧清洁能源示范基地,助推平潭成为福建省全省乃至全国首个“零碳”城市示范区贡献力量。

(祝伟昊)

破解太湖隧道连环难题

在初秋的江苏太湖,100多台挖掘机在建设中的太湖隧道里挥动着机械臂,一派火热的施工场景。

太湖隧道全长10.79公里,是国内在建最长湖底隧道,项目采用双向掘进方式建设,三公司承建的标段全长约5.7公里,共包含9个仓段的建设。

太湖隧道地质条件极差,湖中淤泥最深达10米,公司项目团队围堰施工到湖中第3至第5仓时,原图纸设计的钢板桩施工已很难进行,在淤泥中打入的钢板桩宛如“豆腐上插刀子”,难以固定,存在坍塌风险。

钢板桩围堰工艺失效,项目团队只能另辟蹊径。面对随时可能停工的压力,项目常务副经理李宝枝迅速带领技术团队展开攻坚。在查阅公司围堰施工相关工程案例,与设计单

位充分沟通后,一套“钢管桩围堰施工方案”应运而生。该方案采用钢管桩代替钢板桩,通过淤泥逐仓固化等措施,增强围堰的稳定性,能够解决淤泥地质围堰施工的难题。但钢管桩施工需拔除已打入的钢板桩,同时,因处在淤泥地质的3至5仓皆为垂直支护段,基坑围护桩、混凝土冠梁以及内支撑等繁琐的施工工序耗费了大量时间,导致钢管桩围堰施工进度进一步滞后。此时,按照既定工期,项目团队隧道整体施工进度已落后近1.5公里,提高施工效率刻不容缓。

“像‘下跳棋’一样,跳过淤泥地质围堰施工,同时,加大人员和设备的投入,全力以赴保障节点目标!”在项目生产例会上,李宝枝提出了新的设想,即在3至5仓施工的同时,同步

进行6至7仓的施工。方案得到了大家一致通过后,项目部立即加大钢管桩的投入,延长围堰结构,同时,增加人员和设备,将原本的800人增加至1600人,并增设一套模筑台车以及4台自主研发的支架台车,保证施工高效推进。在李宝枝的组织下,项目整体施工进度有了显著的提升,创造了月度浇筑混凝土量8.5万立方米的纪录。

然而,施工进度刚有起色,新的麻烦又接踵而至。随着隧道施工不断向前掘进,临时大堤成功回水,近3公里的隧道“潜”入湖底形成了超长的密闭空间,8至9仓开挖产生的渣土只能从隧道内进出。而此时隧道内的机电安装等配套设施也在同步施工,渣土处置效率异常缓慢,还对机电安装施工造成了干扰。

“9仓是湖中岛建设,需要扩大围堰范围,我们完全可以外扩9仓围堰,将渣土堆放至外扩区域,为开挖提供作业面。”面对突发问题,李宝枝当即做出决定。

经过与设计单位的沟通,外扩的方案在第一时间得到了通过。项目团队立即对9仓展开外扩60米的围堰结构施工。随着作业区域的扩大,超长密闭空间渣土运输难题迎刃而解,土方施工进度整整提升一倍,项目团队在施工高峰期完成了3万立方米渣土的挖填工作,节约了近千万元的渣土处置费用。

项目团队像“下跳棋”一样组织太湖隧道施工,克服了连环难题,成功将滞后的1.5公里隧道施工进度追了上来,按期完成了项目节点目标。

(王博)

赤道上绽放的“扶桑花”

在炽热的马来西亚,有一种扶桑花,看上去普通,但风雨愈狂,叶愈绿,阳光愈烈,花愈红。宁波分公司马来西亚泛婆罗洲大道10标项目部外籍员工梅汉娜和徒弟龙刘杨的友谊就如同扶桑花一样,在赤道绽放。

初识梅汉娜时,还有些小波折。龙刘杨入职参建的第一个项目是东马工程项目,项目部为了便于属地化管理,将“导师带徒”制度延伸到了外籍队伍当中,选取具有丰富经验的职工进行一对一教学,让中国标准融入当地建设,让双方文化融合。在商务领域身经百战的梅汉娜,成为了新员工的“洋师傅”。

刚刚大学毕业的龙刘杨,从闷热的武汉,飞到更加炎热的马来西亚。一到商务部,得知师傅是外籍同事梅汉娜,多少有些紧张。而梅汉娜在生活中像朋友一样热情活泼,但在工作上却是一个严厉的师傅。

在最开始的交流中,羞涩的龙刘

杨频频出错,尤其是在计量工作中,经常因沟通问题,使工作进度减缓,项目部也因此受到了业主批评。这压力却像块咽不下去的石头,让龙刘杨心里又着急,又愧疚,但是他却羞于去跟梅汉娜交流。

注意到龙刘杨的窘迫后,项目党支部书记和寒露拉着他出去散步,讲起了梅汉娜的故事。

2013年,响应“一带一路”号召,公司进军东马市场,萨马拉组港口工程是首个破冰工程。

但是,较大的文化差异给破冰工作带来了重重阻碍。梅汉娜是第一批入职中国交建的外籍职工,在马来西亚已工作多年,是资深的计量工程师,她积极帮助各个部门与当地政府及业主沟通协调,使工程施工顺利进入正轨。

尤其是2016年,由于气候环境的影响,工程进度遭到了极大的滞后,梅汉娜与同事们多方争取,为项目赢得了1年的工期延长和总计970

万令吉的损失费用索赔,也为后来分公司中标新项目,扎根东马市场奠定了坚实的基础。

梅汉娜的事迹,让龙刘杨一夜未眠。第二天,他鼓起勇气,主动找到梅汉娜表达了歉意。

没想到,梅汉娜微笑着说,“我也做得不够好,以后我们不仅是师徒,也是好朋友,要互相学习!”听到他们的对话,办公室的小伙伴们笑成一团。

后来的龙刘杨进步很快,他们快速成为最默契的搭档,多次获得了业主单位的表彰。只要一提到梅汉娜,龙刘杨就笑得真诚而自豪:“她是我最好的老师,也是我最好的朋友!”

