

公司党委召开2023年第四次理论学习中心组学习会议

4月20日下午,公司党委在三航大厦召开2023年第四次理论学习中心组学习会议。公司党委书记、董事长王世峰主持会议并提出工作要求。

会议专题学习了习近平总书记在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议、中央政治局第四次集体学习时的重要讲话精神,对集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育进行学习落实,全力推动主题教育落地落实。

会议传达了学习了习近平总书记近期在广东考察时的重要讲话精神,深刻领会中国式现代化的本质要求,对集团关于改革深化提升行

动、对标世界一流企业价值创造行动的工作要求进行了学习研讨。会议还学习了集团持续深化巡视整改推进会精神。

会议指出,在全党深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,是党中央为全面贯彻党的二十大精神、动员全党同志为完成党的中心任务而团结奋斗所作的重大部署,是深入推进新时代党的建设新的伟大工程的重大部署,对于统一全党思想、解决党内存在的突出问题、始终保持党同人民群众血肉联系、推动党和国家事业发展,具有重要意义。

会议强调,公司各级党组织要深刻把握主题教育的重大意义、总体要求、根本任务和具体安排,更加

自觉地在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,以主题教育为契机,深入开展理论学习、推动思想大武装,切实为实现高质量发展提供坚强的政治引领和组织保障。

王世峰就下一步工作和学习提出要求,一是要深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想,准确把握主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求。坚持目标导向和问题导向相统一,把理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制等重点工作贯通起来,一体推进。二是要坚持学思用贯通,知行信统一,注重抓好“五个突出”“七种能力”。把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为

坚定理想、锤炼党性、指导实践、推动工作的强大力量,努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实实在在的成效。三是要深入学习领会中国式现代化的本质要求,牢牢把握高质量发展这个首要任务。紧扣集团关于改革深化和对标世界一流企业的最新部署和要求,坚持系统思维,融会贯通做好年度各项重点工作,持续在纵深上发力。四是要进一步完善“大监督”体系。把高的标准立起来,把严的要求落下去,保持警醒、及时纠偏,为高质量发展保驾护航。

公司党委理论学习中心组成员,安全总监、市场总监、投资总监、海外总监、生产总监参加会议。

(许吟)

公司召开2023年重点工程立功竞赛暨“六比六创·三型一流杯”夺标劳动竞赛动员大会

4月26日,公司2023年重点工程立功竞赛暨“六比六创·三型一流杯”夺标劳动竞赛动员大会在上海港罗泾港区集装箱码头改造一期工程项目部隆重召开。

公司党委书记、董事长王世峰,上海市总工会二级巡视员张刚,上海市重大办副主任、竞赛办主任金燕,上港集团工程建设指挥部副总指挥郑科,公司副总经理王晓冉,副总经理尹建兵等领导出席会议。公司党委副书记、工会主席傅瑞球主持会议。

王世峰回顾了公司参加上海市重点工程实立功竞赛活动以来取得的积极成效,并就进一步深化竞赛活动提出三点意见,要统一思想,提高认识,进一步提升竞赛影响力;

要服务大局,注重实效,进一步提升竞赛贡献力;要精心组织,常赛常新,进一步提升竞赛创新力。

王世峰强调,各单位要提高认识,抓好推进,进一步提升竞赛的凝聚力、贡献力、创新力。要唯实惟先,善作善成,展现出三航奋勇争先的良好精神风貌,在助力中交集团加快建设“三型”世界一流企业和上海经济社会发展中持续贡献三航智慧和力量。

张刚表示,公司竞赛活动历史悠久、守正创新、真抓实干、成效显著。特别是去年,在受到疫情影响的情况下,通过竞赛活动有力促进了“千亿三航”迈出坚实步伐,助力了上海加快经济恢复和重振,彰显了公司立足上海、服务上海的央企

担当,无愧为上海市建筑业“四大金刚”。上海市总工会将全力以赴做好各项统筹协调和服务保障工作,全力支持公司推进好今年的竞赛工作。

金燕表示,公司作为上海市建设的主力军,也是最早参与上海市重点工程实立功竞赛活动的单位之一,要进一步规范工作格局,提升竞赛能级,强化示范引领,不忘竞赛初心,强调创新驱动提高竞赛品质,不断提高重大工程建设管理水平。

郑科表示,上港集团和公司在这过去的几十年里结下了十分深厚的合作友谊。在合作的过程中,公司充分彰显了攻坚克难的工作作风和能打胜仗的工作能力。在项目后期的推进过程中,公司要继续加强统

筹把控,利用好立功竞赛等平台载体,把罗泾码头改造建设成优质工程、绿色工程、智慧工程、廉洁工程。

动员会上,王晓冉宣读了表彰决定,尹建兵作2022年度立功竞赛活动总结及2023年竞赛工作部署。

二公司、江苏分公司、南通海洋公司、舟山总项目部作为参赛单位代表与公司竞赛领导小组签订协议。

本次大会采取了“现场+视频”的方式召开,公司相关部门主要负责人,立功竞赛领导小组成员处室代表,参赛单位相关领导及工友代表共150余人参加现场会议。所属各单位、项目一线职工共1600余人通过视频观看此次动员大会。

(王一坤 马可可 纪航)

公司与中核二三公司签署战略合作协议

4月26日,公司与中国核工业二三建设有限公司在三航大厦举行战略合作协议签约仪式。公司党委书记、董事长王世峰与中核二三公司党委书记、董事长李启彬出席仪式见证签约,并进行座谈交流。

王世峰对李启彬一行到访表示欢迎,介绍了公司业务发

展、市场布局等情况。他表示,公司坚持“三重两大两优”经营战略,具有在水工、路桥、建筑、市政、轨交、海上风电等专业领

域全产业链优势。公司与中核二三公司有着深厚的合作基础,当前正值“十四五”全面深化的关键时期,公司愿与中核二三公司进一步加强合作,建立长效沟通机制,以服务国家战略为己任,共同谱写高质量发展新篇章、开创新模式、实现新突破、取得新成果,携手在新发展格局中展现央企担当。

