

公司党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导班子调研成果交流研讨会

6月26日,公司党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导班子调研成果交流研讨会。公司党委书记、董事长,主题教育领导小组组长王世峰主持会议。中交集团党委主题教育第三巡回指导组副组长张曙光到会指导并讲话。中交集团党委主题教育第三巡回指导组成员成传栋到会指导。

公司党委在会前开展了主题教育专题学习,对习近平总书记关于以学增智的重要要求、“千万工程”经验案例和“浦江经验”调研报告等主题教育指定学习内容进行了学习研讨,还学习了习近平总书记近期在内蒙古考察、文化传承发展座谈会、二十届中央国家安全委员会第一次会议、二十届中共中央政治局第五次集体学习时的重要讲话精神。

会上,王世峰简要介绍领导班子开展调查研究整体情况。公司党委第一时间研究制定调研方案和调研计划,确定了17个方面的33个调研课题;领导班子成员和总部各部门围绕高质量发展分别领题调研,从4月起以“四不两直”方式深入项目一线开展调研28次,形成了高质量的调研报告,合力

剖析解决改革发展中的难啃的“硬骨头”。

公司领导班子成员分别交流调研成果,并围绕“三级公司对项目绩效考核情况”案例,聚焦问题、“解剖麻雀”,开展交流研讨。

张曙光对公司党委主题教育开展情况给予肯定,总结出了动员部署“快”、理论学习“深”、调查研究“真”、检视整改“严”、推动发展“实”的五个特点。围绕继续大兴调查研究之风、扎实推动主题教育走深走实,她提出三点意见,一是把调查研究与检视整改贯通起来,写好整改落实“后半篇文章”。要提高政治站位,强化思想认识,真刀真枪地边学习、边对照、边检视、边整改。要聚焦突出问题,推进整改落实,加强督察督办和跟踪问效。要加强统筹协调,注重工作实效,推动整改事项件件能落实。二是把调查研究与推动发展结合起来,绘制高质量发展新蓝图。要转观念、强作风,深入开展“五型”总部建设,发挥总部引领带动作用。要办实事、解民忧,全力推动年度“我为群众办实事”事项清单逐一落地。要破难题、促发展,为圆满完成年度各项任务打牢基础。三是把做好规定动作与突出特色亮点统一起来,交出主题教育满意答卷。要深度学习笃

行,不断深化专题研讨、提升学习效果,提高运用能力。要抓基层固基础,以迎接庆祝建党102周年为契机,带动基层党建新功。要有亮点重宣传,用好本单位资源,联动主流媒体平台,营造主题教育浓厚氛围。

王世峰作总结讲话,他要求,一是深刻领悟习近平总书记关于以学增智的重要要求。要在全面系统学习党的创新理论中提升政治能力,在运用党的创新理论研究问题、解决问题中提升思维能力,在推动高质量发展、服务群众、防范化解风险中提升实践能力。二是结合实际运用好“千万工程”经验案例和“浦江经验”。要坚持以人民为中心的发展思想,强化系统观念,持续加强和改进调查研究,从实际出发发现问题、作决策、办事情,锚定目标真抓实干。三是加强调研课题沟通交流,问题共答。要抓好调研成果转化,发扬钉钉子精神,结合公司“五型”总部建设专项行动,切实提升调查研究的整体性和问题解决的精准性,同题共答高质量发展大课题。

公司领导班子成员,公司总监、副总师,总部各部门、事业部(中心)主要负责人参加会议。(许晗)

主体结构完工

6月29日,六公司承建的浙江三澳核电项目一期大件码头工程主体结构施工任务圆满完成,较业主要求的节点目标提前完工,为项目的建成交付使用奠定了坚实基础。

三澳核电项目一期大件码头工程采用重力式结构,码头平台长约138米,宽40米,前沿顶高程为14.5米。

该项目是我国重要能源战略项目和国家重点建设工程,码头工程作为核电厂前期配套海工工程,建成后将作为核电厂核岛重件设备上岸的平台及运输通道,对加快三澳核电项目建设进程,进一步推动当地经济发展、保障能源安全、优化能源结构等方面具有重要作用。

(沈斌斌 纪李陈)

海南省省长刘小明调研万宁乌场一级渔港项目

6月26日,海南省省长刘小明一行赴公司万宁乌场一级渔港项目开展调研。

海南省政府秘书长符宣朝,省生态环境厅厅长、党组书记毛东利,省农业农村厅党组书记、厅长何琼妹,省交通运输厅党组书记、厅长司迺超,省水务厅党组副书记、厅长贾文涛,万宁市长王三

防等陪同调研。

刘小明一行深入项目施工现场,听取了项目施工建设情况汇报,详细询问了项目产值完成情况 & 工程推进进度,并对当前项目建设情况给予充分肯定。

万宁乌场一级渔港项目 是贯彻落实习近平总书记以人为本发展思想、完善南沙

渔业生产保障和支持措施、巩固我国南海维权应急能力的重点工程,为海南省三大渔港项目之一,是“一带一路”和南海谋略的东大门。

项目总投资8.15亿元,项目建设规模为卸港量每年6万吨,可容纳避风船舶数量约1235艘。

(于江山)

致公司全体员工的“安全生产月”倡议书

致公司全体员工：

2023年6月是全国第22个“安全生产月”,活动主题是“人人讲安全 个个会应急”,为确保公司各项活动有序开展,助力安全管理水平进一步提升,现向全体员工发起倡议。

一要提高认识,扛起安全发展责任。公司全体干部员工要坚持安全就是最大的政治、安全就是最大的发展、安全就是最大的效益。要坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”这条不可逾越的红线,深刻领悟“安全是发展的前提,发展是安全的保障,安全和发展要同步推进”的内涵,深刻领会“三个绝不能过高估计”,牢固树立“零事故、零伤亡”理念,从零开始,向零奋斗。各单位主要负责人要主动作为,疏通安全生产过程中的难点和堵点,发扬斗争精神,切实履行安全生产第一责任人职责。各级主管领导要坚持“一岗双责”“谁主管谁负责”,靠前指挥、深入项目、深入一线、深入现场,抓具体、抓落实、抓督导、抓处置。广大员工要协同配合,共同参与到安全中来,打通“部门墙”、形成合力,消除管理盲区。

二要压实责任,夯实安全发展基础。新《安全生产法》明确主要负责人7项职责,国务院重大事故隐患专项排查整治行动突出主要负责人抓好“五项工作”。各单位主要负责人要以身作则、率先垂范,践行自身安全职责,同时抓“关键岗位”人员安全职责落实。按照“三管三必须”的要求,建立完善的分级领导体系,分级责任体系、分级监督体系,实现齐抓共管。建立并完善“领导指挥系统、技术质量保障系统、资源配置系统、安全监督系统、分包实操系统”安全生产责任体系,构建“层层负责、人人有责、各负其责”的全员安全管理机制,压紧压实安全链条,坚决打通安全生产“最后一公里”。推进安全信息化建设、工艺工装改造、安全管理创新,不断提升公司安全生产基础管理水平。

三要坚持问题导向,科学防范化解安

全风险。今年,国务院安委会、国资委组织开展了全国重大事故隐患专项排查整治2023行动和安全管理强化年行动,全面提升安全治理能力和本质安全水平,着力从根本上消除事故隐患。各单位要聚焦重点领域、关键场所、关键部位的安全管控,兼顾“边、远、小、散”项目,加大隐患排查的频次和力度,持续开展领导带班检查,对所有隐患实行入库管理,确保隐患按期整改“清零”;要加强隐患排查分析,做到举一反三,防止同类隐患、习惯性违章反复出现、屡禁不止;要建立隐患排查责任倒查机制,强化责任落实、责任追究和责任考核工作机制,推进安全生产治理水平持续提升。各单位要认真组织开展重大事故隐患排查整治行动和安全管理强化年行动,切实消除现场隐患,切实落实强化措施,推动公司平安稳定发展。

四要广泛动员,营造浓厚安全文化氛围。各单位要广泛动员,加强宣传引导,举办“青安岗”“党员示范岗”“微安课”“微视频”等特色活动,调动公司全体员工主动参与安全管理的积极性,推动“要我安全”向“我要安全”转变。积极宣传安全先进经验、典型做法,推动现场管理水平稳步提升。建立具有三航特色的安全文化,内化于心,外化于行,让标准成为习惯,让习惯符合标准,让结果达到标准。