“青山一道同云雨,明月何曾是两乡”,这首诗是龙刘杨、梅汉娜情谊的真实写照。2020年初,龙刘杨的家乡武汉遭受疫情。得知这一情况,梅汉娜着急了,她自发组织外籍职工协助项目部采购防疫物资,又

特地找同事兑换人民币,联合大家捐款。梅汉娜忙前忙后的样子,让龙刘杨和同事们大为感动。

同年3月,海外疫情爆发,职工们被困马来,防疫物资紧缺。项目部收到国内的物资援助后,决定给外籍职工分发部分防疫物资,龙刘杨和同事第一时间把防疫物资寄给梅汉娜的家人,梅汉娜得知后感动地掉下眼泪。

时光飞逝,龙刘杨已经从青涩稚嫩职场新手,成长为独当一面的商务部长。而梅汉娜也屡屡创优,作为公司首位获评中国交建年度十佳外籍青年员工荣誉称号的职工,站上了中国交建的领奖台。

今年初,经过龙刘杨和梅汉娜数月的协力作战,公司成功参建马来西亚民都鲁甲醇厂永久码头项目,为公司市场开拓再攻一城。他们的跨国情谊在赤道上绽放,三航品牌也在“一带一路”闪亮。

(郭苗苗 史朵朵)

公司要闻

公司资金管理中心试点成功上线

12月5日,公司资金管理中心在三公司和宁波分公司两个试点单位成功上线。

以资金管理中心实现公司资金管理的精细化、专业化,提高资金管理的效率和效益,是公司的重大资金管理变革,对公司运营管理具有重要意义。

两级总部财务资金部下设资金管理中心,具体负责各项资金管理工作,单独开设会计核算账套进行核算,按规定报送各类报表,可以更加准确地提供各分(子)公司和基层单位(项目部)的资金收支及结余情况,以供管理层决策。

通过资金管理中心的管管理,能够进一步强化资金集中管理,加强资金

的计划和执行控制,提升两级总部对资金的统筹调配能力,量入为出,压减带息负债。

按工程项目开立内部账户并进行系统控制能够督促各单位刚性执行“以收定支”,促使各基层单位(项目部)加强债权债务管理,压降两金,严控付款,防范资金管理风险。同时,也能打破资金使用的“大锅饭”现象,促进公司内部交易市场化水平的提高。资金管理中心通过对占用资金的计息,能更好地支撑和完善各单位尤其是项目部的效益考核体系。

下一步,资金管理中心将持续完善系统配置、会计核算和管控办法,保障相关业务顺利开展,并结合财务云上线进程等全面推开。(惠伟伟)

公司召开三项制度改革 工作交流会

12月22日,公司召开三项制度改革工作交流会。公司副总经理吴向中出席会议。

会议对近期公司三项制度改革阶段情况进行了总结汇报,对中交集团三项制度改革评估办法和关键考核指标进行了宣贯解读,对各单位下一阶段改革工作任务进行了布置。

一公司、三公司、厦门分公司就三项制度改革工作做了经验交流。

会上,吴向中对公司三项制度改革工作进行了全面分析,对公司下一阶段的改革工作做了指导。

他要求,各单位要提高政治站位,深刻学习领会习近平总书记关

于改革的重要指示精神,深刻领会三项制度改革的重要意义;各单位要高度重视集团年底改革考评工作,要充分认识本次改革评估的重要性,各单位要统一思想,充分理解考核指标,对照指标分解,做好考核基础工作;各单位要贯彻落实公司各项改革任务要求,主动担当,上下协同,压实责任,细化考核方式;各单位要加强改革相关内容的宣贯,要穿透管理层级,抓好改革执行力。

公司人力资源部全体成员、各业务系统、事业部(中心)人力资源分管领导和人力资源部负责人参加会议,沪外单位视频参会。

(刘晓)

公司徐圩新区达标尾水排海工程投运仪式成功举行

12月30日,公司参与投资建设并负责运营的徐圩新区达标尾水排海工程投运仪式在江苏省连云港市徐圩新区举行。连云港市人大常委会副主任、徐圩新区党工委书记石海波,公司党委副书记、总经理龚海出席仪式。

连云港徐圩新区是国家东中西部区域合作示范区的先导区、国家七大石化产业基地之一,是江苏沿海开发、“一带一路”支点建设产业合作的主要实施载体。

公司积极投身徐圩新区港口航道建设,先后承建了10余个工程项目,奋力打造精品工程。

徐圩尾水排海项目位于江苏省连云港市,施工内容主要包括修建一个25.8千米长的排水管道,连接陆地与海洋,将净化处理达标后的尾水排入深海,利用海洋的自洁功能再一次进行净化,有效保护陆域水环境及近岸海域的水环境质量。

项目采用BOT(建设——运营——移交)模式实施,建设期2年,运营期18年。该项目于2020年1月5日开工,2021年7月9日通过完工验收。

工程面临工期紧、技术难度大、海上施工窗口期短等诸多困难,项目部超前谋划、周密部署、多措并举,圆满完成施工目标任务。

项目正式投运后,连云港石化产业基地61.34平方公里范围内所有企业达标尾水将从这唯一排海通道涌向深海,对助推连云港市经济建设的高质发展,促进我国东部沿海地区生态保护具有重要意义。

投运仪式结束后,龚海一行先后前往徐圩投资合作项目、盛虹码头项目进行调研,并对两个项目下一步的工作提出要求。

(林文娟 李媛媛 刘若晨 郁云)



排水管道长约25.8千米,图为施工人员进行敷管焊接。(林文娟)

龚海赴分子公司调研

12月,公司党委副书记、总经理龚海先后到三公司、港湾院、物流公司、江苏分公司开展调研交流。

期间,龚海分别听取了各家分(子)公司主要领导关于发展基本情况、面临的困难和下一步发展思路、“十四五”发展构想等内容的汇报。

他要求,各单位要深入学习贯彻集团三次党代会精神,准确把握“三核五商”新中交战略部署,紧跟集团及公司“十四五”发展规划,结合自身实际,认真谋划未来发展。

12月1日至2日,在三公司,龚海要求,三公司要保持稳健发展态势,充分发挥自身区位优势,织密传统市场经营网络,加强投资和现汇联动,努力开拓华中、西南等区域市场,进一步提升市场营销能级。

