

习近平总书记考察公司参建的海南洋浦国际集装箱码头小铲滩港区

4月12日上午,习近平总书记来到海南省洋浦经济开发区,考察了江苏分公司参与建设的洋浦国际集装箱码头小铲滩港区。

2020年,国家出台《海南自由贸易港建设总体方案》,公司积极响应国家战略,充分发挥公司技术、管理、人才、装备和经验优势,投身洋浦经济开发区发展和中国特色自由

贸易港建设。

2020年6月,公司参与建设了小铲滩起步工程能力提升项目水工及配套工程,这也是公司2020年在洋浦经济开发区承建的第二个重点工程项目。

自1992年进入海南市场以来,公司先后完成多个项目建设,目前在建项目有海南炼化每年100万吨乙烯及炼油

改扩建工程项目配套码头引堤防波堤工程等多个工程。海南省三大渔港项目中,公司参与建设了其中两个。

在2021年海南省水运工程信用评价中,公司参建的洋浦小铲滩项目、海南炼化项目双双获AA评级,有力支撑了公司在海南市场的进一步发展。

(刘玲子)

中交集团驻沪统筹推进疫情防控与生产经营工作领导小组召开(视频)专项会议

4月,中交集团驻沪统筹推进疫情防控与生产经营工作领导小组先后七次召开专项视频会议。

中国交建党委委员、副总裁、驻沪统筹推进疫情防控与生产经营工作领导小组组长周静波出席会议。会议由公司党委书记、董事长、中交集团驻沪统筹推进疫情防控与生产经营工作领导小组办公室主任王世峰主持。会上,振华重工、三航局、三航院、中交疏浚、上航局、中交租赁、中交地产上海公司、四公局上海总部基地项目等单位汇报疫情防控、支援属地及生产经营情况。

4月3日,会议传达了王彤宙董事长、王海怀总经理关于在沪单位做好疫情防控工作的最新要求。

周静波指出,党中央高度关注上海防疫工作。集团王彤宙董事长和王海怀总经理深切牵挂着在沪单位和员工的健康安全,指出必须把员工的健康生命安全放到第一位,必须要严防死守、严格防控,做好个人和集体场所的防控。

王世峰就公司疫情防控和生产经营情况作专题汇报。他说,公司争分夺秒全面参与疫情防护各项工作,一是党委靠前指挥,二是落细各项举措,三是强化志愿服务,支援上海防

疫大局,全面落实党员“双报到”制度,动员员工在做好自身防护的基础上积极投身属地防疫工作。

4月6日,周静波指出,孙春兰副总理亲赴上海督战,要求以更坚决的态度、更彻底的措施、更迅速的行动,加快建设方舱医院,加快拓展集中隔离用房,有力推进应检尽检、应收尽收、应隔尽隔、应治尽治,坚决打赢这场疫情防控攻坚战。集团党委同样高度关注上海疫情防控工作,各驻沪单位积极参与、勇立潮头,在支援上海防疫大局方面做了大量的工作。

王世峰就公司疫情防控和生产经营情况作专题汇报。他说,公司争分夺秒全面参与疫情防护各项工作,一是进一步传达部署落实防疫措施,二是加强重点环节的防疫管控,三是积极支援上海属地防疫,积极参与上海市重点防疫项目建设,目前已进驻上港集团罗泾方舱项目开展援建工作。

4月9日,周静波传达了中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰近期在沪调研指导疫情防控时的最新讲话精神,要求要深入贯彻习近平总书记重要指示精神,按照党中央、国务院决策部署,坚定信心、加强动

员,统筹资源力量,聚焦关键重点,压实各方责任,发扬连续作战的作风,坚决打赢疫情防控阻击战,早日恢复正常生产生活。

他还转达了国务院国资委副主任任洪斌对交中集团驻沪企业和员工的关心慰问,以及对中交集团支援属地抗疫展现的政治责任感、使命感的高度肯定。

4月21日,周静波传达了国务院国资委副主任任洪斌在调研中交集团在沪单位时的重要讲话精神,他强调,要继续保持高度警惕,统筹推进生产经营和疫情防控“两手抓、两不误”,切实做好后续复工复产的衔接准备。

周静波指出,中交集团在沪各单位在疫情防控中展现了良好的精神风貌和责任担当,得到了国务院国资委、上海市委市政府和主流媒体的高度关注和认可。

4月27日,周静波带领与会人员专题学习中央财经委员会第十一次会议精神。

周静波强调,驻沪各单位要认真学习领会会议精神,全面研究分析会议提出的相关内容,提前部署、超前谋划市场营销等相关工作;各单位要继续坚持以人民为中心的发展思想,

坚持问题导向、目标导向,主动承担相关民生工程建设等任务,在服务国家重大战略、支持经济社会发展方面积极贡献中交力量。

会上,相关在沪单位对《中交集团在沪疫情防控与安全生产工作管理措施汇编》的具体内容进行了汇报讨论。

4月30日,周静波带领与会人员专题学习中共中央政治局会议精神。

周静波强调,驻沪各单位要认真学习领会会议精神,坚持“疫情要防住,经济要稳重,发展要安全”,高效统筹疫情防控和经济社会的发展,主动承担相关民生工程建设等任务,在服务国家重大战略、支持经济社会发展方面积极贡献中交力量。

周静波传达了中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰近期在上海调研提出的有关工作要求。他指出,上海正处在加快社会面清零的关键阶段,要紧盯疫情防控薄弱环节和突出问题,全力推进防疫攻坚任务,助力上海加快实现社会面清零目标。

公司领导龚海、傅瑞球、吴向中、尹建兵,总部相关业务系统负责人通过视频参会。

(郑博文 王佰文 陆银峰)

公司召开在沪单位疫情防控专题视频会议

4月1日,公司召开在沪单位疫情防控专题视频会议,传达中交集团疫情防控专项检查相关指示精神,对各项工作进行再动员、再部署、再落实。

会议号召,要在疫情防控和生产经营中拿出“三航担当”、贡献“三航力量”,打赢打好疫情防控阻击战,推动“开门红”开局稳目标实现。公司党委书记、董事长、新冠肺炎疫情应急领导小组组长王世峰出席会议

并讲话,会议由党委副书记、总经理龚海主持。

根据近期上海疫情发展态势,结合公司发展任务,就抓好当前疫情防控和生产经营工作,王世峰强调,一要讲政治、有担当,各级党组织和广大党员要切实发挥好战斗堡垒作用和先锋模范作用。二要讲奉献、顾大局,贯彻落实好企业及公民的抗疫责任。三要讲作为、抓落实,统筹推进疫情防控与生产经营工作两手抓两

不误。

龚海指出,要牢记央企姓党、国企为民,坚持从讲政治的高度做好疫情防控和生产经营工作。要强化标准管理、行为管控,特别是志愿服务人员,要注意保持身心健康。要坚持双线作战、多向发力,生产经营人员非必要不返沪,拿出前两年戴着口罩跑市场的精气神来,推动重点工作稳步开展。

会上,党委副书记、工会主席傅

瑞球传达了中交建副总裁周静波检查指导并慰问公司防疫工作时的相关要求。

总部综合办公室主要负责人通报了疫情防控相关情况,8家在沪单位主要负责人汇报了企业疫情防控及生产经营情况。

公司部分领导班子成员,总部相关业务系统负责人,在沪单位主要领导、分管领导及相关部门负责人共90余人视频参加会议。

(王佰文)

公司党委召开2022年第四次中心组学习会议

4月29日下午,公司党委召开2022年第四次中心组学习(视频)会议。会议由公司党委书记、董事长王世峰主持,公司党委理论学习中心组成员参加学习。

会议对党的十八大以来习近平总书记视察中交集团承建项目的重要讲话和指示批示精神进行再回顾再学习,传达学习了习近平总书记关于安全生产、精神文明建设的重要指

示批示,研讨交流了习近平总书记在中央财经委会议,大国工匠创新交流大会,北京冬奥会、冬残奥会总结表彰大会及在海南考察时发表的重要讲话。会上还学习了《求是》杂志近

期刊登的习近平总书记关于乡村振兴和社会保障事业高质量发展、可持续发展的重要文章。

结合工作实际,王世峰提出了具体工作要求。

(朱美龄)