李启彬感谢三航局的热情接待,介绍了中核二三公司发展情况。他表示,三航局是中

交集团的骨干成员单位,多年来为国家重大战略实施做出了重要贡献,双方合作具有广阔前景,希望双方以此次战略合作协议签署为契机,充分发挥各自优势,在核电配套工程、风力发电、滩涂光伏、抽水蓄能等领域加强深度合作,实现互利共赢,共促高质量发展。

公司副总经理汪涛与中核二三公司副总经理王军代表双方签约。

(王旭东)

王世峰出席吉水仪式

4月18日,4000吨全回转起重船、1800吨自航自升式风电安装平台、2500吨自航自升式风电安装平台举行吉水仪式。3艘船将为公司海上风电施工再添利器。

江苏启东市委副书记、市长杨中坚,中交集团总经理助理、振华重工党委书记、董事长刘成云,公司党委书记、董事长王世峰,中交海峰风电党委书记、董事长季振祥,中交集团供应链管理部副总经理、中国交通物资有限公司副总经理杨拯出席仪式并致辞。

王世峰指出,作为中央企业,公司始终牢记“国之大者”,积极响应国家“双碳”号召,深入落实中交集团战略部署,自觉扛起打造中交海上风电现代产业链“链长”使命担当,高质量完成中交海峰筹建任务;始终围绕“强链、延链、补链”,全力掌握海上风电行业标准规范,攻克关键核心技术、打造关键核心船舶装备,进一步推进产业链一体化发展,持续巩固海上风电施工行业领先优势。

他表示,作为海上风电施工的引领者,打造具有国内外先进水平的风电施工船舶,高质量服务海上风

电产业发展,促进我国清洁能源基础设施提速扩容,既体现了公司主动融入国家战略大局的坚定决心,更体现了公司践行绿色发展理念,奋力书写“中交之为”的智慧力量。

4000吨全回转起重船主要用于15兆瓦及以上机组单桩、导管架等多种基础施工,船艏设置一台固定尾吊4000吨、全回转吊3000吨起重能力的大型海洋工程起重机;具有DP2级动力定位功能,配备8点锚泊定位系统。

2艘海上第四代风电安装平台主要用于15兆瓦及以上机组设备安装,可同时运载2套15兆瓦风机机组设备,最大作业水深70米,可进行无限航区航行,艏部右舷分别设2500吨、1800吨腿柱式全回转起重机,艏部右舷桩腿附近设380吨回转起重,艏部3台3000千瓦全回转推进器,艏部3台2500千瓦侧推,具有DP-2级动力定位能力。该平台通过优化抬升系统设计,设置高效冲桩系统,能够实现更长的作业窗口,更高的风电安装效率,减少经济运营成本,是集运输、自升、自航、起重、安装、动力定位等多功能于一体的海上施工利器。

(王锦锋)

公司召开2023年提质增效及财务风险化解专项工作启动会

4月14日,公司2023年提质增效及财务风险化解专项工作启动会在总部召开。公司党委书记、董事长王世峰参加会议并讲话,公司党委常委、总会计师邹强,副总经理尹建兵、陈剑出席会议。

会议深入学习贯彻党的二十大精神 and 中央经济工作会议精神,认真落实国务院国资委近期相关工作要求和中交集团专项工作要求,结合公司改革发展和生产经营实际,部署2023年提质增效及财务风险化解专项工作。

王世峰要求,要提高认识,做实做细专项工作;要加强组织领导,凝聚工作合力;要多措并举,实现“八个优化提升”;要加强考核评价,发

挥业绩考核导向作用;要总结先进经验,建立长效化机制。

邹强指出,提质增效及化解财务风险专项工作是一项全面性、系统性工作,会后各单位、各部门要及早部署,真抓实干,避免专项工作流于形式。

会议宣贯了《中交公司2023年提质增效及化解财务风险专项工作实施方案》。

本次会议采用“现场+视频”的方式召开。公司总部相关业务系统负责人、上海地区分(子)公司主要领导、总会计师在主场参会,沪外单位主要领导、总会计师、相关业务系统负责人在视频分会场参会。

(石雯婷)

公司外部董事赴公司在建项目开展工作调研

4月18日,公司外部董事马新安、丁长喜、李登雨、钱镓一行赴文昌铺前中心渔港项目和万宁渔港项目开展工作调研。公司董事、党委副书记、工会主席傅瑞球参加调研。

外部董事一行深入施工现场,实地察看了工程进展情况,听取了项目建设概况、技术质量管理、安全管理情况及党建品牌创建等方面的汇报,与项目班子进行了深入沟通交流。

调研组充分肯定了项目建设团队当前付出的努力和取得的成绩,并就安全生产、成本效益、产业链拓展等工作进行了指导。

在文昌铺前中心渔港项目,调研组指出,一是要深刻把握项目重大意

义。作为贯彻落实国家整体战略部署的民生工程,项目团队要深刻领悟项目的重大政治意义,高质量完成项目建设,展现央企担当。二是要统筹把握安全与生产。越是在工期紧张的时期,越是要抓好安全生产各项工作,要避开台风期,保障安全与生产。

三是要提升项目整体经济效益。保障施工总体进度,做好方案变更的备案,加强与政府部门的密切沟通,保障工程款支付的及时性。四是要做好后期市场的开拓。积极做好项目的“二次经营”工作,做好产业链拓展延伸的思考及前期准备工作。在万宁渔港项目,调研组指出,该项目是国家财政配套资金项目,具

有民生公益和战略保障双重作用。项目部要树立质量强国战略意识,精心施工,建设高质量精品工程;要抢抓机遇,勇于挑重担,以渔港建设为契机,不断深耕与扩展业务空间,做好环保民生类工程和产业延伸。

傅瑞球感谢外部董事们为公司深化改革发展事业提出指导意见,并就调研成果落实工作进行了部署。他要求,要提高政治思想站位,做好安全质量环保工作;要牢记“以现场保市场”的理念,做好后期经营市场的开拓,通过干好渔港项目,延伸经营链条,发展新的产业链;要讲好渔港故事,提高项目关注度,扩大三航品牌影响力。

(黄圣凯 何锁记)