五要强化体系建设,提升应急处置能力。各单位要健全“大安全”“大应急”体系,强化应急装备技术支撑,优化整合各类应急资源,推进应急管理科技创新,提高应急管理的科学化、专业化、智能化、精细化水平,推动应急管理向事前预防转型,构建“人人有责、人人尽责、共治共享”的应急管理机制,实现全面融合发展、协同应急处置,做到“人人讲安全,个个会应急”。

同志们,安全生产永远在路上。我们要时刻牢记使命,敬畏生命,扛牢安全生产责任,统筹发展与安全,不断提升全体员工的安全感、获得感和幸福感,以高水平安全护航高质量发展。

中交三航局党委书记、董事长

王世峰

中交三航局党委副书记、总经理

汪涛

公司认真贯彻落实集团主要领导对浙江重大水工项目的指示批示

6月14日,公司党委召开专题会议,学习传达中交集团主要领导关于浙江重大水工项目作出的重要指示批示精神,要求坚定不移落实相关部署。公司领导班子成员参加会议。

会上,公司党委书记、董事长王世峰重点领学了中交集团党委书记、董事长王彤宙在5月19日、31日专题会上围绕该项目作出的重要指示批示以及中交集团党委副书记、总经理王海怀于5月15日在浙江召开的重大水工项目专题推进会重要讲话精神

神,作出积极部署安排。

王世峰要求班子成员要认真学习、贯彻落实指示批示精神,把精神落实到推动项目有序推进的实际行动中去。要切实提高政治站位,把项目建设摆到“两个维护”的政治高度去认识、理解和把握,全力以赴做好项目。要坚决扛起责任担当,用实际行动回报集团信任和厚爱。要有效统筹各方利益,把集团领导的指示批示和指导意见坚决落到实处。

(陈标)

公司召开2023年第二次董事会现场会

6月30日,公司在沪召开2023年董事会现场会。

公司董事长王世峰,副董事长季振祥、董事、总经理龚海,外部董事丁长喜、钱铭、李登雨、关巍出席会议,总会计师邹强、监事会主席马骏、副总经理吴向中列席会议。会议由王世峰主持。

会议审议了修订公司章程、编制《“合规管理深化年”工作实施方案》等6项议案,通报了2022年度董事会工作考评结果,对进一步高质量做好董事会工作进行了深入研讨。

王世峰指出,要进一步发挥好董事会“定战略、做决策、防风险”职能作用,一是

要积极推动落实议案“应审尽审”,提升议案及会议材料质量,充分履行好经理层的工作职能,提升董事会工作规范化、标准化水平。二是要不断完善沟通机制,以问题为导向开展专题调研,持续提升董事会决策质量。三是要强化跟踪督办,突出专门委员会专业职能,更好地发挥好董事会作用。四是要强化服务支撑,持续完善外部董事履职信息支撑机制,与外部董事保持深度、顺畅、有效的沟通。

与会外部董事传达了集团第三期外部董事培训班会议精神,就如何进一步做好董事会工作提出相关建议,并表示将全力支持公司的各项发展工作。(杨超)

公司召开2023年二季度安全生产委员会(生态环境保护工作领导小组)扩大会议

6月20日,公司2023年二季度安全生产委员会(生态环境保护工作领导小组)扩大会议在公司总部召开。公司党委副书记、总经理龚海出席会议并讲话。

与会人員共同观看了水上交通事故警示教育片。安委会办公室对两个指导意见及《安全生产费用管理办法》进行了宣贯,通报了二季度安全质量环保巡查组督查情况,提出相关整改措施,并对三季度安全环保重点工作进行了部署。工程管理部、资产管理部、市场开发部对安全管理强化年有关工作落实情况进行了汇报。

龚海对当前安全环保工作,提出五点要求:一是时刻保持警惕,深刻认识安全环保

形势的长期严峻性。各单位要切实把安全、环保工作放在首位考虑,各级主要负责人要深刻认识到当前安全、环保形势的严峻性和复杂性,以时时放心不下的责任感,抓好安全环保工作。二是扎实开展专项整治,不断提升公司安全生产管控能力。各级领导班子要以专项排查整治行动为契机,主动带头开展隐患排查治理等工作,牢固树立“隐患就是事故”的理念,把被动整改转变为主动防治,确保隐患按期整改,动态“清零”,强化对隐患的系统分析,做到举一反三,防止同类隐患、习惯性违章反复出现。三是严控重大风险,确保施工生产全过程受控。各单位要全面加强水上交通、水上作业管理,厘清

成一套符合项目特点的管理模式。

龚海指出,公司相关项目部要靠前策划,做好各项安全防范措施;在关键原材料方面,做到提前储备;根据国家、中交集团的环保政策,要求,逐一落实各项环保措施。

钟文伟对王世峰一行的到来表示热烈欢迎,并希望以此次会谈为契机,深化双方务实合作,进一步创新合作模式、拓展合作领域、扩大合作成效,建立更加稳固、更加亲密的合作关系,形成相互沟通、相互支撑的长效交流合作机制。

公司副总经理汪涛、安全总监曹义国参加调研。(赖朝晖)

船舶安全管理责任界面,确保各项安全措施落实到位。四是落实防台防汛准备,沉着应对自然灾害及恶劣天气。项目部要持续做好相关防灾减灾的准备,及时研判分析风险,采取有针对性的防范措施,关键岗位要严格落实24小时值班制度。五是以安全生产月活动为契机,全面提升全体员工安全意识。各单位要结合重大事故隐患专项排查整治行动,强化第一责任人责任。大力培育安全文化,形成“人人讲安全、个个会应急”的安全氛围。

公司领导傅瑞球、马骏、王晓冉出席会议,总部相关业务系统负责人、代表,各单位、直属项目部相关负责人参会。(益琳)

先“架骨”后“稳心”

6月,正值滨海之夏,绿意盎然,鸟雀呼晴。

“我们把不可能化为可能,再次证明了我们‘三航铁军’的实力。”六公司一道新能源项目党支部书记温艺灿指着规划齐整的光伏生产厂区自豪地向参观者介绍道。

短短3个月,一座上承光伏玻璃生产线,下启新能源产业链条的光伏组件制造厂便临海崛起,抢出了半年的生产进度,再次刷新光伏产业建设新速度。

一道新能源光伏组件车间项目二期工程位于福建省漳州市东山县,主要建设内容包括3000兆瓦组件车间6.5万平方米、成品仓库1.2万平方米,相当于10个标准足球场大小。

这是目前公司内体量最大的钢结构厂房,也是“以现场保市场”的典型项目。建成后,项目将成为福建省唯一的光伏产业基地,预计年产值可达100亿元,年纳税可达4.5亿元以上,为地区经济的可持续发展发挥积极作用。

早在先前,项目部已经承接过该

制造厂的一期工程,在短短3月内便完成4万多平方米的厂房施工,获得业主频频称赞。

相较于一期工程,二期工程项目工期更紧、体量更大、任务更重。但有了一期项目的经验,项目部上下信心满满。

“我们要不负嘱托,势必要比之前做得更快、更好。”项目经理陈东伟表示。可根据原设计,项目钢结构构件多为变截面H型钢,加工质量控制困难,加之钢结构制作工作量大,施工进度一度并不能完全打开。画皮画虎难画“骨”,钢结构就如同厂房的“骨架”,只有搭好了“骨架”,才能进行下一步工作。

项目管理团队通过数次研究,决定充分发挥EPC模式优势,提前介入设计环节,通过图纸的二次深化,将原本的构件优化变更为市场现成的H型钢。

这样一来,不仅减少了钢构的现场焊接工作量,还保证了加工质量。除此之外,为了严格控制质量,项目部还采用首件验收制,为后续作业

“打好样儿”。

虽然“抓”出了质量,但更大的难题在于如何“抢”出速度。项目进展到白热化阶段,项目部火力全开,充分利用有限的作业时间,见缝插针地进行人员排布。

“我们晴天苦干,雨天巧干,高峰期时最多有520名作业人员在现场同时作业,整个厂区灯火通明。”钢结构经理梁奕柱回想起当时的场景还历历在目。

项目部通过每天的碰头会、协调会,及时进行计划调整。正是在这样的高效运转下,钢结构主体安装工程比计划进度大大提前。

搭好了“骨骼”框架,接下来厂房内部的水电安装又是一场重头戏,这将涉及消防、暖通、水电等10多种介质管道;安装工程子专业多达19个。

其中,位于厂房第14轴的部位更是汇集了主要生产设备的各种线路,是将来光伏产品生产的核心区域。该部位需要布置的管线如蛛网般错综复杂,堪比迷宫。由于需要在有限的6米空间内铺设8层机电管

