

构筑信息平台 伴随员工同行

SANHANG NEWS

中交第三航务工程局有限公司 主办

2023年1月31日 第1647期

E-mail:shb139@ccccltd.cn

交通运输部副部长徐成光 调研公司罗泾码头集装箱改造项目

1月13日,交通运输部党组成员、副部长徐成光一行到二公司承建的罗泾码头集装箱改造项目进行调研。公司党委书记、董事长王世峰参加调研。

徐成光对项目各方面的

表现给予肯定,向春节期间坚守在一线的建设者表示殷切关心和慰问,同时要求参建各方认真做好项目安全生产管理工作和生产物资保障工作,为全年建设开好局、起好步。

调研结束后,针对项目生

产经营情况,王世峰要求,一要压实项目前期策划,二要做好施工保障工作,三要强化全过程控制,四要发挥公司作为"建港先锋"的自身优势,为上海国际航运中心建设继续贡献三航力量。 (刘梦晔)

质量

发展

的

炬

新

年

致

公司召开第十七届四次职代会暨2023年工作会

树牢发展自信 持续务实奋进 推动公司高质量发展迈上更高平台



1月15日至16日,公司第十七届四次职代会暨2023年工作会在沪召开。

会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实中央经济工作会议、央企负责人会议、中交集团工作会议精神,总结回顾公司过去一年的工作,分析发展面临的机遇挑战,研究部署2023年总体要求和工作思路,树牢发展自信,持续务实奋进,推动公司高质量发展迈上更高平台,支撑中交集团全面开启加快建设世界一流企业新征程。

公司领导王世峰、龚海、季振祥、傅瑞球、邹强、马骏、吴向中、丁健、孙伟明、尹建兵、汪 涛、陈剑,公司外部董事钱鎔在主会场出席会 议,外部董事马新安、丁长喜以视频形式参加 会议。

公司党委书记、董事长王世峰作了题为《树牢发展自信 持续务实奋进 推动公司高质量发展迈上更高平台》的讲话。王世峰指出,要深刻认识过去一年的工作,明确新的形势任务。"千亿三航"目标迈出坚实步伐,公司优势业务与国家战略高度匹配,全体三航人要有可持续发展的重要信心与底气。要聚焦集团战略性部署,系统把握高质量发展内涵。深刻领悟"一利五率"指标新体系,坚决执行集团新部署,深入落实"高质量发展深化年"管理新要求,全力打造党建新高地。要坚持高质量发展目标,系统提升公司市场竞争力。提升系统经营、协同作战、集体斗争、优质经营能力,加密重点区域经营网点,做好统筹协调,强化利益土享

王世峰强调,要坚持问题导向和目标导向,系统提升管理质效。从严管理生产活动,提升商务管理水平,完善"大财务"管控体系,做实项目策划工作,优化企业发展体制机制。要深入落实重要工作部署,系统突破重点难点。全力以赴加强三级公司建设,建设中交海上风电产业链链长,推动国际化发展,开好第八次党代会,强化"大安全"体系建设。要坚持党的领导和党的建设,系统强化党建引领。宣

传贯彻党的二十大精神,推动融合型党建迈出 坚实步伐,加强领导班子和人才队伍建设,营 造积极进取的企业发展氛围。

公司党委副书记、总经理龚海作了题为《坚定信心聚合力 提质增效稳增长 奋力推动公司高质量发展迈上新平台》的行政工作报告。龚海指出,2022年,公司党建作用更加彰显,援建上海3个方舱或隔离点,4100人次参加志愿服务。主要经济指标再创佳绩,合同额效上千亿平台,现汇项目占比约90%。提质增效成绩显著,利润总额、净利润、资产负债率等运营指标持续优化。核心能力持续增强,获得省部级以上科技奖13项,"深远海大容量风机数智化施工成套技术"成为中交集团2022年唯一"揭榜挂帅"科研项目。全面深化改革走深走实,"以业绩论英雄"导向更加鲜明。管理基础不断夯实,获鲁班奖2项、国家优质工程2项、省部级奖项18项。

龚海强调,2023年,公司上下要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,认真践行中交集团"123456"总体发展思路,紧扣"高质量发展深化年"总体要求,深化"六化"建设,树牢"有利润的营收,有现金流的利润"理念,促使"一利五率"实现"一增两稳三提升",奋力推动公司高质量发展迈上新平台。他从突出做好稳增长;开拓市场经营;加快三级公司建设;深化提质增效;聚焦改革创新;统筹发展和安全;加强党的建设等7方面做了系统工作部署。

公司党委常委、总会计师邹强作了《关于公司 2022 年度财务预决算和 2023 年度财务预算的报告》。

会议开展了领导班子和领导人员年度综合 考评、干部选拔任用"一报告两评议"工作,王 世峰代表公司党委作了《中交三航局2022年度 干部选拔任用工作情况报告》。职工代表、与 会代表对领导班子和领导班子成员进行了民 主评议。

会议期间,参会代表围绕党委书记、董事 长的讲话,总经理行政工作报告及相关专题报 告进行了分组讨论,提出了许多富有建设性的建议。公司领导班子成员、职代会主席团听取了分组讨论汇报。

大会审议通过了公司第十七届四次职代会决议,2021-2022年度三项集体合同履行情况的报告及2023年度三项集体合同说明情况的报告,"一费六金"执行情况的报告,业务招待费使用情况的报告,立功竞赛活动总结和2023年立功竞赛活动实施方案,2022年度生产安全事故隐患排查治理情况的报告以及关于第十七届三次职代会决议落实、提案执行情况及第十七届四次职代会提案承办情况的报告。

王世峰与3家单位现场签订了2023年党建责任书,龚海与3家单位签订了2023年内部承包经营责任书。龚海与傅瑞球分别代表公司行政方和职工方签订了2023年度三项集体合同。会议对2022年度各类先进集体及先进个人进行了表彰,对荣获的部分省部级以上荣誉进行了通报。

会上,六公司、南通海洋公司、宁波分公司、三公司成都地铁30号线项目部、一公司马来西亚吉隆坡TRX中央公馆项目部、总部财务资金部等6家单位、部门和个人作交流发言。

王世峰在总结讲话中强调,要锚定良好开局,尽快掀起干事创业高潮。巩固向好势头,全面增强发展信心。要坚持稳中有进,全力以赴稳增长。强化目标管理,全面克服慢热习惯。要弘扬实干精神,确保重点工作落实到位。聚集提升效能,坚定不移深化市场化改革。聚焦完善机制,卓有成效开展科技创新。聚焦能力提升,全面系统打造三级公司。聚焦引领带动,统筹有序推进"链长"建设。要强化政治引领,持续推进两级班子建设。保持奋进者姿态,带头履职尽责,强化执行力建设。

本次会议采用"现场+视频"的方式召开。公司第十七届四次职代会职工代表、列席代表在主会场参会,公司总部各业务系统、事业部(中心)负责人,各单位其他班子成员及各业务系统负责人在视频分会场参会。

(郑博文)

2022年,"千亿三航"目标迈出坚实步伐! 我们欣喜于梦想变为现实,感动于憋着一口 气不曾松劲,在愉悦的氛围中欢送过去这一年。 三航人以千亿姿态为公司翻开新的一页,我 们的历史将如何去定义这一胜利?又如何去界定 这一年?