他强调,抓好项目管理是立身之本,要扎实做好项目前期策划、标后预算,聚焦安全、质量、环保及成本等目标任务落实,夯实高质量发展基础。要大力加强人才培养,做好青年人才发展规划,搭建好各类人才成长发展平台,为实现健康可持续发展提供人才保证。

在深入了解三公司南京地铁六号线项目实施情况后,他要求依托项目锤炼队伍、树立品牌、拓展市场,为公司城市业务发展提供有力支撑。

12月3日,在港湾院,龚海要求,港湾院作为科研创新高地,要进一步优化体制机制,提升科研创新能力,推动科研成果转化应用,支撑服务公司主业高质量发展;要聚焦智慧码头、海上风电等领域市场机遇,发挥自身优势,提升专业化能力,做强做优设计、结构检测监测、产业数字化及特种施工等业务,实现健康可持续发展;要严格落实规章制度,按照公司统一要求,不折不扣

扣完成相关改革发展任务;要高度重视人才培养工作,搭建好人才成长发展平台,努力打造一支政治过硬、作风过硬、业务过硬的科研人才队伍,为推动高质量发展提供人才保证。

12月9日,在物资公司,龚海指出,物资公司要找准发展定位,聚焦主业主责,在公司强化供应链体系建设中展现使命担当,在服务公司生产经营中履行好物资保供稳价职责,为推动公司高质量发展提供支撑。

他强调,物资公司要创新商业模式,发挥专业化优势,提升一体化服务能力,全力开拓外部市场;要加强精益化管理,抓好风险防范,提升创效能力,进一步提升企业发展质效;要加强领导班子建设和人才培养,关心、关怀员工成长发展,提升员工的获得感、幸福感和满足感。

12月17日,在江苏分公司,龚海要求,要加大市场开拓力度,认真总结南方片区市场经营经验,发挥自身优势,深耕传统区域,进一步提升经营质效;要加强项目管理,围绕促进价值创造,完善责权利相匹配的项目考核体系,不断提升考核的科学性、精准性和时效性,进一步激励项目团队干事创业;要夯实基础管理,扎实做好安全、质量及环保等关键工作,为生产经营、改革发展创造安全稳定环境;要加强人才培养,搭建好员工成长成才平台,关心好员工成长发展,为推动企业高质量发展提供人才保证。

在连期间,龚海还拜会了连云港市人大常委会副主任、徐圩新区党委书记石海波,双方就进一步深化政企合作进行座谈交流

(王海 陈晓喻 赵翔 张玉锋 史夏倩 刘玲子)

龚海赴S3项目进行 安全带班检查

12月14日,公司党委副书记、总经理龚海赴二公司S3项目部调研,并进行领导安全带班检查。

龚海一行听取了项目负责人有关生产经营情况汇报,检查了项目安全生产、现场管理及文明施工等方面工作。

他指出,项目部要在落实集团三次党代会精神上找准着力点,切实履行好做精项目主体责任,把项目打造成为展示形象的窗口、树立品牌的载体、成本管理的中心、市场经营的前沿、培养人才的基地、基层党建的标杆。他要求,S3项目部要深入研究上

海市政公路市场发展新趋势,认真总结预制构件安装管理经验和施工工艺,努力打造精品、树立标杆,为下一步拓展市场提供支撑,形成现场和市场相贯通的良性循环。

在开展领导安全带班检查中,他强调,项目部要抓实抓好安全、质量及环保等关键工作,严格落实安全生产责任制,加强隐患排查整改,发挥全员合力实现本质安全;要增强创优意识,强化过程管控,浇筑精品工程;要高度重视环保工作,不折不扣落实环保管理要求。

(王海 林念达)

总工的红烧牛肉面

也聊,走路也聊,我都不敢见你了,你可以换一个问题思考,比如你欠兄弟们的红烧牛肉面。”

刘占国初来项目时话不多,活动也很少参加,更多时候是一心在办公室研究之前的施工图纸,有时忙到深夜,夜宵就是一碗红烧牛肉味泡面。同事们都称他是“技术机器人”。

杨梅洲大桥是湖南省内最大的双塔双索面混合梁斜拉桥,也是公司独立承建的最大跨度斜拉桥,主跨长达658米。

面对钢锚梁的吊装方案,考虑到项目的先天条件并不理想,为实现节流,刘占国决定采用钢牛腿和钢锚梁分件吊装,然后依次完成两侧钢牛腿安装、中间钢锚梁安装,再塔上拼装的安装方案。

这种方案与业内主要采用的施工现场胎架上拼装后再整体吊装相比,虽然节约了成本,但对高空拼装和定位的要求极高。刘占国又开启了“技术机器人”模式,开始和钢锚梁安装“死磕”。

他说,杨梅洲大桥单个主塔有18组钢锚梁,每组钢锚梁合计重37.8吨,通过16个点来定位在120米至180米的高空,每一个点又有3个坐标,每一组钢锚梁的定位角度还各不相同,每个点要求水平面内最大误差,不能超过5毫米,标高误差还要控制在2毫米以内……

面对庞大测量量,刘占国和他的团队连吃了1个月“红烧牛肉面”。“30度的昼夜温差会让120米的混凝土塔柱产生什么变化?”“夏季和冬季太阳直射角度变化会对塔柱变形产生怎样的影响?”“钢锚梁的加工误差会对定位测量产生什么样的影响?”