线,极易出现管材冲突打架的情况,这对于管线的合理布置提出了极高的要求。

施工进度紧张,精确到以小时计算,传统方案施工绝不可行。项目团队经过反复探讨,决定彻底根治症结所在。利用BIM软件进行精确、高效的信息化建模,通过模拟管线施工,提前解决多层次工艺空间中的管线合理排布问题。

此外,项目部还利用BIM软件提前在工场加工制作各异型管件,大大提高了现场的实际安装效率。

“运用BIM技术,就如同在心脏搭桥手术前进行冠状动脉造影,提前预知哪些‘血管’狭窄,实现精准预判,定制专门的手术方案。”机电经理钟献斌介绍道。

如今,齐整且壮观的光伏厂房已经进入试投产。夜色下,厂区灯火通明,流水线作业井然有序。

“在未来,这片光伏制造厂区生产的光伏产品将会运往全国各地,为人们带去更多的清洁能源。”陈东伟目光灼灼,充满期待地说。(卓臻)

■ 中标消息

12.5 亿元

6月19日,江苏分公司中标广东省深圳盐港田港区东作业区集装箱码头工程一期工程道路堆场、房屋建筑及公用设施工程,中标金额约12.5亿元,计划工期1100天。

项目位于广东省深圳市盐田港,主要施工内容包括3个20万吨级集装箱泊位后方的集装箱堆场、道路、生产及辅助建筑物和相关配套设施。

项目建成后,将对打造盐田港成为全球领先、世界一流的智慧港口示范工程和绿色低碳港口标杆,深化深圳市“国际航运枢纽”,建设交通强国城市范例和全球海洋中心城市等具有重要意义。(冯翠珍 舒铃媛)

6月19日,六公司中标晋江市深沪中心渔港扩建项目工程。项目建设内容包括新建一个1000HP渔业码头,码头长219.5米,作业平台15110平方米,渔用通道283米,涉及简易踏步20.8米,围墙878.3米,港内道路改造1.95万平方米、港池疏浚6.51万立方米等施工。

项目建成后,将进一步加强晋江市渔港经济区的开发,着力改善基础设施,促进科技兴渔。同时,该项目作为公司深耕重点区域传统市场的又一开发成果,有助于公司进一步融入泉州南翼国家高新区大开发、大建设的战略部署,为后续高新区产业转型升级高质量发展注入三航力量。(林天野 于诗春)

6月20日,六公司中标轨道西洲变进线工程项目。项目位于厦门市同安新城西柯北片区,主要建设轨道4号线西洲变进线管廊,线路起自西福路,沿美溪道,终于滨海西大道,路径总长2.5千米。

项目建成后,将进一步完善厦门市同安新城北部核心区交通网,助推以轨道交通线串联整体空间,形成城市空间发展带,并依托滨海浪漫线构建滨海景观休闲带。(陈佳铨)

6月28日,一公司中标马来西亚ZLNG码头项目。该项目位于马来西亚沙巴 Sipitang,主要建设内容为EPC水上码头延伸段,其中引桥长度407米,宽8.8米,近岸工平台台长276米,宽62米。

项目建成后,沙州液态天然气总产能将从现有的每年270万吨吨(MTPA)提升至每年470万吨吨(MTPA),有利于积极推行沙巴州政府大型油气发展计划,促进社会经济高质量发展。(曾久莉)

6月28日,二公司中标上海奉贤滨海海洋生态保护修复施工工程。该项目是继临港滨海海洋生态修复工程之后的第二个上海市滨海海洋生态修复工程。

公司承建的3标段施工内容包括消浪坝原位修复约1.4千米,接岸生物礁4.56万平方米,构建堤脚生态潮沙池4.05万平方米。

项目建成后,将进一步维护奉贤区杭州湾北岸中部海洋生态安全、促进生态减灾协同增效,提升海洋生态固碳增汇,在奉贤形成一条高品质海岸线,为奉贤“湖海相融、开放共享”的生活空间增添更多海洋特色。(施政俊)



第一名

6月30日,六公司负责施工的海南省环岛旅游公路工程海头镇至峨蔓镇段正式通车,成为海南省环岛旅游公路工程全线第一个全施工段通车的段落。

海南省环岛旅游公路全长近1000公里,将海南岛滨海的自然景观和景点串联起来,被誉为“椰岛的珍珠项链”。公司承建的海头镇至峨蔓镇段落里程全长74公里,共有桥梁14座,其中下浦港大桥是在火山海岸上跨越红树林的特殊结构桥梁。(张运俊)

外骨骼撑起“玻璃心”

“只要第42幅地连墙入槽,最难的一环就算闯过去了。”在三公司南京地铁11号线施工现场,项目经理张智勇正在施工现场确认关键幅地连墙的成槽过程。

三公司承建的南京地铁11号线浦口万汇城站,是全线施工难度最大的站点之一。车站基坑设计最大开挖深度为27.8米,围护结构采用54米长超深地连墙。地连墙越长,越难控制接缝质量和垂直度,钢筋笼入槽的难度也随之增大,块头庞大的钢筋笼对吊装操作提出了更高的要求。

张智勇最担心的第42幅地连墙位于盾构机出洞位置,由于盾构机4个接收口均为水中接收,因而在设计时这4段采用复合材料玻璃纤维筋,盾构机在出洞时可以直接切断这4段,避免人工水中切割作业的风险。

玻璃纤维筋的性能就像它的名字一样脆,吊装时折断风险极大。对此,项目质量部长刘磊带领团队展开研究,决定从外部吊装保护和

内部钢性加强两方面入手,双管齐下减少吊装风险。

“分部吊装增加了转体误差带来的风险,不如一次性整体吊装,提高安全系数,还保证钢筋笼空中转体的稳定性。”经过计算,刘磊果断否决了其他幅地连墙采用的分部吊装方案。与技术中心复核计算后,项目团队决定采用400吨主吊外加300吨副吊双机抬吊的方式进行,以分担重量,并在空中转体后一次性整体吊装入槽。

尽管吊装已经做到外部的“全副武装”,但玻璃纤维筋“脆弱”的特性还是困扰着项目团队,整体吊装的转体过程仍然有断裂的风险。

怎样才能让玻璃纤维筋硬起来呢?科幻迷的刘磊从《流浪地球》中酷炫的外骨骼装备获得了灵感,玻璃纤维筋容易折断是因为缺少强度,可以在吊装转体时用其他强度高的材料把它撑起来,弥补不足。

项目团队开始寻找符合要求的材料,“我看其他幅地连墙使用的钢筋桁架筋强度就很高,盾构机都切

不断。”工作会上,工程部长何俊杰提出了自己的意见。

在验证可行性后,项目团队立刻着手打造了“特别保护”方案。沿用其他钢筋笼使用的钢筋桁架筋,连接钢筋部位与玻璃纤维筋部位,用高强度的“骨架”将“玻璃心”牢牢撑住,增加玻璃纤维筋的钢性。顺利度过吊装转体的“危险期”后,边下放边割除“骨架”。

2022年8月7日,风险最大的第42幅地连墙终于迎来了吊装的日子。吊装现场,钢筋桁架筋犹如一副骨架撑起了庞大又脆弱的“玻璃心”,就像穿上了“外骨骼”,在双机抬吊的护航下完成优美的空中转体,实现一次性整体吊装入槽,成功留下“剔骨”后的钢筋笼。

如今,在82幅地连墙的保护下,南京地铁11号线浦口万汇城站已抢在梅雨季前实现基坑封底。

“有了地连墙的‘强基础’,才有后续施工的‘壮筋骨’。”张智勇难掩自豪。

(潘唯 刘秋谷)

争分夺秒建“东海阳台”