中交第三航务工程局有限公司党委

2022年4月3日

在抗疫逆行中启示未来

近段时间以来,上海疫情高位流行,我们坚持深入贯彻落实习近平总书记的指示批示精神和党中央、国务院决策部署,在中交集团党委的领导和集团驻沪统筹推进疫情防控 and 生产经营工作领导小组的带领下,三航局在落实“双报到”、组织志愿活动、支援方舱建设、捐赠蔬菜物资、为职工送菜上门等众多工作中,胸怀“国之大者”,认真践行央企使命担当,得到了上海市、区、街道党委和政府的高度认可。

在疫情防控中,公司两级总部和项目保持了总体稳定和安全,这是干部员工严防死守的成果,整体值得肯定。但是更要清醒认识到,无论从疫情防控思想认识、管理体系、工作组织上来讲,还是从工作韧劲、管理习惯、班子能力上讲,我们都还有不

少工作要做。

在此过程中,我们结合三航局自身的疫情防控工作、对照总部管理和基层项目治理,一方面可以总结一些经验,另一方面是要面对一个课题:我们到底能从中学到什么?如何在逆行中用历史和现实启示未来、开创未来?

一方面是公司上海的项目,身处疫情高位流行的地区,必须继续贯彻落实好防疫政策,一刻也不可放松。另一方面是处于上海周边和其他地方的项目,要深刻认识疫情的复杂性和因此带来的负面影响,即使所在地没有疫情,也要做到常态化防控,警钟长鸣;所在地有疫情的当然更要高度警惕,引以为戒。尤其注意做好人的管理和物的管理,把讲规则、守规矩的意识应用到疫情防控中来。

经此一役,给了我们很多疫情防控和生产经营管理的启示。

必须一往无前,坚持就是胜利。思想上松懈一分,问题就会积累一尺。问题一天不根除,就要有不到黄河心不死的决心和斗志,积极主动、坚持到底。不能有等上级指示、等下级请示、等同级提示的消极应付思想,而是要做好工作规划、倒排工期、卡好节点、有计划有组织有监督地完成既定任务。特别是在疫情防控工作中,要严格按照方案,按规定做好人员管理、会议管理、出行管理、社交管理、物资贮备、通风、消杀等一系列重要工作,不让自满情绪、厌战情绪、松劲心态、侥幸心理潜滋暗长,否则可能让前期来之不易的防疫成果化为乌有。

必须与时俱进,顺应大局大势。我们清楚地看到,随着新冠病毒变异毒株的再三出现,传染性、隐蔽性在增强,所以防疫工作肯定不能一成不变。防疫的理念、思想、行为、组织方式也要随着形势不断变化。特别

是一些地方的经验教训再次提示我们,绝不能妄想用一把钥匙打开所有的锁。要始终坚持一切从实际出发,早思考、早准备、早调整,拿出决心、亮出效率、彰显温度、关心员工生活,绝不能在疫情防控工作中画地为牢,跟着大局大势走,才能走上大道、不出大问题。

必须强化管理,健全治理体系。疫情是一面镜子,照出管理百态。但真金不怕火炼,疫情防控成果好与坏,在很大程度上讲,是我们企业治理的试金石。不论是两级总部还是项目部,在同样的条件下,虽然也有偶然因素,但总体上看,疫情防控得好,就是管理能力强,管理水平高的表现,防不住疫情就是管理能力不足、管理水平低的表现。为之于未有、治之于未乱,这是中国古人的智慧。本轮疫情给我们的启示不仅仅限于疫情防控领域,而是要真正延伸到企业管理、总部建设、基层治理领

域,让企业治理、企业管理更加体系化,唯有如此,才能在大战大考面前不惊慌失措、不丢三落四,让疫情的火焰烧不着,让管理的真金融不掉。

必须坚持党的领导,落实组织责任。动态清零,是党中央明确的当前疫情防控的总方针。作为央企,我们必须在思想上政治上行动上,同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,让一些别有用心“躺平”、“共存”等错误思潮彻底从我们的头脑中清扫出去,落实好总书记的指示批示精神和党中央、国务院决策部署,并按照集团党委和主要领导的要求把工作落到实处。在疫情防控中,一方面要做好自我防护和自我健康管理,另一方面要发挥好基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,敢于当先锋、打头阵;要落实好组织责任,搞好上级精神学习、完善防控体系、强化教育管理,常态化开展检测、通风、消杀,监督好个人防护,做

好物资贮备和各方面管理,做到有备无患。

此外,防疫工作千头万绪,在此过程中自觉接受并正确看待群众监督、善意批评,体现的是我们党的优良传统。在接受监督中,有助于及时听取意见、面对挑战、补齐短板、激发斗志,把伟大的建党精神转化为防疫抗疫和企业治理提升的强有力武器,用历史与现实启示未来。

黑夜即使漫长,也阻挡不了曙光。在这场没有硝烟的战斗中,我们看到了集团领导逆行指挥,看到了志愿者流动的温情,看到了建设者昼夜不眠的身影。没有人生而英勇,只是选择无畏,面对挑战、疫情终将冰消雪融。我们经历过的一切困难和斗争,终将使我们变得更强。

(党委宣传部)

“大圆筒”潜水记

“贯入深度及形态符合要求,世界首个海上风电桩—桶复合基础安装成功!”厦门分公司莆田平海湾海上风电场二期项目经理熊汉东宣布这一消息时难掩激动,海风吹干了他微湿的后背,带走了甲板上项目团队紧张的情绪。夕阳坠海,倾泻一汪星辉。

历经15小时,12号风机机位成功完成桩—桶复合基础安装,有效提高了单桩基础的承载性能。作为一种新型工艺,桩—桶复合基础安装技术为福建海域复杂地质岩层风电施工提供了新的方向。一时间,各大风电板块媒体争相报道,也让同行们对项目团队刮目相看:“你们真的很了不起!”

可当项目团队回想起那段创新技术的日子,却感叹道成功的背后是无尽的艰辛。施工点处于无遮挡的外海,地质条件十分复杂,这让他们在12号机位上吃到了苦头——沉桩过程中,单桩桩底遇到孤石,桩体发生屈曲变形,原设计为嵌岩单桩基础的方案顿时没了“用武之地”。而在同片施工海域,其他机位也很难避免出现这种情况,加上大直径嵌岩设备稀有、调遣困难,此次新工艺的研发之路势在必行。

专题研讨会连夜展开,项目团队提出了多种方案,可要么因为施工周期长,要么因为作业风险高的原因被一一否定,会议室陷入沉默。“如果用预制好的复合基础加强底桩基础呢?”熊汉东打破沉寂——江苏某海上风电场曾成功沉贯过复合筒型基础及塔筒组合,将基础施工、风机运输和整机安装三个环节在海上合三为一,像“种树”一样在海上“栽种风机”。而本项目“树干”单桩已入土一定深度,从中吸取经验,在桩底处沉贯一个“大圆桶”来充当单桩的“树根”,便能达到稳固单桩的效果。

熊汉东的话为团队提供了新思路,但问题也随之而来:由于“树干”单桩遇到孤石,入土深度不够,“树根”往水平方向伸展越多越有利于“树干”的稳固,考虑到抗冲刷等因素,最终设计院配合设计出直径25米、高7米、重达350吨的“大圆桶”。可大直径桩—桶复合基础安装技术在全世界尚无成功先例,这绝非易事。