面对这些总是突如其来的提

问,工程部的同事从最开始的手足无措,到现在对答如流。他们都表示:“这都离不开我们刘总工的‘鞭策’啊!他看到我们的脸,除了钢锚梁就想不到其他的了,心里只有钢锚梁。”

经过他们1个月锲而不舍的努力,钢锚梁首件终于顺利安装成功。随着项目稳步顺利推进,22项危大工程施工专项方案先后通过专家评审会。

刘占国也终于逐渐“消停”了下来,脸上有了笑容,话也多了。他约上田旭富和几个他多次许诺的同事,吃了一碗真正的红烧牛肉面。

守少则固,力专则强。作为中交集团专家智库三级专家和公司技术专家,专注和“红烧牛肉面”一直伴随着刘占国的探索之路。

(李雅莉 周良)

劳务工成了“中层干部”

勇笑着介绍道。

不过,员工要顺利成长,还离不开一位可靠的引路人。因此,项目部在送出“礼物”后,还会提供优质的“售后”,选优配强导师,助其在岗位实践中茁壮成长。

定岗不久,项目部就安排获得过上海市优秀劳务工及公司技能比武第一名等多项荣誉的测量“老法师”朱墩坚担当他的理论和实践导师,黎邦对此充满了期待。但他没有得意忘形,深知打铁还要自身硬,眼下最要紧的还是打牢基础。

黎邦的这一想法与师傅不谋而合。考虑到徒弟初来乍到,朱墩坚也是想着先固基,从教授各种仪器开始。“这是测量人吃饭的家伙什,唯有先掌握了他们,才有可能成为一名合格的测量人”,朱墩坚表示。

为帮助爱徒尽快入门,朱墩坚煞费苦心,给黎邦逐一讲解每种仪器的操作要领,带着他熟悉工程测量的每个细节,适时将一门门晦涩难懂的测量技术通过生动形象的案例讲给他听,还当场考校。从全站仪、水准仪到GPS的使用,从导线测量到水准测量及计算,很快黎邦就过了师傅设置的基础知识测试关。

之后,朱墩坚开始安排黎邦打下

手,学着放线,控制精度,对测量获取数据的处理及平差。还带着他定期梳理常见问题的解决方案,交流心得,提高应对实际工作的能力,为后续独立开展工作打下基础。

师傅是教授知识的前辈,也是激发潜能的推手。

看着黎邦一天天成长,朱墩坚开始适当放手,为他创造实战机会,将大桥桩基测量定位、引桥承台及墩柱测量放样等基础部分的工作交给黎邦负责。得到了师傅真传的黎邦原以为自己可以十分漂亮地拿下“首秀”,但没想到,竟出现测量精度不理想状况,他因此情绪十分低落。朱墩坚见状一边给他鼓励,一边指导他如何通过导线测量、水准测量把控精度。最终,黎邦成功“挽救”了精度。

经此一役,黎邦更是沉下心来狂“啃”专业知识,还不断给自己“加餐”,主动投身实践,遇上不懂的地方,一定要打破砂锅问到底。师傅也是有求必应,培养逐渐加码,让他负责昭华大桥主塔施工全部的测量工作,包括施工前夕的图纸解读分析,测量放样,线性控制以及测量数

据的计算等等,容不得半点差池。

“这对我的工作能力是一个巨大的挑战,对我的成长也是一次难得的机遇。”经过了量的积累,黎邦终是漂亮地完成了昭华大桥主塔施工测量工作,没有耽误一天工期,得到了项目领导的认可,后续又将路基水稳摊铺点位放样、高程测量等工作交给了他。

日子一天天过去,在朱墩坚的帮助下,黎邦扎扎实实掌握了测量技术。这时,朱墩坚觉着是时候让徒弟独自一人扛起测量大旗了。2020年4月,如皋路网项目开工,他便推荐黎邦担当工程测量的重任,真正全程独立担负起一个项目的测量工作。

黎邦也着实没叫人失望,在人手异常紧缺的情况下,仍保质保量完成了测量控制网的复核和建立、施工现场原地面测量、用地红线的放样、测量数据的计算及图纸复核等数项工作,保证了项目顺利开工,他也因工作能力突出被提任项目测量部长。

“未来,我将尽我所能,感谢企业的‘重用’”,黎邦坚定地说。

(张艾乔)



全系统支撑的力量

10月7日、10月28日、10月29日，好消息相继从海上传来。在寒潮来袭前，公司顺利完成3个海上风电项目——协鑫如东H13号风电、珠海桂山风电、嘉兴1号风电项目——全部风机安装。

这不仅仅是一个两个项目任务的完成，不仅仅是一个板块的战斗，而是一场三航局海上风电金质品牌的“保卫战”“荣誉战”。

公司两级党委、领导班子，各业务系统负责人、专家，高度关注生产进展，实际解决建设难题，哪里不足补哪里，带领一线员工直面自然气象、工程难度、资源配置的多项挑战，奋勇争先，全力完成攻坚战。

各级领导带头一起干

“咱们还得坚持运用科学手段，根据不同海域、结构形式、省份做好模块分析，加强适用于特定海域施工的各类船舶信息的搜集，并进行动态统筹管理。”7月中旬，“三航风和”号船舶舱内，公司党委书记、董事长王世峰在听船长苏传堂介绍了项目推进情况后，对船机设备管理、项目进度提出了具体要求。

彼时，“三航风和”号参建的阳西海上风电项目是广东省2020年的重点项目，是粤港澳大湾区重点绿色能源项目。项目施工难度大，工期时间紧，尤其是进入台风多发季，可作业天数减少，节点目标能完成吗？这成为了横亘在项目领导班子成员心头的一根刺，项目副经理潘晓炜为此隔三差五就到现场抓进度。

在听取项目部汇报后，王世峰仿佛看出了班子的担忧，他提出，“要及时掌握现场情况，在确保安全的情况下有效利用好每一个施工窗口期，积极、科学安排施工任务，充分利用本海域船机资源，千方百计提高船机设备利用率，尽快形成‘大干快上’的局面，缩短海上施工时间，提升整体经济

效益。”

调研后的第二天，班子成员商量一致决定，海上风电项目就是与时间赛跑，施工窗口期一旦出现就必须见缝插针、争分夺秒！为确保项目顺利完工，项目果断决定增加施工人员与作业面，加快推进项目进度。