从二公司上海临港滨海海洋生态保护修复项目现场向东眺望,海鸟三五成群,结伴飞过,与海面上巨大的低滩牡蛎礁群相映成趣。

每当黄昏降临,劳作一天的工人们傍晚后不约而同地来到这里吹吹海风,看看东海,惬意得像在自家的阳台。

上海临港滨海海洋生态保护修复项目位于浦东新区南汇嘴观海公园外侧、上海陆地的最东南角,其外围可直接眺望东海,“东海阳台”由此得名。项目牡蛎礁、湿地泡施工所涉及的铺排、抛石及半圆体安装等近海作业均需要赶潮水作业,受风、浪、潮影响极大。

“我们这大风三六九,小风天天有,风大浪更大,潮水又太浅了。一个月可施工窗口期最短时只有12天。”看着施工记录本上标红成片的不可作业日,项目经理刘德胜眉头紧皱:“自去年10月进场,短短2个月,项目团队经历了9次寒潮,工期严重受限……”

工欲善其事必先利其器。为了充分统筹提升人、机效率,项目团队安排铺排船、抛石船、起重船、运输船等30多艘施工船舶和200余名施

工人员齐上阵,争分夺秒推进工程建设进度。

项目总工程师恩林带领技术人员进行整体策划,通过BIM技术搭建现场模型,重新规划区域布局,模拟铺排船、抛石船、半圆体安装船的走位布置与行进路线。

为每一艘船配置专职指挥员,每天根据现场铺排计划,对船舶行进路线及退涨潮时间进行针对性交底。一时间现场船舶机移动的汽笛声、施工作业的轰鸣声,现场人员的嘈杂声不绝于耳。

“抛石作业结束了吗?快着点,下一个施工点位等很久了!”窗外的一声呼喊引起了刘德胜的注意,手指不由得点开抛石船作业的详细资料。

原来抛石船采用沿船边侧、人工抛石的方式进行。作业过程中,每次停靠只能进行以船身为参照角度的单点作业,施工面狭小,且人工抛石的速度缓慢,整体施工效率较低。刘德胜当即决定召集专家“会诊”,研究如何提升抛石效率。

“频繁移动船只只是因为现有抛石船的作业面过于狭小。只要能扩大船只作业面,问题就会迎刃而

解。”项目副经理宋永华一语道破问题关键。

“若能以施工船为中心点,像‘画圆画圆’一样,能把船只附近的抛石点都包括在内就好了。”有人提议道。

“那么能否在抛石船上改装一个吊机,用吊机进行网罩抛石呢?通过360度旋转吊机的吊臂有效扩大作业面呢?”技术员赵东洋顺着思路联想到陆上的吊装作业,提出新想法。

通过现场实验,项目团队发现此方案完全可行。为了进一步提高精度,项目团队还为改进后的抛石船安装“三只眼”——在船首、船尾和吊机顶部安装定位系统。改装后的抛石船不仅抛填精度得到极大提升,功效也由原来的30分钟抛填一次升级为15分钟一次。

与此同时,“抛石船+吊机”的完美组合,将6名船上作业人员减少为2人,在降低水上作业安全风险的同时,让建设“东海阳台”真正驶上了“快车道”。

如今,项目水上结构施工已完成98%。“东海阳台”完工指日可待。(于昊)

信息荟萃

6月5日,四公司浙江温州104国道苍南段改建工程2标段顺利通过交工验收,将进一步加强浙闽省际之间交流合作与互联互通,为区域经济可持续发展提供交通保障。

6月5日,一公司徐州柳新矿安置房建设项目C地块12栋主楼正式完成主体结构封顶,宣告了项目全面进入二次结构、装饰装修施工的新阶段。

6月6日,三公司济宁港航新能源船舶制造项目涂装车间成功封顶,标志着项目首个房建单体主体顺利完工。

该项目的建成将有效带动山东

6月12日,一公司承建的福建厦门同翔高新城安置房片区洪塘、五显安置房项目桩基工程顺利完成,为更多作业面的展开创造了有利条件。本项目作为同期高新城片区综

6月14日,二公司承建的上海临港新城东港区公用码头二期工程(水域部分)项目,提前11天完成引桥桩基车物流中心,为中国汽车品牌出口任务的顺利完成创造前提条件。

6月15日,交建分公司承建的沪宁沿江高铁(原南沿江城际铁路)正式进入联调联试阶段,标志着全线开通运营进入倒计时。项目开通运营后,沿线金坛、武

6月19日,四公司承建的104国道温州鹿城段项目顺利通过交工验收。

该项目是浙江省温州市鹿城区首个以PPP模式融资建设的公路工程项目,是鹿城西部的交通大动脉。

6月6日,我国首艘国产大型邮轮“爱达·魔都”号在上海外高桥2号船坞正式出坞。这标志着中国将成为继德国、法国、意大利、芬兰之后第五个具有建造大型邮轮能力的国家。二公司承建的上海外高桥造船基地2号船坞于2001年建成。为建



6月17日,四公司承建的宁波舟山港中宅自动化混配矿项目主体工程完工,转入紧锣密鼓的收尾阶段,为7月份试生产奠定基础。该项目整体完工后,将进一步提升中宅矿石码头深水岸线利用率,缓解堆场堆存压力,提高中宅矿石码头的海铁联运能力,并对增强宁波港域铁矿石等大宗商品中转的能力和效率,完善长三角外贸进口铁矿石合理运输系统有着积极意义。(孙宗行)

由新能源公司承建的国华竹根沙H1号海上风电场工程项目荣获“2023年度中国电力优质工程奖”。该奖项由中国电力建设企业协会组织评审、颁发,是我国电力建设行业工程质量的最高荣誉。

6月20日,公司博士后科研工作站开题报告会由公司总部举行。公司技术中心李森博士顺利通过开题答辩,工作站再添科研新力量。此次进站开题的顺利举行,是公司贯彻落实人才强企战略,扎实开展高端人才培养的重要体现,标志着校

6月26日,公司成功举办以“学理论、深应用、强应急、保平安”为主题的安全知识竞赛。

本次竞赛旨在进一步营造“安全生产月”活动氛围,牢固树立“人人讲安全、个个会应急”的主题理念,用知识提升职工安全意识,用竞赛验证员工责任落实,不断推动企业安全文化建设,提高职工安全防范意识和安全

项目建成后,将极大缓解苍南县交通运输压力,促进区域经济发展和浙闽南北贸易流通,助力苍南建设浙江美丽南大门。

(江湛)

项目建成后,将大力推进徐州“大通道、大枢纽、大网络”建设,有效完善功能配套,促进徐州淮海国际港务区形成规模效应,加快淮海国际港务区的建设发展。(李晨阳 李过)

腹地钢铁、高端化工等产业集聚发展。对建设港航经济生态体系,引领中国江北智慧绿色物流发展新格局,打造内河绿色智能船舶制造产业集聚区具有重大意义。(陈正国 鲁义)

合开发的重要组成部分,建成后将加速城市基础设施建设,改善人居环境,提高城镇化水平,对提高片区公共服务品质,促进区域经济发展,改善民生具有重要意义。(安志远)

该项目完成后,将加快我国国产汽车品牌“产、运、销”一体化发展步伐,助力上海打造长三角多式联运商品车物流中心,为中国汽车品牌出口海外提供强有力的保障。(傅俊杰)

进、江阴等区市将打破不通高铁的历史,对于进一步拉近苏南地区县市与上海、南京的时空距离,完善区域快速铁路网,促进江苏南沿江地区经济社会发展具有重要意义。(王定祥)

项目建成后,将有效缓解温州西向进城口交通压力,并对改造和完善国、省道及区域干线公路网络,建设区域大路网,促进区域交通协调发展起重要作用。

(冯伟)

造国产大型邮轮,该船坞于2018年10月进行了加长改造。改造后的船坞总长度达到740米,为亚洲软土地基第一长船坞,能满足两艘13万吨级大型邮轮或一艘20万吨级豪华邮轮的整船建造。

(王学森 姜胜男)



6月17日,四公司承建的宁波舟山港中宅自动化混配矿项目主体工程完工,转入紧锣密鼓的收尾阶段,为7月份试生产奠定基础。该项目整体完工后,将进一步提升中宅矿石码头深水岸线利用率,缓解堆场堆存压力,提高中宅矿石码头的海铁联运能力,并对增强宁波港域铁矿石等大宗商品中转的能力和效率,完善长三角外贸进口铁矿石合理运输系统有着积极意义。(孙宗行)