变化是这一年的形态,最终曲线总是上扬。 我们经历了大上海保卫战,4100多人次参与志愿服务,编制的措施汇编得到集团和国资委认可推广,这必将成为三航历史坐标系上加粗的曲线;我们在疫情的波折中,经历了长时间的经营压力,但我们逆风前行,最终以超越千亿的成就有力地回应这一段波折;我们更有幸沿着党的二十大明确的清晰图景阔步前行,用实际行动点亮蓝图的交汇点和关键节点,让高质量发展的指针明晰地标户土业

奋斗是这一年的底色,战风斗浪更显身手。 这一年,因为疫情,更因为我们肩上的担子很重, 我们切身感到时间不够用。如何在被客观条件压 缩的短时间内完成全年的目标?如何在问题交织 的发展环境中赢得主动?如何在发展和安全双重 目标中求得平衡? 这是我们一整年都面临的问 题。但我们这一代三航人不负历史,疫情期间班 子成员带头离开上海,走上生产经营一线,高端对 接、服务生产;山东昌邑海上风电、成都地铁30号 线等项目超前数十天、数百天完成节点目标,财务 云业财协同项目部提前优质完成既定任务,国企 改革三年行动整体任务也提前完成;公司还代表 中交集团夺得第十二届TFC供应链全球总决赛 冠军。我们有多少成就,就有多少凛冬守夜人;有 多少辉煌,就有多少火堆抱薪者;有多少感动,就 有多少星光赶路人。

超越是这一年的归旨,创造新历史不断前进。这一年,我们在经营上确立了"千亿三航"的里程碑意义,主要指标成就可喜。中国交建优质工程奖数量位居集团首位,5项工程入选"2022中国新时代100大建筑",中交海上风电现代产业链"链长"建设成效显著,荣获"中交集团年度海外市场开发奖",公司成为集团内在马来西亚唯一获批开展"中交建筑"专业品牌经营试点工作的航务工程局,两个BIM团队获得大赛一等奖,党的领导和党的建设工作展现出新的活力。但最大的超越不是这一城一池的短暂攻克,而是三航局将以更加自信的姿态,超越被动、超越僵化、超越落伍、超越条条框框、超越畏葸不前的集体心态,越过发展的沟壑,迈过精神的沟壑,高举奋勇争先的文化火炬,矢志不渝创造新的历史自信。

过去一年,我们立起大风车,更立起了精神丰碑;我们浇筑幸福港,更浇筑了不屈不挠;我们打通致富路,更打通了发展梗阻;我们建造幸福城,更建造了精神家园。大江奔涌,尚且会遇到逆流,但任何逆流也绝对阻挡不了大江东去!三航之名,在于用智慧汗水浇筑精神堡垒;三航之义,在于用勇气本领攻克艰难险阻。那些烈日炙烤下的晶莹的汗水、那些海风翻卷过的黝黑的面庞,那些夜深人静时敲击键盘的律动,那些施工蓝图上划过的优美弧线,真实地映照着每一个三航人奋斗不屈的一年。

过去一年的成绩和奋斗,不能限于用一年的眼光去回顾和思考,而是要站在过去三年五年,今后五年十年的角度去丈量。当我们回顾时,我们知道那是经年累月励精图治的结果;当我们憧憬时,我们明白那是扬鞭奋蹄致敬未来的奠基。

2023年,是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年,我们要拿出实际行动,在高质量发展的新征程中落实好"123456"总体发展思路,坚持问题导向和目标导向,坚持和加强党的全面领导,以高质量党建引领保障企业高质量发展,在市场经营、深化改革、管理提升、执行落实上下功夫,在优化项目管理模式、强化成本管控、推动资源市场化配置和使用上下功夫,在打造"三型一流"企业和"七个三航"新征程中奋勇争先,让"千亿三航"目标更加巩固。

时间之所以壮丽,是因为实践赋予了价值积累的力量;空间之所以 壮美,是因为奋斗汇聚起了价值创造的动力。如果"千亿三航"让我们 从内心共情、共鸣、共通,那么请让我们在新的一年共建、共筑、共享! 让高质量发展的火炬越烧越旺!

中交第三航务工程局有限公司 2023年1月1日

公司领导带队完成 2022 年度 党建责任制检查考核

2022年12月中旬至2023年1月上旬,公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海,党委副书记、工会主席傅瑞球,纪委书记马骏分别带队到17家单位开展2022年度党建责任制检查考核。

王世峰带队对二公司、六公司、港湾院、海外事业部开展党建检查。他对2023年的发展形势进行了解析,对各单位党建工作进行点评,并围绕强化融合型党建、打造具有核心竞争力的三级子公司、强化项目管理、持续深化改革、激发干部人才队伍活力、持续推进作风和安全与风险管控等方面,提出具体工作要求。

#工IF安小。 龚海带队对三公司、新能源公 司、培训中心开展党建检查。他介绍了公司 2022 年的总体发展情况,详细点评了此次检查中的工作亮点和存在的问题,并提出要全面加强党的建设、全面深化改革、做强企业品牌等工作要求。

傳瑞球帶队对宁波分公司、交建分公司、八公司、南通海洋公司、 投资事业部开展党建检查。他介绍了本次党建考核的目的,并提出 要持续推动高质量党建引领保障企业高质量发展、加强干部队伍建设、全面强化作风建设等工作要求。

马骏带队对一公司、江苏分公司、物资公司、企发公司、重庆生态院开展党建检查。他结合各家分公司党建考核情况,结合公司2023

工作部署从加强政治建设、强化党 建融合、践行组织路线、加强作风 建设4个方面提出工作要求。

本次检查采用"线上+线下"相结合的方式,检查重点更加精准,党建融人中心的考核导向更加鲜明。考评组对各单位领导班子进行民主测评,开展了领导班子谈话、党建满意度测评、党建基础工作检查等工作,并延伸检查了基层项目党支部党建工作开展情况。

反馈会上,检查考评组就检查 情况进行反馈,针对相关工作和问题提出了改进意见和建议。

公司党委工作部、党委组织部、巡察办、纪委工作机构、派驻纪检组、工会负责人及相关人员共同参与考核。 (那译升)

公司召开2023年安全生产工作会

1月16日,公司2023年安全生产工作会在培训中心召开。

会议深人贯彻习近平总书记关于 安全生产工作的重要论述、党的二十 大精神,全面落实集团2023年工作 会、安全生产工作部署会议精神,总 结公司2022年安全环保工作,对2023 年重点工作进行了部署。

公司党委书记、董事长王世峰出席会议并讲话,党委副书记、总经理 龚海主持会议,副总经理尹建兵作安 全生产工作报告。

王世峰要求,要全面贯彻落实党的二十大精神,坚持稳中求进工作总基调,坚定决心、久久为功,扎实做好安全环保各项工作,共同创造安全稳定的新局面;要认清安全形势,坚决扛起安全生产的政治责任,深刻认识"抓安全就是讲政治""抓安全就是谋生存、谋发展",牢固树立"绿水青山就是金山银山"的环保理念;坚持问