经过项目团队的努力，成功寻觅到周边海域合适且闲置的施工平台资源。项目对其进行改造，通过建模计算保证了加设定位筒的刚度和强度。改造后的平台于7月底投入生产，为三期A2区的三桩植入式嵌岩风机基础施工打下了坚实基础。

“这是疫情复工以来的第一根沉桩施工，我们只许成功，不许失败！”江苏分公司惠州风电项目部副经理曹宝勇眼神坚定。2021年5月，项目部正式复工，为带领团队打好复工复产第一战，领导班子深入施工一线，遇到急、重、险情况自己上。

“计划执行落实很重要！”项目副书记尚涛介绍，项目部狠抓计划执行和落实情况，要求计划铺排要精确到小时、分，并落实到具体责任人，明确任务完成时间，对落实不到位的人和协作队伍等进行严格考核。

班子成员24小时在现场轮流值班，当发现问题时第一时间采取紧急措施解决问题。现场施工行动快、效率高，大大缩短施工工期，首机位12号机位准备工作加沉桩施工总耗时4天，比预计的一周时间快了整整3天。

项目部党员带头迎难而上、奋勇争先，海上导管架基础沉桩施工、导管架安装、清淤同步作业，300多名施工人员分布在4条船上全速推进施工进度，创造了23天内完成6个机位四桩导管架基础沉桩的施工纪录。11月5日，项目部顺利完成四桩导管架基础沉桩施工工作。

各业务系统提供有效支撑

为了尽快帮助项目解决实际难

题，有效推进项目工程进度，公司两级总部各业务系统为多个海上风电项目提供了大量的技术指导、支援。

9月中旬，上海市平江路139号306室生产调度指挥中心的大屏幕上，如梵高作品般的星云图实时变换着画面，显示着气流云层的走向位置。随着2021年第14号超强台风“灿都”的日益临近，306室也呈现出低气压状态，大屏幕地图上沿中国海岸线的一串密集分布的小红点不停闪烁。

其实，每个不停闪烁的小红点代表着一艘船，公司的440艘船都被纳入生产调度指挥平台。在这里，工程管理部门对气象状况、船舶位置、航行轨迹、施工动态进行实时监控。

在发布台风预警期间，调度指挥中心实行24小时值守制度。其中，台风直接影响的7天里，工程管理部总经理李森平几乎把办公室搬到了306室，每天坐镇生产调度指挥中心，对台风动态进行分析研判，同时部署现场防御工作。“外海作业来不得马虎，更不能自不量力跟气候掰手腕，我们必须科学保障每条船的施工安全”，直到“灿都”预警结束，李森平才重新在10楼自己的办公室出现。

此外，2楼会议室服务员盛飞燕也对每月一次的船机设备资源调配会印象深刻，因为动静大。

面对海上风电“抢抓潮”安装船紧缺突出矛盾，工程管理部每月初召开船机设备资源调配会制度，对海上风电项目船机资源会商研究，坚持全局一盘棋地调配公司所有自有和外租船机资源，将有限的资源投入到最迫切的施工现场。

会议室内，李森平、工程部副总经理陶东武、调度中心主任浦云清时常为了一艘船舶的调遣，讨论激烈。会议室外，服务员见怪不怪，“没事，不是吵架，是工程部在开船机调度会。”

当被说道自己嗓门大，陶东武又扯开了嗓门，“不是我要急，现场急呀。”陶东武的急来自于他对一线情况的了解。

工程管理部日常深入项目一线督战，海上风电督导组持续对公司海上风电项目巡回督导、检查，加强业主沟通，帮助现场解决船机、供应链等矛

盾，督促现场作业效率。作为海上风电船舶“司令官”，陶东武坚守施工一线，现场坐镇指挥。他不停地往返于各个海上风电项目，被办公室同事称为“办公室隐形人”。

“C18机位塌孔了！”8月22日一大早，厦门分公司中广核福建平潭大练海上风电项目部总工程师张祖涛就接到现场嵌岩施工班组组长的电话，C18机位是该项目确保按时投产的关键机位。

面对这一困难，风电发展部首席工程师曹金宝闻讯而飞奔赴现场。为抢工期，到达项目部后，曹金宝第一时间会同项目部技术人员开展技术方案研究，明确了3个方案并同步开展后续处理工作——外护筒继续沉桩与内护筒设计制作、一大带六小基础型式的小直径钢管桩制作、候选机位1型桩地勘。

当天深夜，年过五旬的曹金宝执意到达C18机位与现场人员开展外护筒继续跟进。直至9月8日候选机位地勘结果出来，表明1型桩方案可行，该机位解决方案明确，预计9月22日可完成沉桩工作，曹金宝才肯随船返回岸上。

2月18日，技术中心接到求助信息，宁波分公司嘉兴1号海上风电项目进场后发现，场区内海床淤泥层深，海域水流、潮差大，原定的安装船不能满足施工要求，该如何选择风机安装船？分公司请求支援。

第二天，技术中心的骨干技术团队就抵达了现场，实地了解工程海域水文地质情况，展开紧锣密鼓的计算分析。项目风机数量多达74台，且工期紧张，要在短时间内完成对“三航风华”号、“三航风和”号等多艘风机安装船的可行性分析计算工作，工作量和难度都非常大。

技术中心急项目之所急，想项目之所想，明确分工、通力合作，经过连续几天的加班加点，赶制出一份完整的计算报告。

根据报告建议，项目部最终选用了坐底式安装船进行风机安装作业。项目第一台风机的顺利安装完成验证了技术中心分析的合理性。技术中心强有力的技术支持保证了项目的安全高效地开展。几条坐底船轮番作战，目前项目顺利完成全部风机安装任务。