由新能源公司承建的国华竹根沙H1号海上风电场工程项目荣获“2023年度中国电力优质工程奖”。该奖项由中国电力建设企业协会组织评审、颁发,是我国电力建设行业工程质量的最高荣誉。

6月20日,公司博士后科研工作站开题报告会由公司总部举行。公司技术中心李森博士顺利通过开题答辩,工作站再添科研新力量。此次进站开题的顺利举行,是公司贯彻落实人才强企战略,扎实开展高端人才培养的重要体现,标志着校

6月26日,公司成功举办以“学理论、深应用、强应急、保平安”为主题的安全知识竞赛。

本次竞赛旨在进一步营造“安全生产月”活动氛围,牢固树立“人人讲安全、个个会应急”的主题理念,用知识提升职工安全意识,用竞赛验证员工责任落实,不断推动企业安全文化建设,提高职工安全防范意识和安全

管理水平。

活动以“现场+线上答题”的形式举行,现场共有10个参赛队伍,分别以各子(分)公司为单位组成,共计30名选手参赛。六公司获得本次比赛的一等奖。四公司和江苏分公司获得二等奖;三公司、南通海洋公司、新能源公司获得三等奖。

(沈佳宇)

公司要闻

王世峰赴二公司及所属项目开展主题教育调研

6月2日和8日,公司党委书记、董事长王世峰先后赴二公司及二公司罗泾港区集装箱码头改造项目开展主题教育调研。

调研中,王世峰通过听取汇报、座谈交流的方式,重点了解了二公司项目绩效考核相关工作开展情况,详细了解了项目部在施工现场中遇到的困难和需要协调解决的问题,就项目绩效考核相关工作与项目领导班子和骨干成员进行充分交流,并以此为切入点对二公司项目管理基础工作进行了调研指导。

6月2日,王世峰赴二公司开展调研。公司相关部门负责人陪同调研。

王世峰对调研工作作总结讲话。他强调,一要围绕高质量发展

主线,统筹改革发展各项工作。二要坚持以市场化为导向,不断转变观念理念。三要坚持价值创造导向,不断完善考核体系。四要注重基础管理,切实提高项目管理水平。五要高度重视绩效考核,运用好考核结果。六要抓实抓细安全生产基础工作。

二公司领导班子、各职能部门负责人及相关人员现场参会。

6月8日,王世峰赴罗泾港区集装箱码头改造项目开展主题教育调研。

王世峰实地查看了罗泾改造码头施工现场,对现场安全、质量及文明施工等情况进行了检查,重点关注了现场水上沉桩和交叉作业下施工组织情况,并在项目部召开主题教育调研座谈会。

会上,王世峰强调,深入开展调查研究是学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重要内容。项目部要牢牢把握高质量发展这个首要任务,真学真用、真抓实干,为推动企业实现高质量发展作出新的更大贡献。

王世峰针对项目未来如何实现高质量发展提出指导意见。他要求,一是要切实增强做好当前安全生产工作的紧迫感和责任感。二是要以价值创造为导向充分激发广大职工干事创业的积极性。三是善于总结项目管理中的闪光点,积累优秀管理经验。四是以现场保市场,用高效履约促进工程价值延伸。公司相关业务系统负责人参加调研。(于昊 刘梦晔)

龚海在深圳开展商务活动

6月26日,公司党委副书记、总经理龚海在深圳开展商务活动,先后拜会了盐田国际集装箱码头董事总经理顾问霍树华、港口发展部总经理李志豪和中交集团深圳总部总经理李伟仪。

26日上午,龚海与霍树华、李志豪就深圳港盐田港区东作业区集装箱码头工程一期工程道路堆场、房屋建筑及公共设施工程开工准备阶段相关事宜进行了座谈交流。

龚海对盐田国际给予公司的信任和支持表示感谢,介绍了公司近年来的业务发展情况及在深圳的发展历程。他表示,公司与盐田国际有着良好的合作基础,希望双方以深圳港盐田港区东作业区集装箱码头工程一期工程道路堆场、房屋建筑及公共设施工程为契机,

寻求更广阔的合作空间和机会。

李志豪代表盐田国际对龚海一行的到访表示欢迎,介绍了盐田港区东作业区集装箱码头工程一期工程的相关情况。他表示,该项目是国家交通强国建设、粤港澳大湾区世界级港口群布局、深圳全球海洋中心城市建设的重要阵地,希望公司加强施工组织,做好各项筹备工作,高质量高标准完成工程建设。

公司相关单位负责人及项目组成员参加座谈。

26日下午,龚海与李伟仪围绕企业经营管理、深化务实合作等事项进行了座谈交流。

龚海对中交集团深圳总部的成立表示祝贺,介绍了公司的战略规划和发展情况,并就公司在深圳市场的开发情况作了重点介绍。

龚海表示,公司深耕深圳市场30多年,承建了多项重点工程,为深圳特区的发展与辉煌做出了巨大贡献。未来希望在深圳总部的统筹引领下,聚焦大交通、大城市主责主业,共同谋划深圳市场,为助力集团高质量发展作出更大贡献。

李伟仪对龚海一行的到访表示欢迎。他表示,深圳总部统筹引领中交集团子企业在深圳的市场开发工作,三航局在深圳的市场开发是深圳总部布局的重要组成部分,未来希望双方进一步发挥各自核心优势,深化交流对接,推动务实合作,实现优势互补、互利共赢。

中交集团深圳总部副总经理王伟智,双方相关单位、业务系统负责人参加座谈。

(刘文森 舒铃媛)

王世峰与上港集团党委书记、董事长顾金山共同慰问项目一线建设者

6月8日,公司党委书记、董事长王世峰与上港集团党委书记、董事长顾金山一同到公司罗泾码头集装箱改造项目开展高温慰问活动。

在施工现场上,王世峰和顾金山慰问了正在烈日下辛勤工作的一线职工,详细询问了大家的工作和生活情况,对一线建设者不畏高温酷暑、坚守岗位辛勤付出的拼搏奉献精神表示赞扬。叮嘱项目部要严格落实防暑降温工作要求,科学合理安排工间休息,注意劳逸结合,保障安全生产,并向一线职工送上防暑降温用品。

顾金山感谢三航建设者们为上海港的发展作出贡献,充分肯定了三航建设者攻坚克难的作风和能打胜仗的能力。他希望在项目后期的推进过程中,项目部能够继续加强统筹把控,保证项目按时竣工,为助力上海国际航运中心建设作出新的贡献。

王世峰感谢上港集团在炎炎夏日给予公司罗泾码头建设者的关怀与帮助。他表示,公司愿与上港集团携手共进,科学安排、精心组织,充分发挥作为“建港先锋”的传统优势,积极投身国内首个系统化旧码头改造项目的升级建设。

项目部表态,将以立功竞赛和品牌建设为抓手,在保安全、保质量、保进度上持续发力,不断提高标准化、智能化、精细化管理水平,助力推进区域高质量发展,进一步凸显长三角世界级港口群江海联运的整体优势。

目前,公司罗泾码头集装箱改造项目水上沉桩已完成93%,预计今年底将投入生产运营。该项目一期工程泊位总长1432.1米,设计年通过能力为260万标准箱,建成后将有效提升上海港集装箱吞吐能力。

(刘梦晔)

王世峰会见厦门海事局党组书记、局长吴红兵一行

6月9日,公司党委书记、董事长王世峰在浙江拜会了衢州市人大常委会副主任、常山县委书记潘晓辉。双方就深化政企合作进行座谈交流。

王世峰感谢常山县委、县政府一直以来给予公司的信任和支持,介绍了公司发展情况以及在浙江市场经营情况。他表示,公司在大交通、大城市、江河湖海领域中有着独特优势,并高度关注内河水网的建设,能够为客户提供“一揽子”解决方案和“一体化”服务。公司也高度重视与常山县的战略合作伙伴关系,愿充分发挥自身优势,持续深化双方在交通基础设施、水利设施、生态环保、区域开发等领域的全方位

合作,共同打造央地合作典范,为常山县经济社会高质量发展贡献力量。

潘晓辉代表县委、县政府对公司领导的到访表示热烈欢迎,对公司长期以来对常山的关心支持表示感谢。他重点介绍了常山县的发展规划及愿景。他表示,常山江航电枢纽项目是推动常山跨越发展的硬核支撑,也是提升城市能级的关键举措,希望双方加大战略合作力度,推动共同富裕。