题导向,强化项目全周期、全链条管理,强化部门协同、关口前移和信息监测预警;要聚焦管理重点,聚焦关键业务、重大项目、重点领域、重要时段、特殊季节安全管理,聚焦生态环保合规性管理;要强化执行落地,坚持法治思维,坚持严实作风,强化责任担当。

任担当。 龚海就安全环保工作提出3个方面要求,一是要以党的二十大精神为指引,认真贯彻落实会议精神;二是要以打通"安全生产最后一公里"为抓手,促进安全管理有力提升;三是要以"绿水青山"理念为引领,高标准抓好环境保护工作。同时进一步强调了各单位要做好岁末年初的安全生产工作。

養海要求广大员工要迎难而上、 攻坚克难,以饱满的热情,高度的使 命感、责任感投入到新工作中;各级 领导干部要率先垂范、发挥"头雁"效 应,统筹发展与安全"两件大事",坚 持人民至上、生命至上,群策群力,为 公司高质量发展保驾护航。

尹建兵作了题为《强基固本狠抓 落实、夯实责任守住底线,以安全管 理提升促进公司高质量发展》的安全 生产工作报告,总结了2022年安全环 保工作,分析了当前存在的主要问 题,明确了2023年安全环保重点工作 部署。

会上,王世峰与相关单位代表签订了《职业健康安全环保责任书》。会议宣读了对2022年在安全工作中做出突出贡献的人员授予"平安卫士"称号的表彰决定。

公司领导傅瑞球、邹强、马骏、吴 向中、丁健、陈剑出席会议。各业务 系统负责人、相关单位负责人在主会 场参加会议,所属各单位相关人员通 过视频在分会场参会。

(钱汝来)





2022年度质量效益优胜企业

六公司 南通海洋公司

2022年度"四好"领导班子

六公司

2022年度文明建设优胜单位

2022年度优秀科技型企业

三公司

2022年度质量管理先进单位

2022年度平安企业

三公司 六公司 印尼工业公司

2022年度先进集体

一公司徐州柳新矿安置房项目部

二公司东海大桥桥墩过度冲刷区域防护工程项目部

三公司成都轨交30号线一期工程场段工区(车辆段分部)项目部

宁波分公司印尼青山工业园区码头项目部

江苏分公司昌邑市海洋牧场与三峡300MW海上风电融合示范项目部 六公司国家电投山东半岛南海上风电基地 V 场址 500MW 项目部

八公司黄石港棋盘洲港区火山作业部鄂东散货公用码头工程项目部 交建分公司南昌新能源汽车产业园(一期)EPC总承包项目部

新能源公司物设资产管理部

南通海洋公司启东基地

物资公司财务资金部

企发公司三航宾馆前台 培训中心资产管理运营部

公司总部财务云业财协同专项直属项目经理部

投资事业部市场开发部

海外事业部环加勒比海分公司

2022年度十大标兵

薛冬永 一公司副总工程师兼吉隆坡TRX中央公馆工程项目经理

毛娟龙 二公司东海大桥防护工程项目经理 李宝枝 三公司无锡大成路工程项目经理

梁艳娇 三公司人力资源部(党委组织部)经理

梁胜发 宁波分公司副总经理

刘 鹏 江苏分公司靖江码头工程项目总工

王春芳 六公司总会计师

李业勋 技术中心副主任

顾 浩 公司总部市场开发部总经理

史吉超 公司总部商务管理部高级业务经理

2022年度十佳项目经理

一公司柬埔寨金港高速公路项目经理

二公司印尼西加BJM氧化铝厂配套码头项目经理

三公司山东聊城产业园项目经理

宁波分公司杭州港钱塘港区下沙综合作业区港口项目经理

江苏分公司佛山了哥山码头二期项目经理

江苏分公司岳圩口岸高速公路项目经理

李志杰 六公司海南环岛旅游公路项目经理 范剑祥 六公司浏五店岸壁整治工程、

厦门浮标管理中心码头区工程项目经理

苏 凯 新能源公司协鑫如东H13#、H15#海上风电项目经理

施磊杰 八公司黄石砂石集并中心黄颡口港区项目、

三峡通航船舶秭归锚地项目经理

2022年十大杰出青年

刘建军 一公司柬埔寨金港高速公路项目经理

二公司S3公路新建工程3标项目经理、总工

三公司常州天宁项目部常务副经理

张 岩 宁波分公司国电电力象山海上风电公司象山1号海上风电场 (二期)风机基础及风机安装工程项目经理

宮 盛 江苏分公司临沂枣园项目部党支部书记、副经理

陈炳鑫 六公司新疆乌尉公路包PPP项目WYTJ-09标段项目总工

赵东文 交建分公司综合办公室主任 赵黎明 新能源公司国华渤中B2场址海上风电项目总工

杨安韬 港湾院数智工程设计研究所副所长

王旭东 公司总部市场开发部二级业务经理

2022年十大杰出青年提名奖

许永飞 宁波分公司印尼青山项目部项目经理、党支部书记

洪春用 六公司智造装配处副主任

2022年度先进生产(工作)者

吴文明 哈金宝 翟靛琨 金小娟 马立明 邵 亮 沈 羽 戴志培 王 衡 穆 琦 王晓朋 周 杰 汤 健 王 彦

刘永辉 罗 刚 李 鑫 张兆民 徐超尘 葛 炯 周 伟 佘福元 程风雷 陆建新 李 苗 杨通全 尚美涛 陈健章 沈 栋 刘兵徐君 喻畅 田単王雄 崔晓敏 张 晔 邓 伟 朱国辉 陈彦元 张晔华 谢锦波

抗疫先进集体

公司总部综合办公室

公司财务云业财协同专项直属项目经理部

一公司支援上海市轨交站点志愿服务队

二公司加装电梯项目部

二公司洋山深水港区堆场扩建工程E区(二标段)项目部

交建分公司职工集体宿舍临时党支部

海外事业部包机回国专班

新能源公司船处 企发公司

培训中心

港湾院

抗疫先进个人

郑博文 杨海云 朱亚洲 陈德刚 黄书展 卫俊涛 马洪江 周聪徐蓉 蔡卓君 侯俊祥 朱立新 马开方 王文峰 周友志 范东兴 刘 磊 赵东文 沈 皓 李晓鹏 刘 馨 刘 旭 炎 丰 杨 玲 韩明华 邢译丹 王文邈 钟梅华 张 瑞 曹臻珲

抗疫优秀志愿者

高尚衡 戴 静 谢晓华 史吉超 章剑果 毕忠杰 陈栎 陈曦灵 谭文斌 柯伟杰 刘兆鹏 郑有芝 沈佳宇 徐海俊 洪学志 刘小建 胡佳琦 唐婉琦 陈建峰 张志成 唐晓澍 李静晖 孙资舜 金 毅 刘辉 王华南 徐 超 张金国 邢译丹