“目前只有欧洲在做一个20米大直径负压桶的沉贯试验,这项技术没有成功的经验可以复制,但再难我们也要拿下”,大家都一筹莫展时,熊汉东果断做出决定。借鉴复合筒型基础沉贯经验,团队决定采用“负压抽吸”的方案,通过水泵抽取桶内的水和空气,使得密封桶内形成负压,凭借着海底压强差,负压桶便可沉到预定深度。但如今,项目部面临的是直径25米的“庞然大物”,“直接在大桶内抽水且不说费时费力,更易抽水不均导致‘大圆桶’倾斜偏位。”总工程师黄桥兴一针见血地指出了问题所在。

为攻破这个难题,项目团队经过激烈的讨论后,“六舱两泵”的技术方案初步成型。就像考试一样,要想提高总分,还得分各科上努力,而要想“大圆桶”平稳下潜,便将桶桶分成6个舱室,在每个舱室顶盖上设计一条管线并安装阀门,六条管线汇集一处形成管汇基座,方便抽出6个舱室中的水。这样一来,如何精准快速控制抽水的问题便解决了。

正当大伙以为一切步入正轨时,欧洲传来大直径负压桶沉设倾覆,以失败告终的消息,这给大伙当头一棒,项目部瞬间被低气压笼罩了。“国外沉贯失败,并不代表我们的研究方向不对,而是提醒我们要将各类工序及参数做到更加细致、准确!”熊汉东鼓励大家拿出状态来。为保每个环节都精准无误,从思路到实践,从白天到黑夜,项目团队做足了准备,各项参数也渐渐显出了“真面目”。为了验证安装的可行性,项目团队提前预排演练,除了主角“大圆桶”,其余所有施工工序全部百分之百还原现场。

安装当天,迎着海天交接的一抹鱼肚白,施工进入到令项目团队最为紧张“的大圆桶”安装环节,每个人的心都提到了嗓子眼——浮吊缓缓吊起“大圆桶”,套入单桩,“大圆桶”慢慢下沉接触海床泥面,依靠自重入土超出两米深,桶内形成了密闭空间。技术员在安全监测系统对倾角、贯入深度等关键参数的实时监测下,实时调整抽出桶内6个舱室的气体和水,“大圆桶”犹如被海底的一双“无形大手”稳稳把控着,顺利潜水归位。成功了!

“经过此次工艺创新,原本一个机位嵌岩单桩基础施工要5个月,现在基础施工只要5天!项目还成功获得了两项实用新型专利”,夕阳下,熊汉东疲惫的面容上展开了灿烂的笑容。

(陈玲)

4月4日,厦门分公司承建的新疆乌尉公路PPP项目天桥5号大桥首根钻孔灌注桩浇筑完成,标志着标段内桩基施工的全面开启。

新疆乌尉公路PPP项目位于新疆巴州和静县巴仑台镇,线路全长约14.5公里。

项目的建设对于打造新疆“丝绸之路经济带”核心区、建设“中巴经济走廊”、促进南疆地区社会经济发展具有重要的推动作用。

(邹伟)

4月6日,宁波分公司104国道苍南段改建项目第2标段沥青路面铺设首段施工全部完成。该节点的顺利完成成为全线通车奠定了坚实的基础,通车指日可待。

104国道改建工程是浙江省重点工程,也是苍南县综合交通发展规划“三横两纵、两高八连”综合区域路网

4月16日,由宁波分公司承建的马来西亚砂拉越甲醇厂码头项目首桩施工圆满完成,比原计划提前4天。

马来西亚砂拉越甲醇厂码头项目主要包括一条3公里栈桥,500米桩基防波堤,2个1.5万吨泊位,航道及港池疏浚,岸上设施以及输送工艺管

4月26日,由江苏分公司承建的264省道淮安区间建设工程苏北灌溉总渠、淮河入海水道特大桥主桥首个0号块浇筑完成,标志着特大桥施工进入上部结构连续梁施工阶段。

苏北灌溉总渠、淮河入海水道特

骨架中的“一纵”,承担着长途过境交通功能,又兼顾交通集散、区域互通的功能,同时也是国家高速公路网G15沈海高速公路的辅道。

项目建成后,将极大缓解苍南县交通运输压力,满足浙闽边界日益增长的交通需求,为区域经济社会可持续发展提供交通保障。

(江溢)

大桥为264省道淮安区间建设工程控制性工程,是本项目先行施工部分。桥梁全长1499.2米,主桥采用七跨连续梁结构,是目前江苏省内在建单联长度最长的预应力连续梁结构。

(刘智华 张泽之)

字招牌。

此次短时间顺利完成大规模密集单桩出运任务,不仅为公司批量出运海上风电大型钢结构提供了有益经验,也为今后进一步巩固和开拓市场打下了坚实基础。

(贺文慧)

里主线路基。合同造价约为人民币6.9亿元,计划工期24个月。

当前项目下部结构已经完成总量的90%,全预制装配式一体化架桥已经完成总量的25%,普通架桥施工已经完成总量的13%,正在按照项目计划稳步推进施工进度。(宋昀虹)

开门红 ■ 中标消息

公司中标福州港罗源湾港区可门作业区泊位工程项目

3月23日,厦门分公司中标福州港罗源湾港区可门作业区6号、7号泊位工程项目,中标金额约5.4亿元,计划工期900天。

该项目位于福州港罗源湾港区可门作业区内,施工内容主要为新建6号3.5万吨级散货装船泊位和7号30万吨级散货卸船泊位各个及相应配套设施。其中,6号泊位设计年通过能力680万吨,7号泊位设计年通过能力970万吨。

罗源湾港区是《福建省沿海港口布局规划(2020~2035年)》中明确的“两集两散”重要港区,是福建省重点建设的港区之一,未来将在罗源湾岸线形成具有散货吞吐能力2亿至3亿吨的散货转运中心。6号、7号泊位建成后,将为腹地经济发展提供服务,同时为进一步推动罗源湾港区的建设起到积极促进作用。

(高薇佳)

公司中标墨西哥建设项目

4月12日,三公司中标墨西哥华富山14号地块厂房建设项目,中标金额约917.3万美金,计划工期215天。

墨西哥华富山14号地块厂房建设项目,位于墨西哥蒙特雷市华富山工业园,项目业主为银轮股份,施工范围为新建一座1.52万平米工业厂房,另有储存室、水池、空压间、变电间、门卫等房建单体及道路、停车场及机动区域等。

项目建成后主要用于生产供北美客户的电动车热管理模块和油冷器产品。

3月15日,三公司中标墨西哥敏华基地土石方施工项目,中标金额约597.4万美金,计划工期150天。

墨西哥敏华基地土石方施工项目,位于墨西哥蒙特雷市华富山工业园,施工范围为33万平米场地整平及压实,总挖方量约60万立方米,总填方量约59万立方米。

此次两个项目的成功中标,是公司自2021年承接海信北美墨西哥工业园厂房建设项目和中车厂房改造项目以来,又一次在墨西哥市场独立中标厂房项目。这表明业主主对公司墨西哥房建市场综合实力的认可,也预示着公司在保持墨西哥传统水工市场优势的同时,又成功站稳墨西哥房建市场,完成了由海向陆的市场升级,新项目的推进将助力公司在墨西哥建筑市场进一步巩固和拓展。

(张倩)

4月19日,由一公司承建的富阳银湖安置房建设工程项目8号地块3号楼主体结构顺利封顶,标志着项目建设又迈上了一个新的台阶。

富阳区银湖安置房建设工程项目是公司坚定“进城”战略不动摇,在杭州市场中标的首个重大民生类投资建设项目,也是一公司在建最大工程。

项目建设的工期3年,预计在亚运会前实现全部主体结构封顶。本项目建成以后,可以提供4种不同面积的户型,共计1400套安置房。

(杨璐)