公司召开党风廉政建设和反腐败工作协调小组会暨“大监督”体系建设推进会

4月19日,公司组织召开了党风廉政建设和反腐败工作协调小组会暨“大监督”体系建设推进会。公司党委书记、董事长王世峰,纪委书记马骏出席会议并讲话。

就深化“大监督”体系建设,王世峰要求,一是要提高思想认识,深刻领会深化“大监督”体系建设的重要意义。二是要把握重点难点,紧密结合企业改革发展的现实需要。三是要主动履责担责,发挥“大监督”体系的强大合力。

马骏从为什么、做什么、怎么做三个方面对深化“大监督”体系建设

作进一步强调。他指出,要构建横向协同、纵向贯通的监督网络。推动黑名单建设,强化项目监督、工程建设领域专项治理、违规挂靠经营、审计巡察问题整改等重点工作开展,要始终坚持问题导向。以解决问题、防控风险为重要目的,聚焦反复发生、对企业产生重大影响或带来重大风险的问题,发挥协调小组平台作用,多部门联动,共同推进解决;要落实好定期议事、督查督办、考核问责三项工作机制。切实扛起部门责任,发扬斗争精神,推进“大监督”体系的有效运行,强化风险防

控。

会议介绍了“大监督”体系建设实施方案。商务管理部、采购管理部、安全环保部、工程管理部、人力资源部对强化项目监督专项工作推进落实情况、黑名单和重点关注名单管理办法学习宣贯以及执行落实情况、巡察审计等反馈问题整改情况等进行了交流发言,并就需要协同解决的事项提出意见建议。

公司总部各业务系统负责人,纪委工作机构全体人员共计20余人参加。

(刘玲子)



4月15日,由八公司承建的株洲清水塘大桥迎来历史性的一刻,最后一根主梁块体安装成功,大桥完成合龙,大桥主体施工任务基本完成,通车正式进入“倒计时”。

(周良 包媛媛)

王世峰会见武汉市江岸区区长余志成一行

4月23日,公司党委书记、董事长王世峰在三航大厦会见了武汉市江岸区区长余志成、江岸区政协主席祁琳一行,双方就深化政企合作进行了座谈交流。

王世峰感谢江岸区委、区政府一直以来给予公司的支持和信任,并介绍了公司的发展历程、主营业务和特色产业发展情况。他表示,江岸区商业发达、营商环境好、文化

底蕴深厚,适合企业发展。公司愿继续发挥自身优势,加强与江岸区的合作,为江岸区的城市建设和经济社会发展作出更大的贡献。

余志成对公司为江岸区社会经济发展作出的贡献表示感谢。他表示,2023年是武汉城市更新元年,江岸区积极打造高端高新、集群集聚的“531”产业体系,持续优化区域内的营商环境,不断加大招商引资金的

力度,希望未来双方能进一步加强沟通,开展更多业务合作。

公司党委副书记、工会主席傅瑞球,纪委书记马骏,副总经理吴向中、尹建兵及相关业务系统负责人,江岸区委常委、区委系统战部长、区政府党组成员张皓,区人大常委会副主任、驻长三角招商专班包保领导姚莉,副区长张念强及相关业务部门负责人参加座谈。

(董晓宇)

“筑巢”破解引堤难题

“沉箱压水、解钩。”随着最后一件沉箱伴着朝霞在基床稳稳着落，六公司浙江三澳项目一期大件码头工程项目常务经理周加佳紧绷了3个月的神经终于放松了下来，看着数十件沉箱在天青色的海平面上整齐落位，他的脸上露出了笑容。

“建码头是我们的拿手绝活，但是这个码头依山而建，引堤位于水陆的交接处，需要将引堤垂直嵌入山体50米，进行底部基槽爆破开挖。这个难题我们之前从未遇见过。”周加佳第一次看到施工图纸时，便深感工程的艰难。

由于施工海域高低潮相差6米，炸礁船水下炸礁工艺和陆上爆破工艺都因为有效施工时间短而无法实施。“老办法行不通，我们必须找到新的解决思路。”充满干劲的声音从讨论会上传上。



4月13日，四公司温州LNG项目通过竣工验收，标志着浙南地区最大吨位码头建成投用。该项目是温州市首座15万吨级码头，也是浙南地区迄今为止建设规模最大、泊位吨级最高的液化天然气码头。

（虞安兵）

4月12日，六公司海南环岛旅游公路下浦港大桥全桥合龙，实现合同段73公里全部贯通，较计划工期提前了15天，成为全线第一座实现全桥合龙的特殊结构桥梁。

项目被定位为“国家海岸一号风

4月24日，一公司徐州柳新矿安置房建设项目C地块6号楼主体结构提前23天封顶，为项目全部主体结构封顶奠定了坚实基础。

项目位于徐州市淮海国际港务区柳新镇，是公司在徐州市场中标的首个重点民生建设项目。项目由

景道”，建成后将串联起海南省12个市县和1个国家级开发区，将数个旅游小镇、产业小镇和旅游景点度假地全部连接起来，对于整合海南省旅游资源有极大的帮助。

（郭洁）

C、E、F、G四个地块组成。

项目建成后，将大力推进徐州“十四五”时期“大通道、大枢纽、大网络”建设，有效完善功能配套，促进徐州淮海国际港务区形成规模效应，加快淮海国际港务区的建设发展。

（李过 张华）

新区、奉贤及临港新片区出省的重要通道。项目建成后，将有力提升上海市东南部片区高速公路网的对外辐射能力，促进港城一体化，缓解疏港压力，对推动“五个中心”“五大新城”的建设有着重要意义。

（姜胜男）

荣誉 · 奖项

公司2个项目荣获詹天佑奖

4月，中国第二十届第一批中国土木工程詹天佑奖公布获奖名单，公司参建的长江南京以下12.5米深水航道工程、上海市轨道交通15号线工程榜上有名。

长江南京以下12.5米深水航道工程建设是“十二五”以来全国内河水运投资规模最大、技术最复杂的重大航运工程，是国家部署实施长江经济带发展战略、打造长江综合立体交通走廊、提升长江干线能力的需要，是长江经济带发展和壮大的基础条件之一。