公司党委召开2022年度党组织书记 抓基层党建述职评议会

1月16日,公司党委在党校组织 召开2022年度党组织书记抓基层党 建述职评议会,5家所属单位党组织 书记进行现场述职,并接受民主测 评。公司党委书记、董事长王世峰主 持会议,公司领导班子成员出席会 议。

会上,5家单位党组织书记汇报 了抓基层党建工作情况。述职人员 聚焦学习宣传贯彻党的二十大精神, 深化全国国企党建会精神,落实公司 党委各项重点工作任务,扎实做好改 革发展和党的建设各项工作,报告了 一年来履职的主要情况和工作成效, 分析了存在的问题和不足,提出了下 一步的工作思路和方向。王世峰代 表公司党委对述职人员逐一进行点 评并针对性提出工作要求。

王世峰指出,2023年是全面贯彻

落实党的二十大精神的开局之年,在 开局之年开好局起好步,既是我们责 任所系,更是使命所在。我们要心中 有数,保持战略清醒,扎实做好生产 经营、改革发展和党的建设等各项工

王世峰要求,公司各级党组织要 坚持把党的政治建设摆在首位,落实 "五个牢牢把握"和"三个全面"的要 求,始终将学习贯彻党的二十大精神 作为首要政治任务抓实抓好,高质量 召开公司第八次党代会,做好会议精 神的学习、宣传和贯彻工作;要坚持 党建与生产经营融合穿透,落实中交 集团高质量发展深化年要求,聚焦国 资委和中交集团"一利五率"经营指 标和"一增一稳四提升"总体目标,压 实工作措施;要坚持以高质量党建引 领保障高质量发展,贯彻落实好新时

代党的组织路线,鲜明"以业绩论英 雄、英雄不论出处"的用人导向,更加 注重提升能力素质;严密党建责任体 系,开展标杆示范岗创建,推动党建 策划,持续深化"中交蓝·党旗红·三 航奋勇争先锋"党建活动品牌;要坚 持一刻不停推进全面从严治党,压实 管党治党主体责任和监督责任,构建 贯通协同的监督体系,一体推进"三 不腐"体制机制建设,纠树并举深化 作风建设,切实提高制度执行力。

公司总部各业务系统、事业部 (中心)主要负责人,各单位(含区经 公司、直属项目部)党组织书记、副书 记在主会场参会;各单位(含区经公 司、直属项目部)其他领导班子成员 及党组织职能部门工作人员在视频 分会场参会。

(邢译丹)

障。目前3个项目都面临工程量大、 1月19日,公司党委副书记、总

经理龚海赴嘉兴港独山港区A5、6项 目,B21、22项目,B25、26项目开展 "四不两直"安全生产检查。

龚海对项目的基本情况、施工进 度、安全生产管理等方面进行了详 细了解,现场察看了项目施工重点 区域,对打桩施工、船机设备、人员 配置等情况进行详细了解和检查。

龚海指出,宁波分公司在2022 年年底连续中标3个嘉兴港水工码 头项目,再次稳固了公司在水工领 域的主导地位,为后续拓宽嘉兴港 海河联运业务板块提供了有利保

工期紧等诸多不利因素,项目部要 尽快开展成本策划等工作,利用好3 个项目施工区域接临的优势条件, 做好船机、分包等各项协调统筹工 作,确保项目顺利推进。

龚海赴嘉兴港3个项目开展

"四不两直"安全生产检查

鞠轶韬 沈培忠 刘禺彤 王里京

针对项目下一阶段工作开展,龚 海提出5点要求。一是要牢固树立 项目效益优先理念。项目是管理的 中心,项目效益是公司的"造血细 胞",直接影响到企业的高质量发 展。二是要深化项目管理结构。加 大对成本管控的深入研究,细化片

协调,建立考核和奖励机制,最大限 度节约船机资源,实现降本增效。 三是要加强人才培养。拓宽思路, 搭建好员工成长成才的平台,培养 员工创新意识,努力达到干一个项 目培养一批人才的目标。四是要高 度重视项目安全管理。加强疫情防 控,注意日常海上作业风险,重视环 保工作。五是要加大市场维护力 度。充分利用自身优势,维护好与 业主、海事局、地方政府的良好关 系,通过做好合规经营、建设优质项 目,擦亮三航名片。

(胡杰峰)

龚海赴厦门参加系列商务活动 并调研公司参建项目

1月,公司党委副书记、总经理 龚海赴厦门参加商务活动,并开展项 目调研

1月10日,六公司参建的厦门同 翔产业园 PPP 项目开工仪式在项目 现场隆重举行,龚海出席仪式。仪式 现场,厦门市委常委、市政府党组副 书记、副市长黄晓舟宣布正式开工, 参建各方代表合力推杆,共同见证了 项目开工时刻。

据悉,该项目位于福建省厦门市 同翔高新城同安片区,属于城镇综合 开发。项目的建设将为厦门先进制 造业提供产业空间,促进区域社会经 济发展及产业结构调整,通过"以产 促城,以产兴城",实现产、城、人的融

合,进一步促进城市经济发展。 同日,龚海拜会了中交海西区域 总部党工委副书记、总经理齐文忠, 双方就海西区域市场开发合作进行

龚海对中交海西区域总部长期

以来给予公司的支持表示感谢,并介 绍了公司业务开展情况。他表示,公 司在海西区域的发展,离不开海西总 部的大力支持。公司高度重视海西 市场,希望以同翔高新产业园PPP项 目为契机,充分发挥各自优势,进一 步深化合作,为中交集团高质量发展 汇聚合力。

齐文忠对龚海一行的到访表示 欢迎,并介绍了中交海西区域总部的 发展战略和业务布局情况。他表示, 双方合作具有坚实基础,希望双方加 强业务协同,在进一步深化福建市场 的基础上,大力拓展江西、湖南等重 点区域,围绕"大交通""大城市""江 河湖海"等领域,深化互联互通,实现 合作共赢,为中交集团在海西区域的

发展贡献力量。 中交海西区域总部副总经理、总 会计师李振,副总经理洪清填,公司、 海西区域总部相关业务系统负责人 参加会见。

同日,龚海在厦门轨道6号线项

调研会上,龚海听取了项目生产 建设工作汇报。针对项目建设情况, 他要求,一是要做好项目前期策划, 二是要重视人均生产力,三是要以现 场保市场,四是要推进人才培养,切 实保障公司人才梯队建设。

针对六公司生产经营情况,他强 调,一是要在守住守牢传统区域和传 统领域的基础上,不断巩固自身优势 板块,积极拓展新兴领域和市场。 是要贯彻中央经济工作会议精神,抢 抓后疫情期间的基建市场,进一步拓 展公司市场份额。三是要落实公司 高质量发展要求,提升市场经营和项 目实施的管理能力水平,对安全和质 量管理工作精益求精。四是要大力 支持基层项目建设,强化兑现考核激 励,进一步激发基层一线职工积极

(彭翔宇 张津 罗志鹏)