4月21日,宁波分公司承建的梅山港区6号至10号集装箱码头工程水工主体完工。

梅山港区6号至10号集装箱码头工程位于梅山岛东南侧,青龙山西侧。宁波舟山港是目前国内设计等级最高的集装箱码头,可靠泊世界上最大集装箱运输船舶。

项目竣工后,宁波舟山港将拥有穿山港区和梅山港区两个“千万箱级”的单体集装箱码头,宁波将成为全国乃至全球唯一拥有双“千万箱级”吞吐能力的单体集装箱“超级码头”的城市。

(孙宗行)

荣誉 • 奖项

夏显文荣获全国五一劳动奖章

4月28日,2022年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会以电视电话会议形式召开。

会上,200个集体和966个人分获全国五一劳动奖状、奖章,956个集体获全国工人先锋号。全总党组书记、副主席、书记处第一书记陈刚主持大会。

公司首席测量工程师、工程管理部高级主管夏显文荣获全国五一劳动奖章。

(曹洁)



召必战 战必胜

4月20日,二公司援建的上赛场馆应急方舱改造项目圆满完成。

4月8日以来,二公司先后完成上海罗泾集中隔离点项目、上海方舱医院方舱实验室、上海国际赛车场应急方舱改造项目等3个疫情防控基础设施项目的建设,为打赢疫情防控攻坚战贡献了央企力量。

(于曼)

小创新带来大推进 ——3代滑模机助力项目“增效”“省时”“获省优”

“我们工程获评2021年度江苏省干线公路建设“十佳项目”,省交通厅发文表扬啦!”项目总工程师刘瑞卿在生产群里发出了好消息。顿时,江苏分公司宿迁项目部的微信群便炸开了锅,大拇指、礼花的表情成片跟上。对参建人员来说,这条喜讯不仅是对他们辛苦付出的一种肯定,更印证了他们曾经许下的诺言。

宿迁项目部承建的268省道宿迁段二期工程路线全长15.91千米,路基总长15.70千米,其中路基U形边沟是其中重要的附属工程之一。根据设计文件,U型边沟采用预制安装工艺,U型块预制按照上午浇筑一批,下午拆模浇筑另一批,再加上脱模养护7天,光预制就要108天。

在养护期间及成品出运和安装前,至少需要400平方米的堆存场地,且U型边沟壁厚6厘米,在吊装、转运、安装过程中容易出现碰撞的情况,制作周期、转运时间、堆存场地等都是让人头疼的问题。

“要是有不用预制,还可以节省时间,又能解决厚度、线性、外观质量这些设计要求的方法就好了”,项目部工程部长冯浩然对技术部长高新鹏说道。宿迁夏秋两季降雨量较大,灰土路基施工进度严重受限,从路基边沟、边坡防护等附属工程施工里“抠时间”自然而然成了重中之重。看了一眼窗外下起来的小雨,拿着施工进度计划表的冯浩然,想到工程伊始制定的“省优”目标十分烦恼。

巡视工地的高新鹏还在思考前几天的“边沟预制难题”,看到工地不远处有一条农业水渠正在施工,用的是滑模浇筑工艺,他边走边思考,“路基边沟与水渠的功能相似、外形相似,如果能借鉴并稍加改造,说不定现浇边沟的难题便能迎刃而解”,灵光一现的高新鹏仿佛找到了指路明灯。时间就是效益,高新鹏兴奋地跑回去与冯浩然商量后,便决定“软”、“硬”件两手抓。一人去报告项目领导,商量想法的可行性,一人去找滑模浇筑施工的资料和类似的施工方案。

“想法是好的,现在就要考虑如何在现场应用了”,刘瑞卿表示赞同,他决定先带人去参观滑模机厂,摸清楚滑模机具相关构造及各部件作用后,再进行适用性改造。

几人回来后决定成立一个U型边沟滑模机改造攻坚小组,施工技术人员对U型边沟滑模机的设计都产生

了极大的兴趣,纷纷踊跃参与报名,各种天马行空的奇思妙想为滑模机的初步改造提供了很好的启迪借鉴作用。当滑模机1代的改造正式开始时,大部分的人员对于CAD建模还停留在绘制单个零件的基础上,对于零件的整体装配还有点迷糊,刘瑞卿立马决定对小组成员开展CAD和3D建模软件的紧急培训。

在刘瑞卿的带领下,攻坚小组经过连续5日的设计优化,终于完成了1代机的图纸部分,但能否将其转换成实物,大家心里都没有底。怀着忐忑不安的心情,高新鹏等人将图纸交给厂家技术人员询问是否合理。技术人员惊讶地望了一眼众人,高新鹏心里顿时凉了半截。结果,负责人却对滑模机的改装设计赞不绝口,并表示没问题,只是个别组件要再更改一下位置,机器的效率和耐久性可以得到极大的提高。

怀着激动的心情等了三天的1代机在众人的期待之中组装完成,当天便已经在清理整形完成的土沟内进行了试验段施工。在施工过程中,众人发现边沟底部的混凝土有一些波纹形状的凹痕,而且边沟顶部不是很平整。带着疑问,高新鹏等人研究后发现1代机槽底钢模具表面存在轻微刻痕,而且振平板的功率偏低,导致接触的地方存在重叠部位。

找到问题后,1代机被送回原厂家进行微调,2代机又重新进行了试验段施工。之前的问题被完美解决,但边沟顶部的线性又出现了高底不一的现象,众人又对2代机的症结对症下药,并进行了再次升级。改造完成后的3代机经过现场试验,效率、线性、强度能满足技术要求,边沟成品的效果让大家都非常满意。从借鉴改造水渠设备到3代滑模机试验完成,仅花了18天的时间就将路基边沟108天的工期缩短为35天,而且经过多方联合检测,均达到了设计标准,这可让业主、监理们纷纷竖起了大拇指。

类似这样的创新小故事在项目部还有不少,项目先后有3项实用新型专利申报成功,2项QC成果获省级奖项,3篇论文发表。同事间的技术交流不仅为项目施工降低了成本,有效提高了工程进度和品质,更履行了他们的承诺,获得了省“十佳项目”,为“创新是引领发展的第一动力”点赞。

(吴重阳)



精准吊装实现万平米影棚封顶

4月28日,由三公司承建的扬州空港影视城项目两大施工节点同日完成,项目A区综合楼、K区酒店主体结构均顺利实现封顶目标,标志着项目一期工程土建主体施工完美收官。

此次封顶的A区综合楼,建筑面积约3.6万平方米,包含园区行政管理、办公、接待等服务功能。K区酒店分别为星级酒店、公寓酒店和快捷酒店,约600个房间,最多可容纳1000余人。同时分别配套建设两个共4.5万平方米的地下停车场以及两座约3000平方米的餐饮中心。

扬州空港影视城项目工程占地面积为2345亩,分三期建设,总投资71.84亿元。

(程媛 王岸思)

公司要闻

公司召开2022年党建系统（视频）工作会

4月14日上午,公司召开2022年党建系统(视频)工作会,全面贯彻落实中交集团党委2022年党建工作要求,研究部署了全年党建重点工作任务。

公司党委副书记傅瑞球、党委工作部门成员,各单位党建工作分管领导 & 党委工作部门相关工作人员共计130余人,通过视频形式参加会议。

傅瑞球结合公司党委全年工作安排,围绕写好“四篇文章”,提出四点工作要求。他强调,一是写好政治建设文章,二是写好党建融合文章,三是写好基层基础文章,四是写好队伍建设文章。

傅瑞球对《关于在统筹疫情防控和生产经营工作中进一步发挥党组织和党员作用的通知》进行传

达宣贯。他指出,近期公司各级党组织和党员充分发挥作用,全力参与疫情防控,取得了显著成效,一是提高站位,二是有序组织,三是强化内控,四是两手抓两手硬。

他强调,各级党务工作者要以一往无前的奋斗姿态、永不懈怠的精神状态,求真务实、真抓实干,推动党建工作取得更大成效。

会上,三公司党委和江苏分公司党委分别结合党建基层基础工作创新和高质量党建引领高质量发展两个主题作了经验交流。

会议还通报了2021年度党建责任制考核、基层党组织书记述职评议的情况,宣读了公司2021年度优秀政工干部的表彰决定,党委工作部负责人和有关人员对于2022年的工作进行了安排。(朱美玲)