该工程曾先后获评国优金奖工程、鲁班奖、上海市水运优质工程、中交集团优质工程等奖项。

项目部还获得2项发明专利、9

项实用新型专利、2项国家级工法、1项软件著作权等荣誉。项目建设团队荣获2013年江苏省五一劳动奖状、2014年上海市金杯集体等荣誉。

上海市轨道交通15号线是上海市轨道交通线网规划中一条城市西部南北向切向线路，全长42.3千米。公司承担该线路单圆盾构隧道衬砌管片梅岭北路站至顾村公园站区间，共计9个区间16881环的盾构管片生产任务。

项目建成后，对加强城市西部内外环线之间的服务、汇集并转换沿线相交轨道线路客流等有着较强作用，能优化配置城市资源，有力带动和支撑地区协调发展。

（杨立文 贺文慧）

司船长张康获得上海市五一劳动奖章。东海大桥桥墩过冲刷区域防护工程班组、公司海外事业部、一公司工会荣获上海市工人先锋号荣誉称号。

公司党委副书记、工会主席傅瑞球，全国五一劳动奖章获得者施军，上海市五一奖章获得者张康，上海市五一劳动奖状和上海市工人先锋号获奖代表现场参加了上海市五一劳动奖表彰大会。

（向乐）

不是，急得像热锅上的蚂蚁。突然，不远处勘察单位进行地质取芯的场景吸引了他的目光，“我们可以借鉴地质取芯钻机原理，利用钻机将钢套管打穿回填的块石层，形成护壁通道，再用钻机通过护壁通道进行水下岩层爆破。”这个新思路给了团队新的希望。

翌日，项目团队围绕新思路展开施工，却发现地质勘察取芯的钢套管在块石层钻进过程中极易变形，工效低的问题又摆在面前。周加佳立刻召集团队就钻进过程中钢套管的受力进行分析，发现钢套管底部与钻头共同钻进的管靴承受了钻机超负荷的冲击力，发生了变形或疲劳断裂，导致钢套管无法正常钻进。了解“病因”便能对症下药。团队通过选取不同厚度、经热处理的管靴进行钻进效率试验，最终选择出最合适的管

靴，与钢套管组成整体进行使用，成功完成钻进，顺利促进引堤基槽爆破开挖成型施工。

然而，考验不止于此。在进行引堤上部现浇胸墙的施工时，原设计的底板内留空腔结构形式，导致狭窄的施工道路仅剩下4米宽，上部现浇胸墙和沉箱填芯无法同步推进，严重制约项目工期。

“要想按照既定节点工期推进，就必须对上部现浇结构进行变更优化。”项目推进会上，生产经理郑育新斩钉截铁地说道。经过多次与业内专家研讨论证，项目团队决定上部现浇胸墙采用L型结构，不仅提高施工效率，还为后续突堤式码头施工预留了施工通道。

征程从无止境。如今，项目团队正在紧锣密鼓地进行现浇胸墙施工，全力冲刺交工目标。

（郑思健）

4月3日，江苏分公司承建的海南省乐东黎族自治县莺歌海镇污水处理项目通过竣工验收。

项目施工内容包含新建完成污水处理厂1座和总长为5.5万米的污水收集管道；配套设置污水井1013座，改造、新建化粪池1698座。

项目作为公司在海南省水环境治理领域参与的第一个项目，意义

重大，在同期实施的几个同类项目中，最先完成交工验收，得到了社会面及业主的一致认可。

项目建成后，将全面升级莺歌海镇区排污系统，改变以往居民生活、生产污水随意排放的问题，改善当地居住环境和生态环境，对当地海域的水质提升起到一定的作用。

（宋宝树 王广赐）

4月14日，二公司承建的罗泾码头改造项目直装码头实现通车。自此，项目2条陆上主线实现双幅贯通，项目基础结构施工开始由水转陆，施工工效大幅提升。

项目位于长江口南支河段南岸、上海市宝山区罗泾地区境内。项目改造后，将形成2个7至10万吨

级集装箱泊位，预计可容纳超2万个集装箱箱位，提供600万标准箱的年吞吐量。

项目建成后，将成为继洋山深水港区之外，上海市的第二个“超大型、智慧型、生态型”集装箱港口，为上海港的对外贸易和经济发展提供坚强后盾。

（王一坤）

4月25日，二公司长兴造船基地二期工程2号船坞项目船坞坞门关闭。至此，项目坞口施工全部完成，船坞建设整体进入最后冲刺阶段。

项目建成后，将进一步推动上海市长兴岛海洋装备基地由制造向

智造转型，推广智能化生产线和绿色造船技术，打造世界先进的集总装集成、系统模块、核心配套、生产服务等为一体的全要素产业基地，成为“十四五”中国船舶工业科技创新、转型发展的新能级和新亮点。

（黄敏 徐帅）

3月30日，交建分公司承建的栾卢高速公路项目马家凹互通上跨浩吉铁路主线立交桥右幅最后一片T梁完成架设，标志着立交桥架梁施工全部完成，实现双幅贯通。

公司承建的栾卢高速公路项目，标段正线全长12.78公里，建设内容包括隧道、桥梁、路基等工程，桥

隧占比65.8%，标段桥梁共20座。

该项目是河南省“双千工程”建设重点项目。项目建成后，将使区域干线公路网最大限度地发挥效益，促进沿线地区经济发展，加强区域经济联系，助力乡村振兴，为豫西深山区发展开启“高速时代”。

（贾令）

淮河入海水道特大桥连续梁中跨合龙

4月1日，由江苏分公司承建的苏北灌溉总渠暨淮河入海水道特大桥左幅连续梁中跨合龙，标志着大桥打通了架梁主线关键通道，为后期架梁奠定坚实基础。

大桥位于江苏省淮安市，是264省道淮安段建设工程的控制性工程，全长1499.2米，双向4车道，设计时速100公里。此次合龙采用挂篮悬臂浇筑法施工，依靠挂篮的移动让桥梁在空中“生长”延伸。

264省道淮安段路线全长34.45千米。项目建成后，南接扬州，支撑淮扬东部地区的发展；北接连云港，形成淮安东部地区与连云港沿海港口的联系通道，为实现“借港出海”提供更好的条件。

（张译之）



“一机两用”跨湘江

响拼装的精密程度。

“虽说应用传统的办法也行得通，但这并不是施工的最优解。”李业勋的一席话让策划会的气氛有些沉闷。“先吃饭，人是铁饭是钢，回来我们再讨论。”项目副总工刘小港连忙招呼大家去食堂就餐。