区管理模式,通盘考虑,加强沟通和

1月9日,公司召开2023年集体 协商会议。公司党委副书记、总经理 龚海,党委副书记、工会主席傅瑞球 分别作为行政方首席代表和职工方 首席代表出席会议,双方协商代表参 加会议。

龚海指出,党的二十大报告把发 展全过程人民民主确定为中国式现 代化的本质要求之一,此次会议是公 司上下深入学习贯彻党的二十大精 神,维护企业和职工的合法权益,不 断满足职工对美好生活向往需要的 重要体现,为构建稳定和谐的劳动关 系,促进企业健康发展打下坚实的基

公司召开2023年集体协商会议

龚海表示,行政方要高度重视, 统筹推进,发挥好职能部门的作用; 职工方要履职尽责,共谋发展,发挥 好职工代表的作用;组织方要强化管 理,督促落实,发挥好民主管理的作 用。希望通过新一轮集体合同的签 订,引导职工积极投入到公司生产经 营管理各项工作中,激发干劲,同心 协力,实现公司与职工同进步共发

会上,公司工会副主席张颖作 《关于公司2021-2022年度三项集体 合同履行情况和2023年三项集体合 同说明情况的报告》。

双方协商代表依据国家法律法 规,本着对企业、职工高度负责的态 度,在相互尊重、平等协商的基础上, 结合公司实际情况,就集体合同中各 项条款进行了认真讨论、协商,并达 成一致意见。

(袁金磊)

公司博士后科研工作站举行 首次开题报告会

1月17日,公司博士后科研工作 站首次开题报告会在三航大厦成功 举行,标志着公司在高端人才培养与 校企合作等方面进入跨越式发展期。

公司副总经理吴向中、上海市人 力资源与社会保障局专技处副处长 龚宇、上海交通大学船建学院教授叶 冠林出席会议。

吴向中对各位专家莅临公司指 导工作表示热烈欢迎。他表示,公司 自2020年获批国家级博士后科研工 作站以来,坚持以"吸引、培养和使用 高层次创新型优秀人才,解决企业卡 脖子关键技术问题,促进产学研结 合"为指导思想,根据实际需求,联合 国内外一流院校开展科研与技术合 作,力求培养造就一支高学历、高素 质、战略型科技人才队伍,不断提高 公司自主创新能力与科技研发实力, 助力公司高质量发展。

龚宇表示,上海已基本确立博士 后"两站一基地"管理体系,未来将在 优化综合发展环境、强化科研成果转 化和加大国际合作交流等方面,进一 步激发青年专业技术人才创新创造 活力,培育更多各行业领军人才。

公司相关业务系统负责人,上海 市人力资源和社会保障局专技处、上 海交通大学船建学院相关人员参会。

(费佳颖 毛真)

■中标消息

公司中标生态治理修复及 绿色循环工程 PPP 项目

1月19日,公司参与联合体中标西部(重庆)科学城梁滩河生态治理修 复及绿色循环工程PPP项目,项目总投资34.56亿元。项目合作期为25年, 其中建设期3年,运营期22年。

该项目位于重庆市高新区核心区,项目建设范围主要涉及重庆高新区梁滩河、莲花滩河、虎溪河、大溪河流域4条干流及相应支流。

项目建成后,将大幅改善科学城核心区地表水环境质量,提高水资源保障程度,有助于恢复水生态系统功能,促进水生态环境监测体系的形成和"有河有水、有鱼有草、人水和谐"目标的实现。

该项目是公司践行中交集团"三重两大两优"经营策略和聚焦"江河湖海"主责主业的具体体现。作为公司在重庆市投资的第一个项目,项目团队将通过树立区域内生态环境治理新标杆,开拓巩固重庆市场,增强市场影响力,为持续深耕重庆市奠定基础。

(欧尚坤)

六公司中标中广核惠州 港口二海上风电项目

1月13日,六公司中标中广核惠州港口二海上风电工程Ⅱ标段,合同金额约10.5亿元,计划工期274日历天。

该项目位于广东省惠州市惠东县港口镇南面海域,场址规划面积约95平方千米,外围风机包络海域面积约74平方千米,海域水深30至40米,距离陆地最近距离约22千米。项目施工内容包括25台12兆瓦风机导管架基础的预制、运输、施工,以及风机安装工作等。

该项目的建设对广东省调整能源结构,推进能源生产和地方产业机构优化升级,推动经济社会高质量发展等具有重要意义。

(郑泳锋)

江苏分公司中标三峡 山东牟平风电项目

1月6日,江苏分公司中标三峡山东牟平风电项目,中标金额10.30亿元,计划工期375日历天。

项目位于山东省烟台市牟平北部海域,风电场总装机容量为300兆瓦。项目拟布置36台单机容量8.35兆瓦及以上风力发电机组,风机基础均为四桩导管架型式,同时配套建设一座220千伏海上升压站和陆上集控中心

项目建成后,每年可提供清洁电能9.8亿千瓦时,节约标煤43.04万吨,节能减排效益显著。项目的建设将带动该地区相关产业的发展,对扩大人员就业和发展第三产业起到促进作用,可带动地方经济快速发展。

(冯翠珍)

信息荟萃

1月4日上午,继公司参与投建的4000吨全回转起重船、2500吨自航自升式风电安装平台于2022年12月30日完成主船体贯通后,1800吨自航自升式风电安装平台顺利实现主船体贯通目标。

3艘船舶顺利实现了主船体贯通的目标节点,标志着3艘大型风电船的主船体结构建造完成,进入

1月4日,交建分公司南昌新能源项目7条市政道路及排水箱涵工程顺利通过工程实体移交。本次移交将有力改善南昌市新建经开区交通条件,方便周边市民出行,对助力乡镇振兴发展有着重要意

新能源汽车产业已被确定为

1月10日,随着最后一根地库桩施工结束,一公司徐州柳新矿安置房二期G地块项目1896根工程桩全部完工,项目全面进入地面以上结构物作业施工阶段,为后续施工开展奠定了良好基础。

12月27日,宁波分公司温州液化天然气接收站项目配套码头工程圆满完工,标志着浙南地区最大液化天然气码头顺利建成。

项目建成后,不仅能满足浙南 地区的用气需求,促进地方产业结 构优化调整;同时能有效弥补浙江 省管道气供应、调峰能力不足的问 题,满足浙江省能源结构升级优

1月10日,在中交保理技术的支持和指导下,公司成功落地上海地区首单"中交E信"供应链金融业务,标志着双方在供应链金融上的合作迈入了新的里程碑。

系统安装和调试的新阶段,为后续 船舶顺利下水和交付打下坚实的 基础。

4000吨起重船以升压站吊装、导管架施工、大型风机基础施工为主,1800吨、2500吨风电安装平台具备20兆瓦级海上风机安装能力。3艘船舶预计分别于2023年7月底和9月底交付。 (邹星)

江西省南昌市四大战略性新兴支 柱产业之一。

项目建成后,对于壮大南昌市 新能源汽车产销规模,实现南昌市 新能源汽车产业弯道超车的跨越 式发展,推进南昌市新建区经济发 展有着十分重要的意义。

(毛雄明 袁梦平)