而技术中心在宁波分公司岱山4号风电场项目上所提供的技术支持更受到国外行业媒体的关注。岱山4号

风电场任务重、工期紧，船机资源非常紧张。于是，有专家提议可不可以利用起重船来完成一部分风机部件的吊装，从而缓解施工压力。当时无论是国内还是国外都没有这种先例。

这个时候，又是技术中心挺身而出，提出“起重船参与风机安装还是有希望的，当然准确的结果需要通过专业的计算之后才能得出结论。”技术中心派遣人员开始建立了6个自由度方向水动力计算模型，进行数值仿真，计算得出了浮式起重船的浮体运动轨迹。并坚持进一步分析、计算，得出结论：只要起重船的运动计算结果在升沉幅度10厘米以内，起重船就可以进行垂向的安装作业。

果然，项目部运用起重船顺利完成了风电场风电塔筒和机舱的安装作业。此次在岱山进行浮式起重船海上风分体安装被认为是一个革命性的新安装工法，它不但降低了施工的要求，同时也大大调高了现场施工的效率。此举在国内得到了业界的一致肯定，更是引起海外媒体的关注，英国媒体对此进行热议报道。

今年8月下旬，当项目风电机组安装快速推进到第6台的时候，风机叶片却迟迟无法吊装。眼见着一台台风机成了“光头”，厦门分公司长乐风电项目经理张翔龙的内心焦急无比。

为了提高安装效率，长乐外海海上风电场C区项目在全亚洲范围内首次尝试10兆瓦风机机舱、发电机、轮毂“一体吊装”。重达690吨的组合体需要起重船近距离靠近机位进行吊装，然而90米长的叶片却需要船舶留出足够长的作业空间，一近一远的矛盾就此产生了。

在关于“一体吊装能不能行”讨论的关键时刻，厦门分公司总工程师林晓马上赶赴项目现场进行专题技术研讨，和项目团队确定下了“叶片安装二次驻位”方案。与此同时，管理人员积极协调施工班组、船组进行现场技术交底。“疑难之时，技术先行确实切实振奋了所有参建人员的信心。”张翔龙感慨道。

9月4日，项目首台10兆瓦风机整机组吊装成功，仅用7.5小时。相较于平均耗费2天的分体吊装，一体吊装有效提高了风机安装施工效率。

传递对建设者的关心关爱

三航局两级公司时刻关心关注关爱海上风电项目一线员工的工作生活

情况。

7月15日，公司党委副书记、工会主席傅瑞球来到“三航风和”号船，慰问一线奋战的员工，他要求项目部一定要“加强现场劳动保护，严格落实防暑降温工作相关要求，科学安排一线作息，严把安全生产红线，切实保障职工的身心健康”。

9月1日，“中交三航”官微发出了一封致三航局全体海上风电工程建设者的表扬信，屡屡提到三航海上风电建设者“不怕困难、百折不挠、善打硬仗、勇于奉献的品格，闻令而动、迎难而上、严谨高效、团结合作、执行到位的优良作风”。推文一经发布，点击率大幅攀升。关心三航的读者们纷纷为海上风电建设者点赞。

同月的一个深夜，海上施工间歇时，厦门分公司长乐外海海上风电场C区项目副经理陈仁昌掏出八宝粥充饥。那天他发了一条朋友圈配文“省时顶饱，雪中送碳”记录下了这一刻。他手中的八宝粥正是厦门分公司工会为风电项目员工发放的慰问品之一。

为了向所有奋力推进“大干一百天 攻坚保目标”立功竞赛目标的员工致以暖心关怀，厦门分公司工会向五大在建风电项目部及三个配合风电项目施工的专业基层单位一线职工，发放了慰问品，防疫物品共计4万余元。

“关心项目职工的日常生活是我们义不容辞的责任，让他们吃好喝好我心里才舒坦”，江苏分公司阳西海上风电项目部项目副书记鲁通谈到项目的后勤管理时整个人都精神了起来。由于海上施工时间长，并且时常需要加班加点，考虑到这一点，党支部除了保证日常的伙食管理外，还会额外给出海人员提供餐补，并每月让出海人员自行列出物品清单，项目后勤人员进而采购，最大限度上保证他们的膳食营养。

阳江一年最热月的平均气温为28.2摄氏度，酷暑难耐，自今年入夏以来，公司、分公司、项目部对一线员工进行了4次慰问，去给他们送去消暑饮品、必需生活物资。

“什么奶茶、冰沙的，还是咱老刘师傅的绿豆汤最地道。大汗淋漓的起重施工员肖雄满脸幸福。为做好海上风电安全生产、防暑降温工作，切实保障广大职工的身心健康权益。新能源公司在6到9月间，每天向船上作业人员提供绿豆汤，给高温作业的工人们送去“清凉”。

(陈栋)

碧海蓝天间，一排排大风车正迎风转动，向海“揽”风，好似佩戴着白色手套的手臂，翻转舞动间尽显团队的从容和默契。

12月6日，阳西沙扒海上风机安装项目90台风机安装全部完成。至此，公司在阳西沙扒海域承建的所有风电项目主体施工任务圆满收官。

这一年，在抢装潮背景下，三航海上风电施工团队争分夺秒，逐风斗浪，突破了一个又一个技术难点，完成了一个又一个工程节点。一个个小小的成功、一次次小小的推进，最终换来了项目的按时完工，甚至提前交付，而这“每一次”其实都来之不易。

超前完成赢得主动权

海上风电项目不仅要求跑步进场、起步就冲刺，而在发令枪响的前期筹备阶段已是步步为营、暗潮涌动。年度施工项目200天工期仅有75天有效施工窗口期的经历，也让各海上风电施工团队心有余悸。

进度跟不上，何谈工效，更别提履约交付。

11月15日，由南通海洋公司为国电象山海上风电场承制的18个套壳完工并发运，比计划工期提前了20天。海上风电安装工序众多，安装工艺复杂，每一个工序能否无缝衔接或高效衔接直接关系到最终项目能否如期履约，这其中各类重要部件的按期提供就是各项目部要面临的难题之一。

“主体管节还得40天才能到货，如果等下去就会窝工，工期咋办？”开工在即，江苏分公司大唐南澳风电项目施工团队早已铆足了劲儿，准备为公司制造的首个深海大型导管架大干一场，却因受抢装潮影响，钢材厂告知主体管节要延迟发货，而这一“延”就要40天。项目总工程师赵伟为此急得团团转。