一进食堂，李业勋就被电视上正在播放的“皮影戏”吸引了，他惊呼道：“对啊，因为有几条线控制，皮影操纵起来便十分灵活，如果爬拱吊机多装几个吊钩呢？”团队众人顿时茅塞顿开，边吃饭边讨论，声音此起彼伏。饭后，项目团队先恐后地跑回办公室计算数据，研究如何对爬拱吊机进行升级改造，原本沉闷的气氛也一扫而空。历时30天，经过前后67次激烈讨论与105次验证后，一种新

4月2日，一公司马来西亚沙巴码头项目陆域Zone1区集卡停车场完成面层沥青铺筑施工，标志着项目陆域施工生产取得阶段性胜利。

项目建成后，沙巴实邦加集装箱港口年吞吐量将从50万标准箱增

加至125万标准箱，更好地满足沙巴实邦加集装箱港快速发展的需求，有力地支持了沙巴地区贸易的增长，对沙巴地区及整个东马地区经济发展具有重要推动作用。

（杜凯）

4月3日，四公司北仑峙头车客渡码头工程一阶段打桩部分下横梁全部完成，对项目开展梁板安装创造了有利的施工条件，加速了工程进度。

工程是甬舟一体化重点民生工程。待新建车客渡码头启用后，年

吞吐能力为载客每年126万人次、载车每年43万辆次，将有效缓解郭巨至六横、舟山等岛屿的交通运输压力，方便百姓的出行，还能为游客往返舟山提供极大便利，实现旅游互动，为区域旅游经济的发展提供可靠保障。

（孙宗行 安文怡）

4月7日，由江苏分公司承建的新疆乌尉高速10标段和静互通A匝道分离式立交桥首联现浇梁浇筑顺利完成浇筑。

和静互通立交桥位于新疆巴音郭楞蒙古自治州和静县西北侧，由5条匝道组成，采用A型单喇叭互通形式。A匝道桥共两联，第一联采用

预应力混凝土连续箱梁，第二联采用现浇钢筋混凝土箱梁，本次浇筑的是A匝道桥的第一联。

项目建成后，将打通新疆南北疆交通运输屏障，对于推动核心区“一港五中心”建设，促进南北疆经济发展和区域优势资源开发具有重要意义。

（文远）

4月13日，三公司建宁西路过江通道项目1-2区主体结构最后一块顶板浇筑完成，主体结构历时90天完成封顶，为后续1V-1区基坑开挖和主体结构施工奠定了坚实基础。

工程作为连接南京江南和江北区域的重要通道，建成通车后，将极

大地分流长江大桥、扬子江隧道的高峰车流，方便市民实现快速过江的交通需要，对提升路网综合服务能力、构筑“东西便捷、南北畅通、内外衔接”的交通网络，完善江北新区交通格局起到重要作用。

（薛皓麟）

4月12日，三公司南京地铁6号线金陵石化站主体土建工程通过质量验收，项目全线控制性工程又完工一个，向建成通车迈出了关键性一步。

南京地铁6号线全长约32千米，共设车站19座，均为地下站。公司承建的标段包含金陵石化站及金陵石化站至栖霞山车辆段出入段线

土建工程。

南京地铁6号线建成后，将极大地缓解南京城市中心区的交通压力，缩短主城区与外围组团的时间距离，进一步提升南京轨道交通网络化运营能力，完善南京市整体交通结构，有利于城市改造、开发和发展，具有显著的社会效益、经济效益和环境效益。

（李佳丽 桑主达吉）

4月15日，四公司马来西亚沙巴油码头扩建项目2250立方米现浇码头平台完成浇筑，为上半年完成主体结构施工打下了坚实的基础。

项目建成后，将有效改善沙巴州能源紧张的局面，为当地工业发

展提供强有力的支撑，提高该地区的油气贸易能力；还将有助于吸引更多的国际投资和贸易，为当地创造更多的就业机会，提高地区经济增长潜力。

（王攀）

3月31日，四公司马东铁项目二分部21号桥主跨64米连续梁P44主墩挂篮安装完成，连续梁施工全面进入悬臂连续梁挂篮施工阶段，为架桥机按计划顺利通过提供了保障，也为工程如期完成奠定了坚实的基础。

项目是中马两国共建“一带一

路”的重点项目。项目完工后，马来西亚东海岸铁路将成为东西海岸之间的主要交通干线，为社会大众提供舒适而便捷的出行和货运方式，促进铁路沿线商业、物流、贸易和旅游业的发展，改善民生，促进区域发展以及提升当地产业的竞争力。

（任双庆 陈胜）

型吊机终于研制完成。技术团队将“杆”型结构的吊机结构改为“四方体”的桁架结构，似“瓢虫”一般，还增加了4个吊钩来当它的“脚”，不仅能让吊装能力从100吨提高至240吨，还进一步满足合龙精度要求。

项目团队对技术创新的追求并未就此止步。原来传统拱桥施工时，桥拱和桥面安装要分别使用2台吊机。李业勋发现在钢拱拱合拢后，从桥梁最高处返回的爬拱吊机和前进的桥面吊机的水平平移路线是完全吻合的，这就意味着爬拱吊机或许可以代替桥面吊机进行桥面吊装作业，实现“一机两用”。

然而，清水塘大桥主桥桥面进行吊装时，需将上下两层同时进行起吊，最重的一跨双层主桥梁重量达

200吨。

“要想实现‘一机两用’就意味着吊梁的承重结构需要变成钢索，其难度就像用一根绳子吊起大象。”李业勋说道。顺着这一思路，项目技术团队开始进一步技术攻关，利用多种信息化软件对主桥吊装的受力形式进行精准分析，并多次组织技术要点、施工方法及安全质量专项攻坚会，邀请知名桥梁专家指导，最终爬拱吊机顺利实现“一机两用”。

“桥梁吊装最重要的中间承重结构也由钢索变成了爬拱吊机‘脚下’已经合龙的桥拱了，大桥安全性能得到极大提升。”项目安全总监郑伟康对新工艺赞不绝口，更是对大桥通车无比憧憬。