公司召开2022年投资工作会

4月26日,公司2022年投资工作会议以视频方式召开。公司党委书记、董事长王世峰出席会议并讲话,会议由公司党委副书记、总经理龚海主持,党委常委、总会计师邹强作投资工作报告。

王世峰充分肯定了公司2021年投资工作取得的成绩。他要求,公司要在集团产业政策背景下坚持高质量发展,同时也要追求创造效益;投资业务要引领产业发展,结合企业发展需求进行优化转型;要在提高质量的基础上,实现发展规模的增长;要大力培养复合型人才,加强人才梯队建设。

王世峰围绕投资业务如何实现高质量发展,引领产业升级发展,提出五点意见。一是要坚定不移,锚定全年目标不动摇。二是要明确定位,努力打造公司发

展引擎。三是要丰富类别,稳固拓展投资渠道。四是要增强自我造血功能,形成良性发展循环。五是要筑牢屏障,全面强化风险管控。

龚海强调,各单位要快速精准落实好会议精神,把握大局大势,努力寻求投资业务发展新机遇;要群策群力、主动作为,实现投资业务高质量发展;要做强做优投资,勇创佳绩迎接二十大胜利召开。

会上,邹强作工作报告,并对下一步重点工作进行了详细部署。

本次会议采用视频形式召开。公司副总经理尹建兵、汪涛,总部各业务系统、区经公司、项目公司负责人以及投资业务人员共计200余人参加会议。

(胡云)

公司工会召开第十三届三次全委(扩大)会议

4月20日,公司工会召开第十三届三次全委(扩大)会议暨2022年工会系统工作会,传达学习、贯彻落实上海市总工会和中交集团工会联合会全委会会议精神,总结2021年度工会工作,谋划部署2022年工会工作。公司党委副书记、工会主席傅瑞球出席会议并讲话。

傅瑞球结合公司工会全年工

作安排,围绕履行“四项”职能,提出四点工作要求。他要求,公司工会系统一要履行好教育职能,二要履行好建设职能,三要履行好参与职能,四要履行好维护职能。

会上,傅瑞球传达了上海市总工会第十四届十次全委(扩大)会议和中交集团暨中国交建工会联合会第二届二次全委(扩大)会议

精神。他强调,全体干部职工持续做好提质增效稳增长工作的使命责任和强大力量,以服务高质量发展的务实担当和优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

会上,公司工会副主席张颖作工会工作报告,公司工会第十三届经费审查委员会主任李小宁作工会经费审查报告。会议还宣读了

2020-2021年度公司模范职工之家、模范职工小家的表彰决定,工会办公室有关人员对于2022年的专项工作进行了安排。

公司工会第十三届委员会委员、经费审查委员会委员、工会办公室成员、各单位工会主席、副主席和工会干部共计90余人以视频形式参加会议。(袁金磊)

公司对9家单位集体宿舍开展防疫专项视频督查

4月14日,公司党委书记、董事长王世峰,副总经理尹建兵组织总部相关业务系统对8家在沪单位及南通海洋公司集体宿舍开展了防疫专项视频督查。

为进一步压实防疫责任,落实落细防控措施,王世峰指出,要将疫情防控作为当前工作的头等大事,坚持“动态清零”总方针不动摇,坚决打好疫情防控主动仗。

他强调,一要健全组织体系,压紧防疫保障。二要聚焦重点环节,压实防疫措施。三要举措落实到人,压牢防疫责任。

尹建兵指出,各单位要提高站

位,高度重视疫情防控工作,要严格落实属地防疫要求,切实做到静态管理,要查找当前防疫缺口,补充防疫措施,做好集体宿舍等重点场所防控方案的推广落实,确保重点场所疫情风险总体可控。

会上,综合办公室主要负责人通报了疫情防控相关情况,一公司、二公司、交建分公司、新能源公司、港湾院、物资公司、南通海洋公司、培训中心、企发公司等9家单位主要负责人专题汇报了集体宿舍疫情防控管理情况。

(王佰文)



4月15日,S3-3标项目职工正在分拣公司工会援助的白菜、黄瓜及茄子等物资。近日,在上海市总工会的组织协调下,由湖北省总工会、云南省总工会精心筹集的新鲜蔬果,已陆续送达公司包括农民工生活区在内的10个职工食堂。(崔吉 袁金磊)

公司召开广东公司成立专题会议

4月25日,公司以视频方式召开了广东公司成立专题会议。公司党委书记、董事长王世峰参加会议,党委副书记、总经理龚海主持会议。

会议旨在贯彻“高质量发展落实年”管理要求,落实三级单位“区域化、专业化”的发展要求,进一步做强公司海上风电施工、运维业务,推进“专精特新”子企业建设。

会上,王世峰要求广东公司要抢抓战略机遇、做大企业,要坚持市场原则、做强企业,要汇集多方力量、做优企业,要加强党建促全面发展。他强调要以此次专题会作为重要节点,统一思想和认

识,凝聚共识、行动起来,遇到问题、及时研究、迅速解决,加快推动广东公司筹建落地和高质量发展。

公司副总经理吴向中宣读了成立广东公司、阳江分公司以及广东公司筹备组的通知,副总经理孙伟明通报了广东公司组建的具体实施方案。

江苏分公司党委书记、广东公司筹备组组长陈雄作表态发言。

公司领导班子成员,总部各业务系统、事业部(中心)主要负责人,江苏分公司以及华南区经公司相关负责人参加会议。

(朱国辉)

八公司实体化纪实 ②

奖惩记：配齐全、严、实三件套

□ 柳申美

2021年10月15日,八公司正式揭牌,落地株洲。这标志着公司大力推行的区域化、专业化、属地化业务结构布局调整迈上了新台阶,对公司下一步的改革与发展至关重要。

不到半年的时间里,无论是从0到1的突破,还是1到N的迭代式创新,八公司招招抓铁有痕,步步踏石留印,实现了公司平稳顺利运营,交出了一份实体化改革转型的高分答卷。

为此,党委宣传部推出系列纪实报道,聚焦八公司实体化转型改革之路。

也未忘记打破收入“大锅饭”。“相同职级,总部部长拿项目经理收入的80%,项目部部门长拿工区区长收入的80%,以此类推。”八公司人力资源部副部长王姣如是说。正是这20%拉开了收入差距,也坐实了八公司“向价值创造者和生产一线倾斜分配”的决心。然而,这只是其中的“冰山一角”。

“严”控

“一旦方案颁布实施,过程中执行到位与否十分关键。若是银样镪枪头,那成效终将会大打折扣”,李浩警告说。

为了更好地保障绩效考核能执行到位,八公司领导集体没少动脑筋,并将目光着重对准了基层员工考核管控。根据以往的传统,考核是以“年”为时间线对人员业绩进行衡量。这种情况下,总部管理人员和项目领导班子绩效通过“年”来衡量,问题不大,但是基层员工则不然。

“原因是被考核的某位员工一年内可能会经历岗位、项目部的变动,多种因素导致不能准确评价个人业绩。”八公司总会计师肖宇涵解释说,“另外,考核由总部实施,考核人员对员工的表现也不尽了解,考核时可能

更多的是主观印象,考核管控也就谈不上‘严’与否了,久而久之,考核的公信力也就没了。”

必须破解这种尴尬的局面。在反复推敲后,八公司领导班子在制度修订过程中提出,将基层员工考核期由“年”细分成“月”,并将考核权限交由项目部实施。如此一来,在员工被考核时,项目部作为第一“见证人”,就可以严格、准确地根据该员工本月任务完成情况、相关表现等方面进行实时考核打分,施行相应的奖惩,有助于及时改进提高。