这次订购的导管架高近40米，是支撑海上升压站的基础。按照施工工序，将分上下两段制作，先完成主体桁架，再将附属构件一块一块焊接上去，然后再进行组装。

望着已经到货的附属构件，赵伟琢磨着“这个先后顺序就不能调一调吗？”与其坐以待毙，不如放手一搏。“先施工附属构件”的提议得到团队人员的一致同意。

为了避免误差，赵伟带领团队成员连夜制定多项误差控制措施。在大家的努力下，130多个附属构件提前焊接顺利完成。40天后，主体管节到货，附属构件一次性焊接到位。经测量检验，导管架焊接符合设计要求。

不坐不等不靠不要，南澳风电施工团队依靠自身过硬的专业技术本

领，圆满化解了这次“延期”带来的危机。

“暴雨……暴雨……还是暴雨！”看着连续3天的雷暴预警，寒冬梅不争气地又流下了眼泪。好不容易盼来的窗口期，刚施工没几天，又要歇了，想着不等人的工期，想着大于80天的誓言，一着急这眼泪就不请自来了。流泪不代表认输，擦干了继续想办法。安排专人紧盯气象云图，抢抓每一个风暴变小的时机，底塔吊桩、塔筒吊装和机舱安装工作一样都不落。暴雨下了3天，新能源公司“三航工5”团队也上上下下守了3天、干了3天。

一场暴雨，让我们读懂了追风人的心酸与倔强。

没有白走的路，也没有白流的泪。11月28日13时50分，2-10号风机最后一支叶片在百米高空与轮毂精准对接完成，奉贤海上风电项目主体工程顺利完工，比计划工期提前了17天。船员们都说，华书记这次不用哭鼻子了。

“……贵司已完成全部风机吊装，项目进展在江苏省同批次核准24个项目中遥遥领先……”这是业主第四次向公司江苏如东H14号海上风电场项目发来感谢信。

2020年以来，华能嘉兴2号海上风电场项目创下25天完成10根大直径钢管桩单桩沉桩及单月完成5个基础承台混凝土浇筑的施工纪录；协鑫如东H13号海上风电项目36小时完成3根大直径单桩浅滩沉桩，并在8月创造了单月19台风机的安装新纪录；奉贤海上风电项目“三航工5”8月单月吊装6台风机，刷新了该船单月风机安装新纪录。三航海上风电诚信履约的金牌品牌越发闪亮。

众所周知深远海风力资源丰富，是海上风电场选址的绝佳地域，但频繁的涌浪、动辄8级以上的季风、复杂的地质条件，都让没有金刚钻的施工单位望而却步。

自2008年公司承建亚洲首座海上风电场上海东海大桥100兆瓦海上风电示范项目以来，公司从近海到远海，从浅滩到深海，累计承接了近60个海上风电项目，创造了数十项中国之最，成功打造了海上风电施工的第一金质品牌。

年中工作会上，公司党委书记、董事长王世峰语重心长地说：“海上风电业务是三航局十多年艰苦奋斗打造出的金质品牌，站在2021年这个新的历史起点上，如何从过去十多年的发展中总结经验教训，并继续擦亮金质品牌、巩固市场地位，是我们需要认真研究的课题。”

三航海上风电合作团队担起了这份嘱托和期望。“三航风和”将单台风

机安装时间从72小时提速至58小时，刷新了全过程单台安装用时最短记录；三航局高技能人才培养基地“海上风电全周期链设施设备资助项目”顺利通过上海市人社局综合验收；大唐南澳勒门1海上风电项目在20天内完成了7根单桩沉桩和1座升压站导管架基础的施工，受到业主嘉奖……

三航局高效履约的能力充分展

科学调配发挥大能量

抢装潮背景下，船舶设备等资源紧张一直是各大海上风电项目最大的痛。一次有效施工窗口期没有抓住、一艘主力船舶没有使用得当、一次技术攻坚没有及时跟进，往往带来千万元的成本浮动，颇有稍有不慎、满盘皆输的意味。市场经济环境下，卖方市场被动的就是买方，是不计成本加入抢装大战，还是有的放矢、资源互补开展联盟作战？没有人能提供标准答案，有的是三航智慧下给出的各类答卷。

盛东如东H3风电项目就让“小”船体爆发“大”能量。宝贵的施工窗口期，项目所有待命船只开足马力奔赴风电场赶工期。码头仅剩1艘配有300吨固定吊和700吨履带吊的安装船在原地待命。项目需要施工的5兆瓦风机机舱重达237吨，而这艘安装船已超出原设定的极限作业重量，且甲板空间根本不能满足叶轮吊装的施工空间需求。

无法改变船，那就改变施工内容。合在一起太重，那就拆开来，进行分体吊装；甲板过窄，作业面受限，那就跳脱平台施工，采用立体错位施工技术。没有做不到，只有想不到。在技术攻坚小组的配合下，施工任务圆满完成。

阳西沙扒海上风电场则直接上演了一场海上变形记。面对被船机资源卡脖子的现象，项目团队其实有一张不愿动用的底牌——黄船33号。这艘船5个月仅安装3台风机的施工纪录给项目团队留下了“深刻”的印象，大家实在不愿意“前脚迈出坑，后脚踏新坑”。

“工效不高，那就改！”一次项目推进会上，船舶工程处副主任鲁通立下军令状，誓将黄船改造进行到底。“诊脉”+体检，一个个问题浮出水面；技术团队+专业外援，一个个“病灶”逐一清除。

高温报警问题，解决；精度问题，解决。3月底，黄船33号变形成功，顺利返场。现在，“黄船33号plus”1个月能安装6台风机，工效足足翻了一番。

但项目的顺利推进，又何止技术攻坚这一个难题，商务人才紧缺就一



度困扰着公司发展。随着近两年三航局大力推行“商文化”，在一线摸爬滚打的施工人财商开始慢慢觉醒。

“快看，17号到23号有个短暂的窗口期，咱们有停地抢工来啦！”说话的是中广核南鹏岛阳江海上风机安装项目部的工程部长宁强。10月以来，广东沿海海域陆续受到了近10个台风影响，着实给安装团队浇了一盆凉水。