座谈会后,常山县副县长陈岗与公司市场监管东锁分别代表常山县人民政府与公司签订了战略合作协议。

(王睿)

工作的支持。他表示,三航局和厦门海事局双方合作源远流长,厦门港也将迎来新一轮的发展契机,希望公司抓住厦门港高质量发展的机遇。双方将从加强安全共商,推动水上工程的安全管理、科技创新,搭建数据互联互通的平台以及人才联合培养等方面进一步深化政企合作。

会上,公司副总经理尹建兵就海上施工成功做法和先进经验,新技术、新设备应用以及合作愿景和展望等方面做了情况汇报。

副总经理汪涛及相关业务部门和子公司负责人,厦门海事局党组成员、副局长王玉宝及相关单位负责人参加调研座谈。

(童晓宇)

龚海会见浙江省平湖市委书记仲旭东

6月19日,公司党委副书记、总经理龚海在三航大厦会见浙江省平湖市委书记仲旭东,双方就深化政企合作进行调研座谈。

平湖市副市长杨金平,公司党委书记、工会主席傅瑞球,党委常委、总会计师邹强参加会议。

龚海对仲旭东一行的到访表示热烈欢迎,并介绍了中交集团、公司发展情况以及在平湖市场经营情况。

龚海表示,公司在大交通、大城市、江河湖海、水环境治理等领域中有着独特优势,并高度关注平湖市的建设发展,能够提供“一揽子”解决方案和“一体化”服务。公司也高度重视与平湖市的战略合作

伙伴关系,愿充分发挥自身优势,持续深化双方在交通基础设施、港航疏浚、海上风电等领域的全方位合作,共同打造央地合作典范,为平湖市经济社会高质量发展贡献力量。

仲旭东感谢公司对平湖市发展的支持。他表示,三航局和平湖市双方的合作源远流长,目前平湖市已迈进新一轮的发展,希望公司能一如既往地助力平湖市的高质量发展。双方将从加强海河联运、海港建设、城市综合体等方面进一步深化政企合作。

会上,邹强结合实际,围绕如何助力平湖发展等方面围绕交流。

(乔丕文)

交筑·三航建新功

核心阅读

6月,无锡市住建局公示了无锡市建筑业企业信用分考核结果,由三公司无锡大成路项目负责维护的公司信用主体得分获得75.9分,在2022年底提升至65.9分的基础上大幅提升10分,位列无锡全市1212家参评企业中第48名,在参评建筑央企中排名第三,中交集团系统内部企业排名第一,为公司进一步在锡开拓市场、树立企业良好形象提供有力保障。

无锡地处长三角,作为苏南经济发达高地,建筑市场竞争激烈。为了打通无锡市场信用分提升通道,三公司无锡大成路项目部一开始便明确了“确保基础分、减少扣分项、力争加分项”的信用分提升思路,成立了以项目经理为组长的信用评价提升工作领导小组,明确了各部门的主要工作任务和具体职责。立足项目信用系统的建立,项目部兼顾项目特色和生产进度,让提升整体效能贯穿始终。

深化规则学习,找准信用提升工作“切入点”

深化规则学习 强化现场执行 勇于创新创造

2023年2月,无锡新锡快速路项目开标,作为无锡市锡澄一体化、实现跨江路网融合发展的重要干线,投标市场异常激烈。公司主投的新锡路XXKS12标段同时有7家单位入围,评标结果显示,在施组得分相同,报价得分落后0.25分的情况下,三公司无锡大成路项目凭借0.64分的信用评价得分优势反超第二名,成功中标无锡新锡快速路项目,中标金额5.07亿。新项目的中标,深刻鼓舞了项目信用提升小组成员的斗志,如何持续扩大与竞争对手的信用分优势,成为了摆在小组成员面前的新课题。

“我们项目部是‘外来人’,信用评价时纳税得分是0分,在证照得分基本相同的情况下,各部门都尽可能研究了可以提升的信用点。”项目信用提升小组成员解释说。

跳出传统思维,全体动员“研”之凿凿。对照锡建城〔2020〕4号《关于调整市政施工企业信用分值及应用工作相关事项的通知》文件精神,项目信用提升小组与各部门员工群策群力,多次召开信用体系建设系列工作推进会,会上对无锡

市市政施工企业表扬、表彰得分标准一一进行梳理。大家发现,无锡建筑业企业信用考核中的基本证照得分、纳税得分、工程业绩得分的分数是基本固定的,进一步提升获奖奖励得分和综合大检查得分,是项目部提升信用得分的关键发力点。

坚持守土有责,创优发力“行”之烁烁。经过多轮探讨,项目部在总体实施性施工组织设计的基础上,制定了信用分提升计划,并根据计分规则加入项目体量计算系数,选择较为贴合项目管理实际的QC成果、专利、市区级各类专项检查通报表扬、标准化工地创建、社会公益等方面作为荣誉加分的突破口。

强化现场执行,补强信用提升工作“受力点”

在此次信用分考核中,三公司无锡大成路项目部在现场综合考核环节取得了92.25分。回忆这来之不易的好成绩,项目信用提升小组成员感慨万千:“由于项目施工队伍多,交叉作业频繁,管理方面

难免有疏忽的时候,说来惭愧,在人员实名制管理与无锡地方平台系统匹配度方面,是一个老大难问题,我们还有很大的进步空间。”

强化现场监督,安全生产“语”之灼灼。针对去年的现场综合大检查扣分项,今年项目部开展综合大检查时,多次召开专题会议,三申五令项目考勤管理制度与系统平台相匹配,将平台考勤数据作为工资发放的重要依据,并开展“分包队伍讲安全”活动、工地生物识别实名制门禁系统应用推广,还通过质量通病治理、样板引路等方式创优增效,最大化争取现场综合大检查得分。

“现在查得严喽,但我们都理解,这也是为了大家着想。”在项目工地大门处,一位工人师傅正通过人脸识别闸口进行入场登记。针对系统人员考勤偏少的情况,项目部安排专人对农民工考勤进行负责,每日督促工人实名制刷脸打卡,与工人工资考勤相结合,有效提升系统内工人考勤数量。此外,项目部加大分包考核力度,涉及人员退场要第一时间至项目部办理退场手续,确保系统内人数与现场

实际人数基本匹配,系统内人数考勤数量与工人工资考勤基本匹配,避免同样的问题再次扣分。

勇于创新创造,培育信用提升工作“增长点”

为了做好信用评价科技加分工作,无锡大成路项目部建立了科技创新加分沟通联络机制,以BIM技术应用、项目信息化管理平台研发、打造科技化数字指挥培训展览体验中心等为抓手,在确保现场检查少扣分的前提下,将科技创新加分工作作为重中之重。

走进项目工地上的数字指挥培训展览体验中心,工人们穿戴好VR设备,身临其境地体验着“触电、火灾、高处坠落”等模拟现场施工的危险场景。百余个教育场景,让人们沉浸式感受着工程质量全貌,通过BIM模拟体验建筑漫游的乐趣。模拟场景中展现了项目对于新工艺、新技术的应用,这离不开项目部一直以来务实的QC小组活动。

结合无锡市市政企业信用考核的调整内容,今年项目QC小组

活动有意识的向国家级、省级、市级等加分项标准靠拢。目前,项目部已形成2个课题,并通过无锡市市政公用行业协会进行发布,获得了无锡市市级QC成果奖,获得2分信用加分奖励,该QC成果已推荐至江苏省市政公用行业协会。

根据工程实际,项目部发明了一种组合式基坑爬梯通道、一种换撑支座,于2023年5月获得了两项实用新型专利,获得4分信用加分奖励;通过不断完善施工现场标准化、绿色环保施工,荣获无锡市锡山区4月份建筑工地“红榜”荣誉称号,获得2分信用加分奖励;通过与锡山区红十字会开展社会公益活动,并得到表彰,获得2分信用加分奖励。

2023年6月19日,江苏省住房城乡建设厅公布了2022年下半年江苏省建筑施工标准化星级工地名单,大成路快速化工程榜上有名,将获得4分信用加分奖励,公司在无锡市场信用评价工作稳步推进。下一步项目部将继续稳中求进,立足做好项目,促进无锡市场信用分稳步提升。

(杨国栋 王嘉文)

二〇二三年六月全国第二十二个“安全生产月”