（于昊 周良 包媛媛）

公司要闻

公司召开2023年投资工作会

4月12日,公司2023年投资工作会议在公司总部召开。会议全面总结了公司2022年度投资工作,研究部署了2023年投资重点工作。公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海出席会议并讲话,公司党委常委、总会计师邹强作年度投资工作报告。

王世峰充分肯定了公司2022年度投资工作,尤其在市场开拓、投后管理等方面取得的显著成效。针对如何持续发挥好投资业务作为推动公司高质量发展的重要“引擎”作用,他提出,要强化战略引领,通过推动

经营结构优化做强投资;要强化价值创造,通过提升经营工作成效做强投资;要强化专业支撑,通过提升投资管理能力做强投资;要强化底线思维,通过严格风险防范措施做强投资;要强化队伍建设,通过厚植持续发展动能做强投资展展。

龚海对投资工作提出明确要求。他指出,要从适应市场环境变化、适应行业转型升级、实现产业升级发展、推动高质量发展四;要扛起职责使命,充分发挥投资业务重要“引擎”;要统筹发展安全,坚决守住投资经营风险底线红线;要加强党建

引领,切实防范廉政风险,推动党建与投资业务融合发展。

邹强从6个方面总结回顾了公司2022年度投资工作整体情况,深入分析当前投资形势,并对2023年投资重点工作进行了相关部署。

会上,三公司、海西区经公司、株洲项目公司、富阳项目公司、连云港项目公司、投资事业部财务资金部围绕市场经营、投资项目全生命周期策划、清欠工作等进行了业务交流。投资事业部对参会人员开展了投资项目商务管理要点解析、制度宣贯、常用商业模式交流、新业务培训。

会议表彰了年度投资业务先进个人、投资业务标兵、市场开发优胜奖、优秀管理团队、年度专项先进单位、投资贡献奖。

公司副总经理吴向中、汪涛、陈剑,投资总监、市场总监、生产总监,总部各业务系统、事业部(中心)负责人,分(子)公司投资业务负责人,区经公司负责人,项目公司负责人,投资事业部全体人员等共计80余人在公司总部参会。各单位、区经公司相关业务系统负责人及相关人员、各项目公司员工等100余人视频参会。(常洞明)

4月25日,公司召开2023年二季度市场经营工作会。公司党委副书记、总经理龚海出席会议并对市场经营工作提出要求,公司副总经理汪涛参加会议。

会议就公司一季度市场开发工作进行复盘总结,各单位负责人就目标任务序时进度、近期重点跟踪项目及下一步重点工作进行交流发言。

龚海要求,要深入推进“高质量发展深化年”各项工作,市场经营必须走在各项工作的前列、发挥好“龙头”作用;要突出“大抓现汇、抓大现汇”经营导向,拓宽经营信息来源渠道、加强经营前端系统策划,严控经营源头质量,提高创效盈利能力;要坚持“突出主业、专注专业、有限多元、相关多元”,做强做优做大主营业务、有侧重地加大抽水蓄能、耕地占补平衡等新兴业务开发力度;要强化经营人才梯队

建设,培养一批业务能力强、综合素质优的专业营销人才队伍,坚守合法合规底线,以高质量经营助力公司高质量发展。

汪涛指出,要聚焦薄弱环节,以经营体系建设持续提升现汇市场敢打敢冲、敢于亮剑的“拼杀”能力;要强化经营项目前端策划,完善信息沟通、标书编制、投标报价环节相衔接的策划工作机制,进一步提高投标质量;要深入研究把握行业发展态势,充分发挥海上风电品牌、资源、管理优势,统筹资源调配,巩固行业领先地位;要锚定目标、扛起责任、狠抓落实,以季保年,确保全面高质量完成年度目标任务。

公司市场总监管东锁、投资总监徐峰、海外总监姜爱泉,总部相关业务系统负责人,分(子)公司、各区经公司主要负责人等共计60余人现场参会。(王旭东)

公司召开海上风电产业链链长建设推进会

4月24日,公司在总部召开海上风电产业链链长建设推进会。公司党委书记、董事长王世峰对会议提出书面要求,公司党委副书记、总经理龚海出席会议并讲话。

会议全面贯彻中交集团链长建设工作部署和要求,推进链长建设工作各项任务有效落实,建立健全链长建设工作机制,加快打造公司成为引领海上风电高质量发展的现代产业链链长。

王世峰指出,要充分发挥国有企

业顶梁柱、顶得住的作用,着眼于提升产业链管理能力,加快构建现代产业体系;要解决关键技术领域的卡脖子问题,寻求在核心装备、新材料、新工艺、数字化系统等领域的突破;要主动适应平价时代要求,积极推进标准化体系建设,强化项目精细化管理;要强化“三链”融合发展,加快供应链、分包链双链联结;要强化人才队伍建设,聚焦链长建设关键环节,加大“高、尖、精、缺”高质量人才的内培外引;要努力构建产业协同发展,

共建共享机制,加强业务协同,优化产业链生态圈,保持良好的竞合关系,实现产业高质量健康发展。

龚海强调,要以更高的站位,深刻认识新形势下建设现代产业链链长的重大意义;以更清晰的思路,推动海上风电现代产业链链长建设取得高质量成果;以更坚定的担当,加快推动现代产业链链长建设落实落地。

会上,风电发展部汇报了海上风电产业链链长建设实施方案、任务责

任清单。战略发展部汇报了海上风电产业链链长建设组织机构方案。数字化管理部汇报了海上风电产业链数字化建设方案。技术中心、江苏分公司和港湾院代表链长建设参与单位作表态发言。

公司党委副书记、工会主席傅瑞球,党委常委、纪委书记马骏,副总经理吴向中,公司总部各业务系统、事业部(中心)主要负责人在主场参会。各分(子)公司相关业务系统负责人在视频分会场参会。(唐亚波)

龚海在厦门开展系列商务活动

4月27日至28日,公司党委副书记、总经理龚海在厦门开展系列商务活动,先后拜会了厦门港务控股集团党委书记、董事长蔡立群,厦门港口管理局党委书记、局长夏长文,厦门海翼集团总经理林瑞进。