"十四五"时期"大通道、大枢纽、大网络"建设,有效完善功能配套,促进徐州淮海国际港务区形成规模效应,加快淮海国际港务区的建设发展。 (李晨阳 赵彤)

项目建成后,将大力推进徐州

化、推进绿色发展的需求,为浙江省的天然气安全供应、应急储备和温州市经济可持续发展提供可靠的能源保障。

项目投产后,可供全球最大液 化天然气船舶停靠泊,对温州港打 造东南沿海重要枢纽港口具有重

(虞安兵)

公司快速响应中交集团供应链 金融一体化运营和管理体系建设, 为打造中交统一的供应链金融品 牌"中交E信"做出了表率。

←。 (张晶莹)

荣誉 • 奖项

1月19日,中国安装协会公布的2021-2022年度第二批中国安装工程优质奖(中国安装之星)评选结果中,由新能源公司承建的江苏如东H14号海上风电场项目、唐山乐亭菩提岛海上风电场300兆瓦示范

工程2个项目成功人选。

该奖项是我国安装行业工程质量最高奖,是国家级工程质量奖项, 最成公认为中国安装行业的"鲁班"

(郁冬健)

恭贺新春



回首2022年,每一滴奋斗的汗水都在熠熠生辉。这一年,在大上海战"疫"保卫战中,我和我的团队连续施工6天5夜、130多个小时,提前12小时将共计1.5万张床位的上赛场方舱交付业主验收,为打赢上海抗疫攻坚战贡献了三航力量。新年新气象,我将继续立足岗位实际,既怀鸿鹄志,也做实干家,与团队一起努力,积极投身老旧小区加装电梯改建,建好百姓期盼、群众满意的惠民工程,提高百姓生活质量和幸福感。在此,祝愿三航事业蒸蒸日上,祝全体三航人新年快乐,兔年大吉!

——上海市五一劳动奖章获得者、中交集团援沪抗疫先进个人、二公司加装电梯项目总工程师 刘宇

2022年一整年,我践行"三重两大两优"战略,深耕长三角市场。年初大国工程太湖隧道通车,我与团队在各级领导大力支持与指导之下迅速转战无锡大成路快速化工程建设。在大成路项目,我们与多家央企同台竞技,连续多次取得了全线第一的骄人成绩,工期领跑其他标段近半年,并助力公司在无锡市场信用分再创新高。正值新春佳节之际,我将立足新的起点,迈上新的征程,开创新的辉煌,继续发扬劳模精神,以奋勇争先的姿态,发挥人才优势,带领项目团队建功立业,为公司在无锡市场取得更多开拓性进展贡献更大的力量。

——中交集团劳模、三公司大成路快速化改造工程项目部项目经理李宝枝

过去这一年,我的关键词就是"奋斗"。作为一名从业26年的港口工程建设者,宁波舟山港梅山二期工程是我参与的第37个港口工程,从沉桩工艺到面层铺设,再到170多万平方米的道堆建设,始终坚持"鸡蛋里挑骨头"。同时,通过数字化技术,研发并应用钢绞线穿束一体机、开发大管桩信息化管理系统,提升了超长预制大管桩的整体力学性能,填补了国内外海大管桩码头建设技术的空白。新春过后,梅山二期工程将全部完工,届时宁波舟山港将成为全国乃至全球唯一拥有双"千万箱级"单体集装箱码头的超级港口。作为港口成长的见证者,祝愿我们的码头工程基业长青,继续巩固集团在港口建设领域的领军地位,用高品质码头铸就"交通强国"的底气。

——全国水运工程优秀项目经理、国家优质工程突出贡献者、宁波分公司梅山二期项目经理余振刚

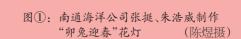
2022年,在集团、公司的关心指导和帮助下,我和团队有幸代表中交集团,克服语言不通、时差影响、疫情防控等重重困难,获得了2022年全球TFC供应链总决赛冠军。2023年我和团队将立足岗位,积极引导比赛成果向管理成效转化,将比赛成果持续应用在日常供应链管理和运营工作中,进一步发挥供应链协同思维在管理工作中的应用与创新,为集团打造具有全球竞争力的"三型"世界一流企业继续贡献力量,为公司高质量发展添砖加瓦。

——2022年度全球TFC供应链总决赛冠军、江苏分公司临沂枣园项目部党支部书记宫盛

2022年已经过去,作为一个入职三航局十三年的资深职工,工作以来一直奋战在施工现场第一线。主持了国家集成电路无锡设计中心、太仓沙溪市政道路等重大工程。现为常州市汤家头经济适用房工程项目负责人,作为一个施工项目经理,深深感到民生工程的质量不但关系到企业的信誉,更关系到千家万户的切身利益。为了让"政府放心,让群众满意",我组织技术攻关小组成功地解决了装配式建筑工艺质量和技术问题,工程质量评为常州市优质工程,工地被评为常州市(智慧)示范工地。展望2023年,我要带领项目团队扎根基层,立足新的起点,迈上新的征程,开创新的辉煌,为三航美好的明天出一份力,发一份光。——上海市重点工程立功竞赛建设功臣、一公司常州天宁房建项目经理桑双







图②:三公司插画作品"兔"be 平平安安 (薛焙麟绘) 图③:港湾院剪纸作品"2023 再创程煌"

图③:港湾院剪纸作品"2023再创辉煌" (魏可欣)

图④: 1月17日,公司总部召开2023年 新春团拜会。 (裘乐申摄)

2022年,只是漫漫时间长河中的 一瞬,但是对宁波分公司而言,却是临 渊一战的关键一年。一串数字,宁波 分公司全年在宁波舟山港、温州港、嘉 兴港共拿下大小水工项目近110亿 元,尤其在12月8日至13日不到一周 时间里中标国储项目,同时在嘉兴港 区连中三元,包揽了当时嘉兴港区开 标的所有水工项目。全年分公司新签 合同额达167亿元,创下历史新高。

每一个数字,都是逆势而进的战 果。作为集团在浙江历史最悠久、规 模最大的三级公司,宁波分公司的发 展伴随着国家水工行业的兴衰起伏。 近两年,分公司在复杂多变的市场浪 潮中始终坚守阵地、勇立潮头,尽管面 临着同业竞争加剧多重逆境的挤压, 但分公司始终坚持"三重两大两优"经 营策略不动摇,深耕浙江区域市场,发 挥自身专业优势,打响了"区域保卫 战""品牌升级战""新优势崛起战",以 "三大战役"捍卫浙江水工市场主阵 地,奋力构建集团三级公司高质量发 展的新格局。

从"水满则盈"到"背水一战",打 响区域市场保卫战

在过去的近50年里,分公司凭借 过硬的水工实力,市场选择权一直握 在自己手里,不愁没有饭吃。但是近 年来,随着浙江省"十四五"期间的大 手笔投入,中铁建、中建等竞争对手觊 觎已久,暗暗布局发力,给分公司的好 日子敲响了警钟。作为应对,迅速调 整战略方向,确定强化"区域化"的市 场营销策略,抢抓长三角一体化等国 家重大战略机遇,逐步完成了"6+4"的 经营网络铺设,在浙江省内构建了六 大区经公司,借力政策优势,将重心放 在宁波、舟山等地区,稳步扩大浙江区 域发展版图。