但八公司领导对于严抓紧管的追求还没有停止,要求各项目部在总部考核办法的大前提下,进一步织密规则,严以用权。株洲清水塘项目部在新考核制度里,专门制定了针对综合部、商务部等“二线”部门考核的办法,将考核范围扩大,根据岗位职责和节点任务制定考核规范,并根据任务完成程度和情况,进行具体细致打分,严格考核管控,维护考核公信力。

窑湾项目部的考核细则中将互评分细化,除了原本上级对下级占比80%的打分之外,还有占比20%的各条线互评。这样不仅能监督了员

工本职工作是否做好做充分,更保障了整个项目部的协作能力。

当然,这还不算完。而且为了防止互评时,考核打分主观性过大,导致公平性欠缺,各项目部又进一步对打分细则升级细化,将考核打分具体到某一项工作包含的几小项完成情况、状态等,增加“理性条框”,让“人情打分”无施展的空间。

“一系列举措实施下来,确保了新考核办法实施到位,每月能准确衡量个人表现,工资能高能低,较好地发挥了鼓励或鞭策员工的效果”,肖宇涵说道。

“实”锤

2022年2月23日,随着一条工资到账的短信发送至员工手机,标志着考核体系改革后的第一次结果正式“实锤”。

看着手机上的工资信息,大家惊喜万分。窑湾项目部,90后的工段技术负责人唐善全就是其中之一。看着比以往高出1千多元的工资,他欣喜不已。这一幕刚好被路过的项目副书记胡雄看到,他上前拍拍肩膀鼓励道:“表现不错,要再接再厉!你常通宵写方案,工作踏实肯干,我们都看在眼里,不会让老实人吃亏!”身为派遣员工的唐善全心中一阵暖流,给了他很大的激励。

同样的喜悦也在株洲清水塘项目部上演,一线施工工段负责人潘立立也较之前多拿了2千多块的工资,“这要感谢改革带来的‘红利’,让我干劲十足,也一定要好好干。”他坚定地说道。

“我们就是要营造鼓励劳动,鼓励一线建设者的氛围。让收益真正的落在价值创造者的头上,创新风气,立新表率。”八公司人力资源部副部长王姣说道。

重要举措。

公司此次捐赠的新鲜蔬菜分两批次从山东淄博发货,第二批还将有3000多箱的数量会陆续送达,确保捐赠36吨共6000箱,如后期条件允许还将继续捐赠。

(程晓)

夯实基础。

公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海出席会议,会议由党委常委、总会计师邹强主持。

(邓芳)

公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海分别对该专项工作提出要求,党委常委、总会计师邹强作专项工作部署报告。

(刘姚璐)

4月28日,公司2022年度管理创新课题评审会以视频方式召开。公司党委书记、董事长王世峰,党委委员、总会计师邹强,副总经理尹建兵等7位专家组成评审组进行评审。评审会由副总经理吴向中主持。

会上,评审组逐一听取课题组就拟解决管理问题、研究内容、管理创新点、应用价值等方面的汇报,经质询讨论,推荐16项课题立项,并对课题研究方向、实施路径等提出了建设性意见。

(吴琼)

4月17日下午,中交集团党委常委、副总经理王建国到厦门分公司承建的福州滨海快线项目调研指导工作并召开项目现场推进会。

会议以“现场+视频”的形式召开,公司副总经理尹建兵以视频形式参会,相关工作人员在现场参加会议。

(王威旺 邵永东)

4月22日,公司召开2022年度资产管理工作会议(视频)例会,公司副总经理吴向中出席会议并作重要讲话。

会议就2022年资产管理主要工作要点、不动产领域“优存量、做实资

产”专项工作方案及强化基本建设规范管理等相关工作进行了部署安排。

吴向中就2022年公司资产管理工作提出了要高度重视、真抓实干、强化学习三点工作要求。

(潘珩)

“原以为大伙儿休完假回来,会有轻微的‘节后综合症’,一时间没状态,可没想到个个都十分有冲劲儿。”节后复工首日,八公司湘潭县PPP项目副书记盛俊毅惊讶地说道。

“这是企业绩效考核体系改革激发出的积极性和能动性。”该项目经理赵子才补充说道。

的确,通过绩效考核体系的改革,八公司明确了以“向价值创造者和生产一线倾斜分配”的理念和决心,由此“唤醒”了干部队伍动力,激发了工作动能,释放了工作激情,助推着八公司实体化运作向纵深推进的征程上迈出了坚实的步伐。

“全”面

2021年10月15日,这是一个不简单日子。这一天,八公司正式揭牌,落地株洲,公司大力推行的区域化、专业化、属地化业务结构布局调整迈上了新台阶。也正是这一刻开始,作为“新生儿”的八公司,就此拉开了“断脐自立”,独自“打天下”的序幕。

而就在众人还沉浸在八公司挂牌营业的喜悦当中时,临时党委书记、总经理李浩和班子成员却已兴奋当中迅速调整状态,在谋划下一步的工作计划了,他们深感肩上的担子重大,不敢有丝毫懈怠。

在经过周密地分析研讨后,大家一致觉得要将“激发员工内生动力”作为实现公司能否“变形”成功的头等大事来抓。对此,李浩这样解释,“一来人是企业的根本,管好企业归根到底要做好人的‘文章’。”“二来我们也发现,员工当中动力不足的现象还是较为突出的。”

不过,八公司领导集体意识到激发活力,推动变革,不可盲目行事,必须对症下药。

为了有效激发员工的内生动力,也让大家对八公司的“变形”之路有信心,李浩带领班子成员在1周时间内跑遍了散落于湖南湖北2省4市的6个项目,或以座谈调研,或以支部书记办公会的形式,多场次、多场合细致、充分地倾听员工心声和“抱怨”,从中把脉问诊。

在综合分析员工诸多反响,并经过仔细地研判后,领导班子们一致认

的确,考核体系的改革,使得以业绩论英雄的导向更加鲜明,将多劳多得真正落实,向一线倾斜。以清水塘项目部为例,项目部本属一线岗位,但在新考核办法中下,又对一线做了划分,规定了“序列”,即项目部施工员、技术员等专业技术能力要求高的、体力劳动大的、工作环境更艰苦的项目职工属于专业技术序列,其奖励系数高于工作内容偏向内业的行政管理序列,差距最高的系数可达到0.05%左右。唐善全、潘立立等人就是因此而获利。

此外,在这次的考核办法中,也首次将各项目部基础系数区分,根据“大、远、难”几个方面规定项目系数。项目规模大、距离八公司总部远、技术难度大、管理难度大的项目属于系数最高,以此类推,各项目间系数差别甚至可以达到10%。

八公司“以价值创造者为本”理念,鼓励一线建设者的风向一经树立,响应的人不在少数,清水塘项目部的谢芬就是其中一员。“我不怕吃苦,我也要上一线”。身为女性职工的谢芬,之前的工作多在实验室,当项目部领导担心她是否吃得消每日风吹日晒,四处奔波的辛苦时,她这样说。最后,李业勋博士与她定下3个月之约,若是谢芬做得了、做得好一线工段的工作,那就同意她的要求。谁说女子不如男,愿吃苦,勤劳作,机会面前人人平等,项目部领导班子对谢芬信心满满。

当然,落“实”考核运用,除了奖励,自然也得有惩罚。某项目安全部长就因为台账资料没有做到“完美”,在绩效考核中被扣分减薪。虽心有怨言,但在新办法的严格要求下,他还是决心将工作做得更细致些。

“指标完成情况直接和当月收入挂钩,上个月被扣分,这个月就要找堵点、找方法,形成内生动力,这样绩效考核才能发挥杠杆作用。”李浩坚定地地说道。

要“断脐自立”,必须寻找因地制宜的新办法,保内部运转;想“站稳脚跟”,必须寻找激发内动力的新出路,创外部成效。坚持“全、严、实”的奖惩记,树立季布“一诺千金”的威信,改革转型的路上,在公司的全力支持下,八公司步履坚定。