会上,龚海感谢各方长期以来给予公司的信任和支持,介绍了公司的战略规划和发展情况。双方表达了进一步交流合作的意愿。

4月27日上午,龚海与蔡立群就双方进一步深化合作进行了座谈交流。

龚海表示,公司紧跟国家发展战略和中交集团“三重两大两优”经营策略,在大城市、大交通、江河湖海等方面具有独特优势。同时,公司作为“建港大军”,在港口建设上拥有大型构件预制厂、大型船机装备及丰富的码头施工经验等核心优

势。作为公司主力公司的六公司,从1975年开始与厦门港务集团合作,参与了厦门港大部分码头建设。公司愿意发挥核心优势,和厦门港务控股集团开展进一步交流合作,继续为厦门港口的高质量发展提供优质服务,贡献三航力量。

蔡立群表示,厦门港务集团与公司有良好的长期合作基础,公司作为厦门港口建设的主力军,综合实力雄厚、核心优势明显,希望双方加强沟通交流,深化合作共赢,共同助力厦门港口高质量发展。同时,厦门港务集团正在积极开展新能源业务,公司作为中交集团海上风电产业链“链长”单位,具备海上风电全产业链一体化服务能力,希望双方加强技术交流,寻求合作机会,助力“绿色港口”建设。

4月27日下午,龚海拜会了夏

长文,就六公司石湖山预制厂收储及刘五店预制厂搬迁建设等事项进行了座谈交流。

龚海表示,目前厦门港口管理局正在积极落实厦门市委、市政府港口高质量发展的决策部署,公司愿意发挥核心优势,继续为厦门港口的高质量发展贡献三航力量。同时,中交集团、公司正在落实厦门市委、市政府的要求,积极推动石湖山预制厂收储及刘五店预制厂搬迁建设工作,在此过程中对厦门港口管理局给以的支持和帮助表示感谢。

夏长文表示,公司作为厦门港口建设的主力军,综合实力雄厚、核心优势明显,希望公司继续发挥核心优势积极参与港口建设,为厦门港口高质量发展贡献力量。同时,对公司服从厦门市经济大局,积极推动石湖山预制厂收储及刘五店预

制厂搬迁建设工作表示高度赞赏。

4月28日,龚海拜会了厦门海翼集团总经理林瑞进,双方就相关业务合作进行了交流座谈。

龚海表示,公司是老牌骨干建筑央企,积极践行中交集团与国贸控股集团战略合作精神。希望双方整合优势资源,共同打造专业化制造基地,促进产业升级,扩大钢结构产品辐射范围,通过多领域合作,助力厦门海翼集团再次腾飞。

林瑞进介绍了厦门海翼集团三大产业板块、战略规划及企业优势。他表示,厦门海翼与公司合作空间广阔,希望双方重点推进钢结构、联动工程设备采购服务以及新能源等多个业务领域,以点带面展开合作,共同推动形成优势互补、合作共赢的良好格局,携手打造央地合作样板。(吴良业 罗琦)

公司召开2023年债权管理会议

4月13日,公司召开了2023年债权管理工作会。公司党委常委、总会计师邹强出席会议并讲话。

会议旨在落实国资委和中交集团关于“两金”管控的决策部署,持续深化“两金”管控专项工作,坚持做实资产、细化压降措施,高质量推进公司债权管理工作。

邹强充分肯定了公司2022年度债权管理工作,针对如何进一步做实做细高质量债权管理,他提出,一是要提高站位,深刻认识债权管理的重大意义。只有做好债权管理,抓好现金流管控,才能全面提高企业经营业绩的“含金量”,真正实现企业高质量发展。二是要做实资

产,提升资产运营质效。债权作为公司资产管理的重要内容,要按债权性质和状态分别采取针对性措施,全力清收回流。重点要对长账龄、低效、无效债权资产分步、分阶段盘活、处置,打通转化通道,努力压减债权规模,改善资产结构,逐步建立过程清晰、管理有效、考核监督有力的债权资产管理机制。三是要加速回款,以现金流管控倒逼债权清收。必须树牢“现金为王”的理念,充分发挥资金管理中心专业化、精细化管理作用,从源头做好项目全生命周期资金收支策划,以“收、付、融”管理为核心、强化“以收定支”原则,严格管理项目内部借款,

倒逼项目加快结算收款进度,压降“两金”资产。四是要健全机制,贯彻落实债权全周期管理要求。要加强债权事前、事中、事后全链条、全周期管理,做好项目立项调查与业主资信评估,规范合同订立并严格履约执行,持续推进债权清收工作,维护公司合法权益。五是要防范风险,提升债权管理质量。要开展好“提质增效及化解财务风险”专项工作,进一步提升风险防控能力,加强对民营企业、回款风险较大地区业主单位债权的关注,有针对性地从事前、事中做好结算回款准备工作的风险防范,防止坏账。

会上,财务资金部作了2022年

末债权专项分析报告,通报了2022年收款奖励,下达了2023年度逾期债权回收目标。商务管理部通报了2022年度结算办理奖励,并下达了2023年度结算完成目标,对结算办理工作中存在的问题进行了研究部署。

各主力公司对2022年末逾期债权逐项进行了分析,并制定了具体催收方案。

公司总部各业务系统负责人以及在沪单位总会计师、相关业务系统负责人共计40余人在现场参加会议,沪外单位总会计师、相关业务系统负责人通过视频参加会议。(邓芳)

4月18日至20日,公司党委常委、总会计师邹强赴新加坡分公司开展工作调研。

邹强深入项目现场,实地查看了新加坡裕廊快线公共交通枢纽项目、T235项目、伦多中路住宅开发与建设项目等多个项目,听取了分公司的发展历史及规划、新加坡片区各项项目的建设概况、成本效益、资金情况及财务云系统使用情况等,与分公司领导及项目班子进行了深入地沟通交流。

邹强对分公司的运营情况和取得的成绩给予了高度评价和充分肯定,并就市场建设、项目管理提出了指导意见。

他指出,要充分发挥多年深耕的品牌优势,以经营优质项目为出发点,做好品牌建设,提升企业的知

名度和竞争力;要贯彻落实高质量发展目标,以项目策划为抓手,以价值创造为导向,高度重视项目前期商务策划和二次经营,争取项目效益最大化;要摸透JV模式,确保规则明确,约定清晰,在强化与平台公司合作的同时,更要练好项目管理内功,凭借硬核实力,巩固市场地位,展现三航气魄。