商而优则"市"。从"商"的思维出

发,分公司开展市场经营管理体制改 革,明确区经公司职能定位,完成主业 以及重点培育业务的核定,构建浙江 海港集团等大客户排他性的战略合作 伙伴关系。尤其在舟山重点项目的投 标工作中,分公司副总经理梁胜发带 领市场团队,克服疫情、战线长等难题 成功中标,为分公司今后承接重大项 目,做大做强,打下良好基础。越大的 项目,越有很多困难需要克服,但这都 是三航团队作为"水工"王牌展现实力 的机会,也意味着只能成功,不能失 败。在集团、局有限公司的支持下,分 公司上下抽调大量精干力量投入这场 国内罕见的战斗。商务沟通中,市场 团队运用创造性思维解决问题,技术 标中展现曾经在温州乐清软基处理项 目等形成的成熟技术、创新技术方案 和先进船机设备等优势,成功打动了 业主和专家,这场胜利,巩固了绝对的 区域优势,也必将载入宁波分公司的

从"人无我有"到"人有我优",打 响品牌竞争升级战

如果说市场是一把锁,契约精神 就是打开这把锁的关键钥匙。而要打 造好这把钥匙,分公司就要用好现场 和品质这两个法宝。

"以现场保市场",2022年,金塘大 浦口集装箱码头二期工程、梅山二期 工程等水工主体均提前完工,燕窝山 陆岛交通码头建成,施工生产各项指 标任务高质量完成,分公司全年共收 到23封表扬信和感谢信,圆满兑现了 三航给业主的承诺,得到了地方政府 和项目业主的高度肯定和赞扬。"工程 交给三航我们放心",正是通过狠抓项 目履约,三航品牌口碑在浙江水工市 场得到一次又一次的认可。

"以品质汇聚优势"。预制厂持续 创新"两根桩"核心技术,树立行业标 杆;宁波舟山港梅山二期打造全国工 程建设品质工程示范工程,打响高桩 码头品牌;LHD模块化海洋潮流能发 电站工程斩获业内诺贝尔奖——"菲 迪克"国际工程奖,温州瓯飞一期围垦 工程荣获"鲁班奖",普陀6号海上风 电荣获国家优质工程金奖。分公司通 过更新设备、提升数字化水平、稳定产 品质量等方式,从点带面解决工程"卡 脖子"难题,积极参与浙江省"尖兵" "领雁"科研课题,构筑起核心技术及 产品知识产权保护网。正是通过极限 发挥优势产品的市场效应,做到从"人 无我有"到"人有我优",实现了三航水 工品牌的又一次升级。

从"墙内开花"到"满园皆香",打 响新优势崛起战

在寸土必争的浙江市场,水工领 域可谓烽烟不断,各大央企、地方国企 都在挤破头杀进来,想要分一杯羹。 面对市场竞争同质化发展的瓶颈,分 公司多点开花,不断创新经营模式,塑 造差异优势。

不断创新经营模式, 主动出击适应市场 变化,走出传统 舒适区,开拓 新的业务 增长空 间。从施 工总承 包拓展 到 EPC、 初设+ EPC、融建 类EPC等不 同类型模式, 更是在舟山重点 项目的启动工程中 创新初设+EPC模 式,既为业主节省

③ 温州瓯飞一期围垦工程荣获中国建设工程"鲁班奖"

了开工前流程审批时间,为后续主体 工程中标打下良好基础。

提升平台横向整合能力,发挥三 航品牌的信誉优势,以开放的姿态寻 求多元合作,在多个EPC项目中与三 航院、二航院和浙江数智院等设计院 组建了联合体,更与多个地方龙头企 业合作组建联合体,在陆上领域斩获 成果,化敌为友,实现共赢。2022年, 在"大交通、大城市"业务领域,接连拿 下余姚经济开发区西南园区配套道路 项目、绍兴越东路项目、象山 G527 公 路项目、嘉兴海盐智慧物流园房建项 目等多个项目,合同额约30亿元,在 保持水工市场芝麻开花节节高的同 时,也培育了陆上业务的满园春色,为 后续进一步巩固浙江市场打下了良好

未来,分公司将更加敏锐地融入 浙江区域市场,更加专注地打造专业 化产业链,更加积极地培育新发展优 势,努力进入集团头部三级企业方阵, 为支撑打造"千亿三航""七个三航"而 团结奋斗、勇毅前行。

(史朵朵)

①宁波-舟山港梅山港区6号至10号集装箱码头工程8号泊位水工

2023年1月31日

工程、6号至8号堆场及配套工程

② 国电舟山普陀6号海上风电项目获国家优质工程金奖

这是一系列看上去不可能完成的超级工程,有着几乎 无解的世界顶尖难度——国电舟山普陀6号海上风电场

这片风场位于舟山普陀六横岛海域,73年间,有200 多个台风经过,被比喻为"台风之眼"。宁波分公司的建设 者们以超乎想象的勇气和技能竖立起重达几百吨的风机, 并成功夺得国家优质工程金奖等一系列荣誉。

这片有着海域强台风、大涌浪、厚淤泥的特质,在这里 年均可作业的天数只有120天左右,"黄金窗口期"异常珍 贵。当时国内海上风电项目并没有成熟工艺可以借鉴,在 这种情况下,如何让高达138米、重达300吨的几十台海上 巨无霸屹立东海,又如何确保工程品质,建设过程完全是 摸着石头过河。普陀海上风电项目经理尹剑锋带着团队 也开始用智慧和汗水展开了争分夺秒的较量。

尽管已经有了面对困难的充分准备,尹剑锋却从未想 过建设伊始就遇到了挑战。当时,海上风电90%是分体吊 装,这种吊装方式需要有一艘支腿船,把4个腿伸到海底, 使船体撑离海面,就像一个"大脚怪"站在海底,形成一个 稳定静止的施工平台。然而普陀海域深达40多米的厚重 淤泥,让"大脚怪"无法站立,分体吊装方式难以实现。而 且,传统整体吊装方式又面临风浪过大,风机在摇晃的情 况下,无法挂上吊钩的问题。

尹剑锋带领团队通过不断推演计算,国内首创的"负 重拖航式海上风机整体吊装"工法应运而生:先在码头组 装好风机,运到一处风平浪静的海面将风机吊起,起重船 吊着风机负重拖航近5、6海里至施工地点进行安装。这 种吊装方式极大降低海上风机安装难度,在当时创下了单 船单月吊装风机8台的纪录。

吊装的工艺难题解决了,接下来涌浪波长达120米, 但普通施工船舶只有70米,如果想让船不被涌浪影响,上

下颠簸,船的长度至少要达到180米。但当时没有这么大的施工船舶可使 用,加上宝贵的作业窗口期一天天过去,一连串的困难令尹剑锋心急如 焚,经常失眠

自然的因素难以改变,唯一可变的是解决问题的专业能力。在工艺 上进行优化后,他和时任海上风电中心主任黄延琦自创"长波静对静施工 平台"技术,将9根1.5米直径的桩,深入海底20多米,通过在风机承台边 搭设辅助平台,将海上施工转变为"陆上施工",有效增加了可作业天数。