人人讲安全 个个会应急

落子布局谋先手 百舸争流奋楫先

□ 江苏分公司党委书记、总经理 陈雄

2023年是江苏分公司把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,加快建设集团TOP20三级工程公司的关键之年。落子谋全局,布棋重棋眼。安全是发展的前提,与公司而言,高质量发展需要高质量的安全生产作为保障。下好“高质量发展”这盘大旗,要坚持稳字当头、稳中求进的总基调,只有统筹好发展和安全,在变幻莫测的挑战和机遇对垒中下好先手、稳住本手、追求妙手,避免俗手,精准踏实走好每一步,公司才能在百舸争流中奋楫争先、脱颖而出……

统筹发展和安全,要紧绷思想之弦,抓好认识先行的“先手”。认识决定行动,行动决定结果。党的十八大以来,习近平总书记高度重视安全生产工作,作出一系列关于安全生产的重要指示批示,这是公司推动工作的根本遵循和行动指南。公司上下要充分认识安全生产在公司高质量发展进程中的极端重要性和紧迫性,认识到安全是政治问题,也是经济问

题,同时也是法律的底线和红线问题。要提高政治站位,坚决扛起“发展要安全”的政治责任,将安全生产工作执行情况作为衡量是否做到“两个维护”的重要标尺,将安全生产作为一切工作的前提。“一花独放不是春,百花齐放春满园”,只有每一位员工都牢固树立人民至上、生命至上的理念,牢固树立“安全生产是第一效益、第一生产力”的认识,重视、支持、参与安全生产,才能全面构建安全生产的堤坝,共同为公司高质量发展铸造坚不可摧的平安长城。

统筹发展和安全,要扛起应尽之“责”,抓实现场管理的“本手”。安全生产一头连接着公司高质量发展,一头连接着职工美好生活,事关每一位员工。我们要抓好责任落实的“牛鼻子”,坚决落实企业安全生产主体责任,严格落实两级班子的一岗双责,

推动网格化管理,逐级压实全员安全生产责任。以风险管控为中心,以隐患排查为手段,建立隐患库,形成标准清单、隐患案例库,明确责任部门和责任人,树立“隐患就是事故”的理念,按照“四不放过”的原则对隐患进行处理。要转变安全管理思路,将安全检查和业务检查深度融合,推动业务部门由“参与者”向“责任者”转变,将安全管理与各业务系统实现组织对接、体制对接、机制对接、制度对接、工作对接,确保各级管理者懂业务懂安全,管业务管安全,共同为安全生产护航。项目安全管理要以“制度”为纲,指导开展安全管理工作,确保安全管理制度刚性执行;要建立健全问题倒查和责任追究机制,对责任者要精准追责,凡是触碰安全生产红线的,要重拳出击,绝不手软。

统筹发展和安全,要坚持问题之“要”,用好本质安全的“妙手”。本质安全是安全生产的目标,是从源头上防范化解重大安全风险前端工作、基础工作。公司上下要摒弃“算小账不

算大账,看当前不看长远”的思维,要通过技术创新、工艺革新等角度解决本质安全问题,大力推行“机械化换人、自动化减人”。要按照安全投入优先原则,提前策划、超前预控,认真比选施工工艺,充分配置施工资源,认真研究应用安全管理的先进理念、科学方法和前沿技术。要从组织管理、队伍素质、风险管控、隐患排查治理、应急处置、科技创新等各方面全面提升本质安全能力,每一个部门都要制定自己的工作标准、流程和安全工作目标,做到全方位管控没有死角,切实提升安全管理的系统性、深入性和及时性。

统筹发展和安全,要筑牢发展之“基”,避免遗留隐患的“俗手”。安全生产是一项只有起点没有终点的工作,每一天都要有归零心态,任何时候都不能掉以轻心。公司上下要树牢“隐患就是事故”的理念,推动建立事故隐患排查整治的长效机制,提升发现问题和解决问题的强烈意愿和能力水平。要进一步提升“安全

风险分级管控、事故隐患排查治理”双控机制,突出重点地区、重点环节和关键岗位,抓住辨识管控重大风险、排查治理重大隐患两个环节,不断深化安全专项整治,有效实现关口前移和源头治理。要严格分包管理,认真落实分包管理各项规章制度,把分包队伍准入关。严肃分包合同履约管理,把好过程管理关。与此同时,坚持隐患整改“回头看”,进行销号管理,坚决不放过任何一个漏洞、不丢掉任何一个盲点、不留下任何一个隐患。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是“十四五”规划实施承前启后的关键之年,公司第八次党代会召开在即,分公司上下务必要扎扎实实落实好安全生产各项管理要求,慎终如始抓好安全生产工作,守好、守稳、守牢安全生产底线,为加快建设集团TOP20三级工程公司、全方位推动公司高质量发展营造安全环境、提供坚实保障。党旗增辉添彩,让党旗永远飘扬。

项目部的安全生产“保护伞”

“这安全通道特别好,农民工兄弟的防高坠安全得到了全方位保障,值得推广学习。”在一公司常州天宁经开区汤家头房建项目现场观摩交流会上,建设单位负责人忍不住竖起大拇指点赞。

常州天宁经开区汤家头房建项目是天宁经开区东扩融合发展区综合PPP项目的重点民生工程,是中国交建联合体扎根常州以来正式开工的第二个安置房项目,项目建成后对常州地产发展、构建和谐社会有着重要意义。

项目从2层主体结构开始为预制装配式混凝土结构,作业平台最高距离地面垂直高度超过70多米。“20多层楼高呢,哪怕是一个小小的螺丝钉掉下去,都会有很大的风险。”项目部为了保障工人施工及上下班安全,积极探索创新安全防护措施,打造高指数安全工作环境。

此次获得好评的就是项目部为了最大限度保护工人安全,布设整个施工场所一楼地面的安全通道。安全通道宽3米,高3.5米,顶部搭设双层钢制篱笆网,一眼望去宽敞整洁,走在通道内更觉得视野开阔、保护周到。

整个工地的进出口就是安全通道的出入口,长长通道将14在建楼栋连在一起,从主通道口进入通道可以到达现场任何工区、材料堆场。

从高处俯瞰望去,围绕楼栋布设的通道就像一把平放的“大伞”,“伞把”长约800米,“伞骨架”分散通向每一栋楼体,施工人员在其下来回穿梭。“我们的安全通道铺设路径长,保护总面积2400平方米。同事们都说,有了这个安全‘保护伞’,上班放心。”项目总工程师张海康介绍道。

蓝色的“生命通道”仅花了半个月时间就搭建了起来,但却不是每个人都愿意老老实实走在通道里的。安全部长曹玮为此有些伤脑筋,班前教育天天做,安全例会周周开,警示片月月看,但还是有个别人“不走寻常路”。施工二组老赵就是个典型,他为了图便捷,总是避开安全通道从边边缝缝地方“抄近路”搬运材料,曹玮苦口婆心多次劝说,为此事还跟他急了眼,但效果并不显著。

一个下午,老赵又按老样子,从材料堆放现场搬了材料,径直往楼洞口走,嘴里一边朝劝他不要“抄近道”的工友抱怨:“就几步路,没关系,天上还能掉刀子下来……”

话音刚落,只听“唉哟……”一声,所有人都吓了一跳,老赵不等大家反应过来连蹦带跳跑进安全通道。再回头看,只见老赵刚刚站着的地上静静躺着一支打开笔帽的水笔,因为砸在了老赵的安全帽上,笔帽和笔盖受撞

击“身首异处”。

就在大家瞠目结舌的当口,楼上传来了招呼声,不一会儿,管理人员小孟气喘吁吁跑了下来,忙不迭地道歉:“对不起对不起。”

原来项目部施工员小孟正在14号楼监督9层底板混凝土浇筑,挥手招呼振捣棒工人时,动作幅度有点大,用来记录工作量的水笔飞了出去。好巧不巧,水笔愣是穿越层层防护网的阻挡跌落地面。

“老赵,这天上是不会平白无故掉刀子,但被什么小东西砸一下吓一跳也不合算啊!”惊吓之余,工友们开起了玩笑,剩下老赵摸着头上安全帽雨红了脸。

晚上安全例会上,小孟作了检讨,也向老赵道了歉。“不!该说对不起的应该是我”,老赵站了起来,对曹玮说道:“曹部长,直到今天我才明白你都是为了我们好,对不起。”