上海本轮疫情形势严峻而复杂,为尽快实现社会面清零,推进“四应四尽”,上海建成逾百个方舱医院,床位数超过16万张。

公司第一时间响应号召,积极组建方舱建设团队奔赴一线,先后完成了上海罗泾集中隔离点项目、上海方舱医院方舱实验室、上海国际赛车场应急改造项目等3个疫情防控基础设施项目的建设,为守“沪”上海,坚决打赢这场疫情防控攻坚战贡献了央企力量。

王文峰:奋力助上一臂之力

“你们弘扬志愿精神,舍小家顾大家,投身到这场人民战争中,体现了央企的责任和担当,要给你们发一封感谢信!”面对江苏省援“沪”医疗队的夸奖,二公司方舱实验室援建小组组长王文峰谦虚地表示:“我们只是做了一些力所能及的小事,很荣幸能为战‘疫’助上一臂之力。”

4月9日,崇明环岛二期项目部接到上级通知,前往浦东新区博成路850号兴建一个长17.9米,宽2.99米的试验方舱,以及由经过“升级”改造的集装箱充当收样、仓库等配套设施组成的方舱实验室,用以服务世博园方舱核酸采样检测,满足江苏省援“沪”医疗队工作需要。建成后,世博园方舱核酸检测采样管不需用车辆转运,大大提升检测速率,每日可检测10000管核酸检测采样管,1:10混检情况下可达每日10万人次的检测量。

项目需在两天内完成,时间紧,任务重。一向能吃苦耐劳、善打攻坚战、敢啃硬骨头的项目总工王文峰被委以重任,负责援建任务。为了打好这一仗,王文峰连夜先赶往张江,实地考察项目情况,在32摄氏度的高温下,带领援建小组连续奋战15个小时,如期完成方舱实验室的建设工作。

马开方:快马加鞭建方舱

“任务艰巨,工期只有4天,这是前所未有的巨大压力。”二公司洋山堆场扩建项目经理马开方说。

4月5日22点,洋山堆场扩建项目接到通知,将在罗泾煤码头一处原有办公大楼进行改建方舱医院,随即项目经理马开方快速发出一条条调配指令。

当日24点,援建人员调度和施工初步部署等准备工作完成。紧随其后,各类防疫、生活物资也全部到位,而这一切仅用了5个小时。

4月6日一早,建设团队进驻现场,将闲置的2栋楼,共计49个房间改建成可容纳262张床位的方舱医

院。改建所需施工材料和工机具十分庞杂,但疫情期间,施工材料采购十分困难。马开方没有坐以待毙。

时间就是生命。根据材料需求和施工时间表,马开方和团队制定了详细的采购清单,并制作分工表,兵分三路找物资。其中一组由他亲自带队,奔往上海各大建材市场寻找水箱、灯具等,从宝山到青浦再到松江……马开方开着车找遍了半个上海。最终通过三队的协调努力,成功保障物资材料供应。

4月8日下午,在48名援建者的协作下,面积5000平方米,可容纳262个床位的上海罗泾方舱全部完成。

李海晶:我年轻,我先上

“我年轻,免疫力强,有一定的技术优势,与施工班组也熟悉,我肯定要先上。”4月5日22点,信号划破因疫情而格外宁静的上海长空,洋山堆场扩建项目接到支援罗泾方舱建设的紧急通知,项目技术负责人李海晶获悉后,第一时间报名请战,最终“脱颖而出”,成为援建队伍的一员。

旧楼管路长时间停滞未用,亟需更新改造,特别是电路。改造需要经过多个步骤,操作繁琐,出现一点差错就可能造成返工。前期施工人员就因为操作不熟练,屡出故障。为节约时间,作为主要负责现场施工和技术管理的李海晶,亲自下井操作示范。1.74米的个头在空间不足1平米的狭窄封闭的空间里,一窝就是3小时。经过他耐心地抽丝剥茧,电路改造顺利完成。

为全力高效建设隔离点,团队采取两班制24小时不间断轮班作业。但为避免大家打疲劳战,李海晶严格要求每晚18点必须交接班。有同事惦记现场施工,不愿离开,李海晶心疼又着急,“赶走”不愿离去的同事,李海晶自己却继续挑灯夜战。

4月8日,经过大家争分夺秒的奋战,援建队伍提前一天完成隔离点改建任务。

严坤:萤火能汇成星河

4月9日晚,二公司崇明环岛二期项目接到紧急任务通知,为保障江苏省援“沪”医疗队工作,要在浦东新区博成路850号建成方舱医院放舱实验室。

“我是施工部长,人员、物资和进度协调是我的‘看家本领’,生产任务我们冲在前面,援建肯定不能坐‘冷板凳’!多一个人多分力嘛”,听到援建消息的严坤开始坐不住了,报名参加援建任务。

“现在防疫政策要求很严,任务又比较急,工期还不到三天,从人员出发、进场、到确定场地、临时用电,每个环节都反复协调好几次”,面对现场可调资源少、材料的短期需求量大等难题,严坤积极参与现场指挥,指挥调度处理现场施工及各项突发情况。

4月11日,上海今年首个30摄氏度出现,较去年提早了近20天,浦东当天最高气温达到33摄氏度。“露天作业,又是防护服全副武装,中午即使什么都不干站在太阳下,一会就汗流浹背,防护服里的温度至少超过40多度”。防护服都是一次性的,从穿上到工作结束,需要保持密封性,严坤明显感觉到汗水从N95口罩里直接流了下来。“身上湿一些还好,但是汗不停地流,从脸上沿着防护服和口罩系带一直流到眼睛周围,甩也甩不掉,又不能用手或东西擦,只能不停眨眼和甩头”,他笑着示范了一番。

夜里11点,施工现场还在加班加点搭建围栏。在连续奋战了15个小时后,方舱实验室顺利建成,并于次日投入使用。

致敬,方舱建设者们!

选技术能手,在统一指导下先行建设32个床位的样板间,再由这些人将这些“标本”带回各自队伍统一推广,同步完成“临场培训”和“模板教学”。“在广阔的施工面、巨量的床位和极短的工期下,朱立新把“标准化”的施工图“立体化”,工人在施工中可以直观参照,顺利实现了开局“加速”。

刘梦晔:闻令而动的“通讯小兵”

“申请加入方舱建设队伍!”4月16日凌晨,公司正式接到上海市建交委指令,任务是支援上赛场应急方舱改造,得到消息的刘梦晔第一时间申请报名,成为一名抗疫逆行的“战地记者”。

“日行3万步只是他的‘常规里程’。”为此,即便是同时管控6个方舱施工的技术人员小周也不得不伸出大拇指。“如果你拍的不够好,那是因为你离得不够近”,在方舱建设的5个夜里刘梦晔每天都会背着笨重的摄像器材,穿梭在30余个大小舱门间,记录方舱建设者们工作中的闪光瞬间,用自己的专业能力为上海抗疫贡献着力量。

“疫情下,宣传力就是战斗力!”为了让后方第一时间得到影视素材,刘梦晔全天候支撑,见缝插针采访,等待时机捕捉。坚守一线的抗疫人物,战疫前行的高大身影,感人肺腑的建设故事,通过他的努力纷纷被多家媒体引用报道,三航人的“无畏和担当”再次突显。

刘宇:党员身份时刻牢记

“这是一个进度以小时为单位来计算的项目。”作为二公司加装电梯项目部的一员,刘宇这次受命成为上赛场应急方舱改造项目的副经理,只是这次的建设任务已不仅仅是对个人工作能力的体现,而更多的是对耐力、意志力的考验。

4月16日早上进场后,为了赶在18日24点前交付一期的18个方舱,17日晚上,有6个舱同时在施工,而这6个点也极为分散,管理人员数量严重不足。这一夜,刘宇绕着一期不知走了多少圈,只为能了解每个点的进度情况,随时解决问题并与时间赛跑。18日早6点,6个舱按计划交工。回到大本营后,刘宇靠着蛇皮袋就睡着了。仅仅2个小时后,他就又一次投入到紧张的工作当中去了。