面对这来之不易的7天，在主力船舶资源有限的情况，项目部开始根据海况、天气情况调整作业面，时而双管齐下、重拳出击；时而分散精力，全面开花。紧张有序地抢工中，却传来有可能“断供”的消息。原来抢装潮背景下，船舶资源紧张的远不止施工单位、塔筒生产单位的运输调配能力也跟不上了。

“能不能将我们的劲旅号为偿调配去协助他们倒运，一方面解决我们的燃眉之急，另外也能抵消一部分成本呢？”及时发现商机的项目副总工惠志旺，第一时间向项目管理团队提出了自己的看法。项目团队立刻派出专人与塔筒厂家和劲旅船舶公司进行协商并最终签署合作协议。项目部在保证自身施工不受影响的前提下，协调劲旅168和169配合塔筒厂家运输塔筒，相关运输费用由塔筒厂家支付。到工程结束，劲旅公司为塔筒厂家累计运输18趟，合计为项目摊销费用几百万。

既要低头走路，也要抬头看天。三航道人正是带着“项目是成本中心”的经营理念，在披荆斩棘中不忘精打细算，为项目创效益的同时，更是紧抓各类二次经营机会，把每一次危机转化为机遇，成就了项目，也铸牢了三航局海上风电安装领域主力军的地位。

起重船“变身”搅拌船的“三航砼22”，现在成了海上移动的混凝土工厂；“耗油大户”海狮2号，经厦门分公司技术团队改造，每日节省燃油近1吨；江苏如东海上风电项目把新能源公司在江苏片区各项目的船舶资源统筹协调、充分盘活，以流水线的作业模式，打响了船舶“游击战”；平海湾海上风电项目解决了大直径单桩嵌岩施工技术难题，确保海上风电大直径单桩

嵌岩基础施工进度、质量安全、垂直度符合施工精度要求；长乐海上风电项目针对海上风电超大超高吸力式导管架整体立运安装特点，研制出一套海上风电超大超高吸力式导管架基础沉贯与调平施工工艺技术，实现了海上风电施工降本增效。

打铁还需自身硬，三航局就是在一次次危机中，实现了管理升级。

尽锐出战体现大担当

10月14日，上海市工人先锋号榜单正式揭晓，三航“风和”船舶班组上榜。这次荣誉的取得是“三航风和”号船舶班组长期坚持以打造船舶特色党建品牌为行动指南，充分发挥先锋模范作用，团结奋进、不畏艰难的结果。

“三航风和”号是国内最先进，技术含量最高的1200吨自升式风电安装船。团队坚持船舶班子带头开展每周一课，通过“一机一案”逐台分析风机安装过程，总结经验，不断优化船舶坐向、进撤点等环节的把控以提升施工效率。每月开展实操演练，化理论为实践，实行主力船舶协同拖轮统一管理制度，将船舶施工效率最大化。

“为了确保项目的顺利推进，在项目施工人员放假过节的情况下，全船人员亲自上阵完成3根打桩任务，为节后项目顺利复工创造了先决条件。”三航风和”号以实际行动彰显出特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的优良品质……”项目施工中“三航风和”号多次收到类似的感谢信，这就是对“三航风和”号船舶班组最好的认可。

这样优质高效的团队组合，在三航海上风电业务版块可不是少数。

“作为我们这样一群平均年龄32岁的年轻团队而言，也许经验缺乏，也许莽撞冲动，可是这份热忱却丝毫不变。作为团队的一员，我看到了李嵘的严谨细致，看到了武俊的果断坚毅，看到了宁强的不分彼此，我为能够身处于这样的一个团队中感到自豪”。中广核阳江海上风电风机安装项目技术部长沈陆汇报某次汇报中的这段话，让我们看到了这个年轻团队的有为和担当。

港湾院科技公司汪冬创新工作

室，在海上风电导管架基础结构灌浆连接技术研究中，面对国外专业公司的技术垄断以及外海艰苦的试验环境，不惧挑战，从零开始，屡败屡战，最终在2014年底研发出具有自主知识产权的成套技术。

2021年6月，技术中心承担的科研成果——《基于BIM技术的海上风电大直径钢管桩生产质量检测》荣获上海市第三届BIM技术应用创新大赛特别创意奖，公司BIM中心团队获得上海市优秀团队奖。

宁波分公司珠海金湾海上风电项目党支部获评集团疫情防控和复工复产基层先锋队等荣誉。

2020年12月18日，“中广核阳江南鹏岛400兆瓦海上风电场投产”总结表彰大会在广东省阳江市召开，三航局荣获“海上风电白海豚奖”，标志着三航局海上风电施工为促进国家风能技术进步、推动国家风能产业发展做出了突出贡献。

5月29日，公司主要领导与三峡能源等海上风电行业领袖，齐聚央视《对话》节目现场，与嘉宾们一起围绕中国海上风电发展，共同畅想“海上新三峡”的美好明天。三航海上风电领域的智慧和担当有目共睹。

“贵司项目团队克服困难，迎难而上……为我们阳江沙扒项目全容量并网发电提供了坚实的保障。”贵公司项目团队在项目建设过程中攻坚克难、锐意进取……为我司项目作出了不可磨灭的重要贡献！”

国华东台四期(H2)300兆瓦海上风电场项目获得国家优质工程金奖，三峡新能源源江苏大丰300兆瓦海上风电项目获得国家优质工程奖。

表扬信、贺信、获奖消息纷至沓来，那些与海为伴、逐风闯浪的日日夜夜此刻都有了回响。

12月26日，在公司2022年工作务虚会上，王世峰指出，三航局海上风电抢装潮基本完成，三航局履约能力充分展现。

抢装潮的基本完成体现了三航局的履约服务能力，展现了三航良好的信誉，三航局优质高效履约的担当值得信赖。

(许晗)