邹强强调,新加坡片区财务管理中心要切实提高项目服务效能,为项目管理提供有力的财务支持和决策依据。一是要做实全面预算。二是要细排资金计划。三是要深入参与经济活动分析。四是要充分发挥资金集中优势。

公司和新加坡分公司相关业务系统负责人等20余人参加调研。(邓芳)

考萨尔成了高级督工

“恭喜!恭喜!”在新加坡裕廊区域线文礼地铁站项目现场,同事们纷纷向刚升任高级督工的孟加拉籍工人考萨尔道喜。“嘟嘟巴格(感谢)!”没有项目部的精心培养就没有我的今天”,面对大伙儿的祝贺,考萨尔坦诚地说道。

2020年初,受全球新冠疫情蔓延的影响,考萨尔工作的一家孟加拉国建筑公司破产倒闭,他成了失业者。

彼时,项目正从孟加拉国引进劳动力,以解决项目面临的人员短缺问题。考萨尔和其他31人成了项目部引进的第一批孟籍工人。

初来中国企业工作,考萨尔心中满是忧虑,害怕自己难以适应。项目经理朱珍慧也同样面临如何让孟籍工人尽快融入项目建设的难题。

“授人以鱼不如授人以渔。我们要做好对外籍员工的培训和技术转移,让他们尽快为工程建设贡献力量

量。”明晰思路后,朱珍慧迅速带领项目团队针对外籍员工制定了包括理论学习与考核、见习实训及自主实操在内的一套完整的培训计划。

在中英文双语培训后,每名员工都会被分配专门的导师,一对一向他们传授理论基础及实操技术。考萨尔也在见习实训期间和马来西亚籍师傅沈礼贤见了面。

初为学徒,考萨尔本以为自己只需要打下手,听招呼干活就够了。没想到在学习钢板桩围堰作业期间,师傅刚讲完钢板桩施工注意事项,就问他:“为什么导向桩打好后要用横梁、槽钢焊接固定呢?”考萨尔顿时大脑一片空白,急得满头大汗。“想要学得好,主动思考少不了”,沈礼贤拍了拍考萨尔的肩膀,意味深长地说。

自此,考萨尔在听讲学习之余,还养成了多问“为什么”的习惯。每每和师傅跑完现场,便会将疑问一

一记录下来,再仔细研读施工方案找寻答案。

沈礼贤看到好学的考萨尔,也主动加班给他“开小灶”,不仅帮他复盘工作,答疑解惑,还延展教授了很多相关的业务知识。

见习期还未结束,勤奋刻苦的考萨尔就引起了项目部的注意,被加入到重点培养人才名单。

2021年5月,因成本上涨等原因,一个钻孔灌注桩施工队伍无法有效履约,项目灌注桩施工陷入困境。朱珍慧提议由考萨尔所在的班组顶上,把进度赶上来。

听说要被委以重任,考萨尔一开始很是兴奋,但想到这是自己第一次带领团队进行自主实操,又不由紧张起来。

看出考萨尔的不安,朱珍慧鼓励道:“前期,项目部会通过三维动画与现场实操相结合的方式进行交流,还会安排经验丰富的工程师在

一旁实时指导,有疑问可以随时向工程师请教。”

就这样,在项目团队的“技术帮扶”下,考萨尔带领班组成员开始了灌注桩施工,制作钢筋笼、钻孔、下笼浇筑,……每一道工序及时衔接,最终顺利完成了灌注桩施工任务。

考萨尔的自信心一天天树立,潜能也被一点点激发出来。2年多来,考萨尔负责的施工内容越来越多,迅速成长为项目唯一的高级督工。在他的影响带动下,越来越多的孟籍工人成长成才,独当一面。

从失业者成长为一名高级督工,考萨尔的经历正印证了项目的一幅标语:“不论国别差异,人人皆可塑;只要坚持到底,人人能成才”。

如今,项目的外籍员工培训、成才工作仍在持续进行中,经过实践检验的“外籍员工培养计划”,为企业和当地社会培养出更多的技能人才。(王心慈)

4月19日,公司副总经理王晓冉带队赴交建分公司开展安全质量环保调研座谈并进行“四不两直”安全检查。

座谈会上,分公司汇报了安全质量环保管理工作开展情况。王晓冉就各部门岗位职责及“一岗双责”履职情况同与会者进行了座谈交流,对分包管理、责任考核、应急预案、设备安全、安全费用、奖惩制度、安全文化等多方面工作进行了深入了解,同时围绕“安全管理强化年”各项工作,通过剖析大量安全警示案例讲授了安全公开课。

检查组详细检查了分公司隐患排查、教育培训、设备管理、安全技术交底、临时设施、质量管理人员配备、自然灾害类应急预案等工作的开展情况,并反馈了改进意见。

王晓冉要求,一是要深入领会党的二十大精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想,提高政治站位。深刻理解做好安全质量环保工作的重大意义,严守红线底线,服务生产经营大局。二是要立足管理和技

术两个层面,健全安全质量环保体系。系统抓好组织体系、教育培训、分包合同、设备管理、资源配置、风险管控6个方面的重点工作。三是要以风险管控为中心,隐患排查为手段,责任落实为主线,按照“四不放过”的原则治理隐患。加强各层级各岗位责任的监督落实,做好工程前期以及收尾阶段的风险辨识工作。四是要夯实基础,严格考核。从组织体系、制度体系、安全费用使用、人员教育、奖惩机制等方面建立一体化的考核机制。五是要结合分公司业务特点,突出重点开展专项整治。紧盯特殊关键时期和关键领域,制定有针对性的防范措施,做好防范、检查与处理,严格管控风险。六是要强化应急管理体系建设。做好应急预案的管理,应急资源的储备、抢险救援、应急处置培训、信息报送和值班值守工作。七是要以高目标导向为引领。通过创建平安工地、文明工地、质量创优、工艺革新等方式,强化安全质量环保文化建设,不断争创平安工程、品质工程、绿色工程。(朱美淋 刘蓉)