4月18日夜晚,连续作业,已让所有人都疲惫不堪。根据防疫要求,当晚要组织全员核酸。看着旁边的兄弟们一个个都累的不行,刘宇又主动

朱立新:点亮方舱的极速先锋

“争分夺秒,时间就是生命!”在二公司上赛场应急方舱改造项目专项会议上,施工负责人朱立新的话铿锵有力。4月16日凌晨,公司接到上海市建交委指令:支援上海国际赛车场放舱改建中电气系统装配,首批任务是在48小时内为15个大小隔离舱布置通电设施。

然而,摆在他们面前的是超过230人,来自不同班组的工人队伍。“仓促应战,我们没有成熟的施工方案和完善的物资供应,任何一个环节出错,耽误的时间都不是团队能承受的”,朱立新说道。

为了解决这个问题,朱立新没有急于把各个施工队一股撤出去,“磨刀不误砍柴工”,他先从这230人中挑

侯俊祥:责任在肩,勇战“疫”线

“疫情就是命令,为努力践行‘国之大者’,我们责任在肩,理应如此”,面对上海市重大工程建设办公室(上赛场应急方舱项目指挥部)和上海能源建设集团有限公司发来的感谢信,侯俊祥微笑着表示。

4月16日,公司接到紧急援建通知,前往嘉定区援建上海市首个“帐篷式方舱”——上赛场应急方舱改造项目。其中,二公司负责援建部分为

凝聚微光 全力战疫 三航青年志愿者突击队工作纪实

为应对基层工作中可能出现的问题,突击队还编制了《应急处置方案》《风险识别防控工作手册》,为工作点位和工作内容画地图、列清单;为提高志愿者突击队防疫知识和水平,突击队自行开展了知识培训、信息交流,使每位队员具备专业素质,将风险降到最低。

“手套和袖口之间容易漏出缝隙,可以胶带加固……”“手机暴露在外最容易成为风险源,请大家注意消杀……”“小区里配送物资前后注意做好消杀,要对自己和居民负责……”来自公司安全环保部的曹刚对风险源的辨识敏锐,不仅提高了整个青年突击队的专业化程度,也让三航志愿者成为了防护服穿戴的典范,被人屡次

战,他深知社区里环境复杂,居委会力量、居民管理水平、物资供应能力等条件也各有差别,队员们长时间处在风险环境中,稍有不慎就可能出现异常,对他而言,配合社区做好志愿服务工作是基础,守护好队员们的身心健康,带着队员们平安归来也是职责所在。

突击队出发前一天晚上,王旭东连夜了解了本次任务中5个片区、10个居委的大致情况,按照以往的志愿服务经验,为突击队搭建起了“总分型”管理结构,制定了《突击队工作方案》,明确了工作纪律,划分了对外协调、物资保障、宣传报道、应急处置等小组的工作分工,保证了服务期间各项工作的顺利进行。



图①:唯一的女队员王文逸在记录抗疫物资。



图②:卫俊涛(右)在协助核酸检测工作。



图③:郑博文在进行楼栋消杀工作。
图④:韦文帅(前)、张金国(后)在运送防疫物资。



图⑤:曹刚帮助居民配送生活物资。

要求化身核酸检测志愿者。

这是他们进入方舱的第三个夜晚,也是刘宇不眠的第三个夜晚,他一边发信息通知工人分批出来,一边维持现场人员秩序,不停的告知排队间隔,一夜下来喉咙早已沙哑。

“若有战,召必战,战必胜”,作为党员,刘宇觉得每一次奔赴都义不容辞。

周友志:誓言的颜色是中文蓝

4月16日上午8:00,周友志作为首批支援上赛场应急方舱改造项目的管理人员抵达施工现场,经过三方确认,周友志的主要任务为精准定位分散在现场的主要施工材料,保障施工作业的高效顺畅。周友志的“徒步寻材之旅”由此展开。

随着施工面铺开,周友志的数字定位材料台账也从早期的桥架、管道及电缆,慢慢细化到了螺丝螺母。面对电话那头“周工,10mm2的电缆……”“周工,桥架连接片……”“周工,绑扎带……”等一系列材料需求,周友志都能准确告知位置信息,小材料还能“送货上门”。他缜密的心思及明锐的洞察力得到了施工作业团队的一致认可,这背后是满是汗渍却无法更换的T恤、磨出血的脚趾、磨破的袜子以及日行3万加的步数,偌大的施工现场,周友志无处不在,“需要请电联,小周一直在。”阳光男孩的热情也感染着现场的每一位同事。

陈建峰:点亮上海的夜空

“陈工,今晚我有80人马上到,劳烦办一下进场手续……”“陈工,今晚公司物资来,你到园区门口接下车……”,作为第二批支援上赛场应急方舱改造项目的管理人员,陈建峰的主要任务为人员进出场管理及现场形象进度管理。进场以来,陈建峰的电话铃声就如同他出场背景音乐,人到哪里,音乐就响到哪里。放下电话,陈建峰喊道“老徐,给我两个普工,把物资消杀一下,卸下来……”,待核对完物资,环场统计完形象进度,已是凌晨二时许。

自4月17日起,陈建峰又化身“巨型问题儿童”开展了一系列的形象进度保卫战。“王总,现场电缆这样绕,会造成现场电缆不够,还会增加工作量,影响整体进度,是否可以采购一批橡胶线槽减速带,这样就能解决了……”建议不分大小,无一例外的被总包单位照单全收,陈建峰因此得名“上海最作的胖子”。

5个无眠不休的昼夜,120多小时的艰苦奋斗,1万5千张床位,提前12小时交付业主验收,陈建峰和他的伙伴们,用付出一起印证了来时的蓝色诺言。

(郁杨 刘梦晔 于昊 洪学志 刘宇 陈建峰 么俊杰)

走遍社区全部楼栋、在高温下为居民核酸检测维持秩序……太多平凡的人,上演着不凡的故事。

“请大家排好队,抓紧时间,不要交流,注意间隔”,3个小时检测过程中,企发公司覆满楼大堂经理王剑峰和队员始终站在队伍附近,坚持维护秩序,化解矛盾、答疑解惑。等到核酸结束时,已经是晚上7:30,这时他们还没来得及吃上一口晚饭。

“我是党员,哪里有困难,绝对第一时间顶上;哪里最危急,必须义不容辞,请书记放心!”公司党委工作部青年党员陈政哲说到做到,一次次扑向委最需要帮助的地方。刚和组员完成物资的搬运,还没来得及坐下歇息,他就紧急通知居民新的核酸方案。一层层上楼沟通,遇见居民有情绪的、有疑问的,他也一一耐心安慰解答。

“三航局的党员志愿者真是好样的!”居委会书记给他们竖起了大拇指。在这场战斗中,青年党员始终发挥着示范引领作用。

“越紧急就需要越冷静,只有妥善沟通才能游刃有余”,作为公司投资事业部的前端人员,入党积极分子徐超化身志愿者里的“谈判专家”,将善意传递到门户之中。

党员陈政哲扛着党旗走进社区,为居民解难题、办实事,有居民笑着说:“有困难就去找扛着党旗的党员同志。”党员高尚衡始终坚持在核酸检测第一线,为居民提供心理疏导和扫测服务,在上门派送物资的过程中,时刻为居民反映困难和需求,留下了良好的口碑。

“党旗飘扬在基层,党员冲锋在一线。这就是三航人的风采和担当”,一位居委会书记由衷表扬。

目前,公司志愿服务突击队已结束服务任务,全员精神状态良好,所服务社区的抗疫压力也得到了极大缓解,相关工作得到公司领导及街道办的一致认可。

响应时代号召,践行央企使命,不负人民期望,三航青年将继续前行,“疫”起守“沪”,贡献力量。

(郑博文)