最终,这个创下国内多个之"最"的海上风电项目最终顺利全部建成 投产。面临诸多"无解"的技术难题,凭着三航人的奋勇争先的精神,尹剑 锋"深耕"广阔的海洋,攻克了"大涌浪、厚淤泥、强台风"等一系列施工难 题,让这个海上风电项目成功抵御了"利奇马"等数个超强台风的正面冲 击,打造了强台风海域海上风电建设可复制、可推广、可借鉴的示范标杆。

(韩轶凡)

追

食物链的法则里经常出现这样 一幕: 当清晨的第一道曙光升起, 兔 子即刻惊醒,为了活下来,需要跑在 狼的前头,同样的,狼也会马上醒来, 为的是追上兔子,饱餐一顿。

这个法则同样适用于激烈又残 酷的市场竞争。"只要有一道光,我们 就一定要像狼一样,跑得比对方快, 而且要一直在跑,为了赢得市场的生 机而跑。"宁波分公司副总经理梁胜 发说。这正是宁波分公司接连中标 舟山重点项目、公路项目、水工项目 的真实写照——在疫情之下,奔袭于 大浪淘沙之前,竞逐于转瞬即逝的市 场生机之后。一张张中标通知书背 后,是宁波分公司市场团队践行集团 "大交通"理念,开拓浙江本土市场的

逆势而上——拿下超级项目的 重拳出击

重大项目,一子落而满盘活。一 个超级项目的投标工作,自2021年 10月始,至2022年12月拿下这个超 级项目花费了一年多的时间,这样长 的战线,这样大的水工项目,国内罕 见。此刻的荣耀,注定要被国内水工 市场铭记,也注定将刻进宁波分公司

发展的里程碑。

在紧盯重点项目时,梁胜发非常 清楚,这个项目将有一系列困难在前 面等着项目部去克服:高难度施工、

源,全力支 持项目投标 的筹备工 作,最终抽 调了精干的 30人力量组 成团队。在

这样大的项 目面前,人手并不算多,因为案头上 招标文件厚得像一本书,怎样在千头 万绪的信息中准确挑出有效信息,怎 样识别投标的各种风险,又怎样层层 测算最优的方案和报价……他们投 标的通宵达旦是常事,但是在默契配 合上,对他们来说更是不容有失的苛 刻,标书里没有"好像"这样不确定的 词汇,他们的行动上也没有"好像", 哪怕到了凌晨1点,他们各自从项目 上被召回,但是没人抱怨,因为他们

的信条里只有"万无一失"四个字。

梁胜发带着市场开发部团队把 家搬到了投标办公室,除吃饭睡觉, 其他时间扑在项目跟踪上。疫情期 间,分公司总部所在地封控,他们提 前预判疫情不利影响,为了保证投标 工作顺利进行,减少人员流动带来的 风险,投标组工作人员集中人住附近 酒店,由分公司统一组织,储备了口 罩、消毒液等防疫物资及诸多应急食 品,并且向局有限公司申请紧急"外 援",迅速发动全局经营人员驰援,一 股股力量注入了这场旷日持久的战 斗中,才让投标工作顺利进行。

项目的"杀手锏"。

市场的方法论

奔跑

逆势而上

性团队,突围浙江市场

连中"三元"——打响本土水工

耕耘港口的积累沉淀,成为拿下超级

怎样才能拿到好项目? 涉及的 是施工企业在市场竞逐的方法论。 凭借着多年来深耕浙江市场的品牌 优势,2022年12月,宁波分公司连续 中标嘉兴港3个水工项目,喜讯接连 传来,令人振奋。对市场开发部部长 罗刚来说,要让分公司水工优势项目 成为王牌,方法论的核心是"三航,值

得信赖"之下的过硬质量和口碑。 再好的品牌,无一不经过市场的 千锤百炼。随着水运工程市场的不 断发展,码头岸线越来越紧缺,码头 建设逐步朝向大型、深水化方向发 展,面临全新挑战。按照集团"江河 湖海优先"的部署要求,分公司根据 水工市场的走向,放大公司水工"王 牌"优势,罗刚带领团队坚定全流程 服务,形成了模拟投标、投标数据库 等一系列数字化、标准化文件,摸透

头或参与投标的涉及金额超160亿 的20多个项目,无一不是成效的佐

市场经营责任的重大性决定了 能力的多样性。罗刚对自己的要求 总是有着近乎苛刻的态度,"每个人 都需要独当一面,为我们的品质工程 代言。"他书柜里摆满了各种书籍,为 了能在施工技术、政策、法律等方面 有着较为完备的知识体系,他在带头 不断学习充电,也如此要求自己的团 队。正是因为这样,一支骁勇善战的 狼性团队才能够在王牌项目的投标 中底气十足。

奇兵阳谋——公路市场"1/27" 的破冰之旅

"我们经过模拟测算,在浙江市 场只有1/27的成功概率,竞争就这 么激烈。"面对长三角一体化的国家 战略优势,浙江市场这块"骨头"很 香,却也很硬,相对成熟的公路市场, 烽烟四起,留给他们犹豫的时间不 多,罗刚团队压力巨大。他们思考的

的优势资源,将宁 波市交通系统信用 评价升至最高等 级,体现了当地对 分公司管理能力和 履约质量的充分肯 定。同时,罗刚团 队也分析了宁波分

公司2009年市场开拓的成功经验, 当时的市场团队紧追政策动态,果断 决策,成功获得了宁波机场快速路项 目。多年来,分公司顶层设计层面完 善了营销网络布局,制定完整的国内 市场经营体制,罗刚团队也复制了以 往的成功经验,以快制胜。

能不能更快?"现在一般都讲3

年规划5年战略,但是在市场部,计 划的更新常常是以天来计算。" 在市场部的投标办公室里, 几乎占据整面墙的巨大 计划表十分抢眼:竖 排写着投标进度, 横排是天。这意 味着,对这个平 均年龄30岁出 头的年轻团队 来说,有些环节 需要24小时内 待命完成。有一 次,投标文件仅仅 只有十几个小时的 时间去准备书面材

现市场动态,市场开发部副部长韦海 琳带着"90后"王浩宇、王超等人就 像一个个久经沙场的老将般,经过短 短20多天的奋战,他们接连拿下余 姚经济开发区西南园区配套道路项 目、G527石浦至长街段象山段项目

前景一旦打开,便难再止步。前 不久,中国外运浙江海盐智慧物流园 项目落地,绍兴快速路项目接连中 标,成功实现了现汇类市政项目版图 的突破。在疫情席卷的时刻,逆流而 上,宁波分公司市场团队凭借顽强的 毅力在本土市场左右奔突,往更深处 扎根,这正是团队践行高质量发展的 狼性力量。

(史朵朵)