从那之后,大家发现每天上班的“领头羊”都是老赵,他会早早等在安全通道的出入口,带领大家通过安全通道进入各自的工区。

按照项目部施工计划安排,最高峰时现场会有1000多名施工人员,但是有了这把“安全保护伞”的护航,项目部实现了967天安全生产无事故。

(孔祥辰)

四公司组织开展2023年“安全生产月”启动仪式。启动仪式上,四公司还开展了“青安岗”宣誓活动,有效发挥了青年员工在安全生产管理方面的示范作用,激励广大青年员工增强安全生产意识,提高安全生产技能,投身安全生产实践,为四公司安全生产工作做出更大贡献。

(江溢)



江苏分公司临沂枣园项目部开展应急救援演练。图为应急救援医护组配合救护车对高处坠落人员进行急救、转移。



四公司“三航拖3002”轮开展船舶舵机安全检查,全力保障船舶航行精准度,为提高船舶安全作业保驾护航。图为轮机长带班检查舵机电路。

安全生产要锁定“人”的本质安全

□ 厦门分公司党委书记 李小叶

安全生产的成败。

深入践行安全管理强化年行动要求,就是要进一步强化安全生产,我们在加大安全实质性投入的同时,关键要在“人”上下功夫,着力提升全员的安全生产意识、安全生产技能和安全生产责任心。

要从全员思想上实起来,牢固树立科学的管理办法、“入脑入心”的安全理念,全力营造“我要安全”的浓厚氛围。

安全意识淡薄是发生事故的罪魁祸首,忽视安全就是最大的安全隐患。我们抓安全生产,必须从思想入手,始终绷紧安全生产这根弦,让安全意识成为潜在意识。

要充分认识认识到安全是发展的前提,更是发展的保障。“不抓安全就是空忙”“一切事故都可避免”“日常小节不容忽视”“制度落实全在人为”“项目一天不画句号,安全管理一天不能放松”……这些安全生产理念必须铭记在心,不降标准、不失控地地执行。

同时,安全提醒、安全要求必须天天讲、反复讲,一丝一毫不能放松,每时每刻都要抓紧。要知道,针尖大的窟窿能漏过斗大的风,只有真正将“安全预防为先”记到心里、刻在脑中,才能让科学安全生产理念成为干部职工的“潜意识”,这是我们抓好安全生产的基础。

要从全员安全素质上强起来,用心打造扎实的安全基础、高目标的导向,着力提高“我会安全”的能力素质。

思想意识有了,安全能力跟不上等于空谈。作为一项秉承“没有事件便是最好的事件”为原则的工作,防患于未然才是关键。是否有检查出潜在安全隐患的能力、辨识风险源的判断,在实际安全管理中至关重要。所以,要消除物的不安全状态,首先要消除人的不安全行为,让安全能力成为本能判断。

要充分掌握安全生产技能和应对危急时刻科学快速反应的能力。每个员工都有安全管理的“一岗双责”,但我们不得不承认大多数人在,安全知识、安全管理要求上还没有充分掌握,可能仅停留在戴安全帽、穿反光衣上,这何谈“一岗双责”对安全的监督、检查。

企业的安全生产需要专业能力和安全能力兼备的员工,需要员工自觉遵守、检查安全规章制度,更需要强烈的责任心和一以贯之的谨慎态度,这才是我们抓好安全生产的保障。

要从全员履职尽责上严起来,充分发挥各级管理主体的作用,努力践行有效的安、质、环管理,大力提升“我保安全”的责任担当。

安全生产涉及部门单位多、责任链条长,任何一个环节没有做到“万无一失”,都有可能造成“一失万无”,所以必须环环紧扣、层层落实,让安全责任人到入、落实到岗。

单就一项工程的生产策划来说,就涉及工程管理、财务、审计等多个职能部门。因此,各职能部门要切实履行好“一岗双责”,坚决落实“管业

务必须管安全,管生产必须管安全”的要求,将安全生产与业务检查深度融合,强化监管职责落实。除了监管之外,协调推进安全、质量、环保,归根到底要靠各级干部带头来干。广大领导干部必须以斩钉截铁的态度、敢于担当的真诚,履行好安全管理职责,这是我们抓好安全生产的关键。

所谓领导,就是引领指导,干部,就要先干一步。除了有履行好职责的强烈愿望之外,领导干部还要具备履行好职责的过硬本领,尤其要锤炼“听、看、讲、补、抓”五项技能。“听”,是要牢记“兼听则明”,对分包队伍不仅要讲也要听,听他们的看法、想法,共商解决安全落实最后一“米”问题;“看”,是要练就“火眼金睛”,能指出安全、质量、环保工作中存在的不足,懂得识别风险;“讲”,是要重视安全教育,教育方式要生动简洁,以案为鉴,算好“经济账、家庭账、社会账”,讲好警示教育课;“补”,是要“查缺补漏”,对隐患进行排查整治,从源头上防范化解风险,工作中要有补位思维,齐抓共管;“抓”,是要“抓重点、消盲点”,将真抓与实罚相结合,确保分包的准入评审与履约评价不流于形式、不走马观花,技术与安全的结合不存在“两张皮”,各行其道,安全重点事项杜绝照本宣科、浮于表面。

安全生产,关键在人。只有企业全员安全生产管理意识牢固,素质过硬,认真执行《安全生产法》等法律法规和企业规章制度,全面落实安全生产各项要求,才能最大限度保证安全生产,为企业高质量发展保驾护航。

电箱的“升级”之路

“老杨,我们上榜南京地铁指挥部用电管理的‘红名单’了。”三公司南京地铁6号线项目经理魏义山激动地把这个好消息告诉了安全总监杨建明,“现场多亏了这个‘升级’的电箱。”就在1个月前,项目部还在被现场私拉乱接的现象困扰。

南京地铁6号线项目位于南京市栖霞区,项目施工现场复杂,用电涉及到工程施工的全过程,用电设备多,作业施工点多,现场非施工人员私拉乱接的情况时有发生。

在安全生产例会上,魏义山指出了目前安全管理工作的艰巨任务:“我们要从根源上解决用电违章问题,保证本质安全。”

怎样才能将用电的安全隐患连根拔起呢?杨建明每日穿梭在现场,观察着现场的一个个电箱。他发现移动式电箱移动频率较高,但人员安全意识普遍较差,且缺少应对私拉乱接的防护措施。

看着手机系统的升级提示,一个大胆的想法油然而生。杨建明风风火火地找到魏义山:“手机可以替代升级,我们何不电箱也进行一个升级改造呢?”既要解决非电工私自接电的问题,又要满足现场多台设备的用电,项目团队开始商量讨论如何开启电箱的“升级”之路。

看着眼前的电脑和插排,魏义山灵光乍现:“能不能给电箱安上几个插座,这样一个电箱就可以连接多台设备,而且操作简单,像插排一样,设备插上就可以用。”

有了方向,杨建明迅速投入市场调研。因为从未见过这种电箱,他积极从同行业项目中吸取经验,

并与业主和监理共同商议可行性。

“将现场的电箱安装工业插座,并在用电设备的电缆线上安装与其相匹配的工业插头,这样只要插上电,设备就能运作了。”杨建明赶紧回来汇报成果。

方案得到了肯定,电箱的“升级”之路却在现场出师不利。“升级”后的电箱看起来比以前使用麻烦,工人们非常抗拒。

为了消除工人抵触心理,杨建明决心先在协作队伍中打造一个样本,在他的精心挑选下,年轻人多、接受新事物能力较强的结构一队成为了新型电箱的首个“试验点”。

经过一段时间的试用,工人们发现结构一队不再出现用电不规范问题的同时,还频频获得项目部的安全之星,便主动要求了解新型电箱。

杨建明趁热打铁,组织召开培训会,为工人们讲解新型电箱的安装和使用方法。工人们惊喜地发现,新型电箱虽然刚开始比较麻烦,但安装完后事半功倍,就连不懂接电的工人们也能快速上手。就这样,施工队伍中的电工们纷纷成了新型电箱的推崇者,甚至加入了升级、改造的行列。

升级版”的电箱真正做到了非电工不接电、非电工接触不到电,项目部也成功登上了指挥部安全管理“红名单”。

小小电箱的升级,也是我们安全管理的升级。”杨建明对项目安全管理的“升级”之路充满信心。

(程媛)