

构筑信息平台 伴随员工同行

**SANHANG NEWS** 

中交第三航务工程局有限公司 主办

第1653期 2023年7月31日

E-mail:shb139@ccccltd.cn

### 公司通过2023年度综合管理体系 外部再认证审核

7月27日,经中国船级 社质量认证有限公司审核组 通报确认,公司综合管理体 系顺利通过质量、环境和职 业健康安全"三标"体系再认 证审核

7月3日至7月27日期 间,中国船级社质量认证有 限公司对公司综合管理体系 开展了"三标体系",即质量 管理体系(ISO9001)、环境管 理体系(ISO14001)、职业健 康安全管理体系(ISO45001) 认证审核。本次审核为三年 一次的再认证审核,审核机 构范围覆盖了公司总部18 个部门、4个事业部、4家子 公司总部、7个在建项目;审 核业务范围覆盖了港航项

目、公路项目、铁路项目、市

7月4日,上海市徐汇区政协副

王世峰对施斌一行莅临指导表

他表示,公司将充分发挥好自

主席施斌一行赴公司走访市政协委

示欢迎,对徐汇区政协给予的关心

和支持表示感谢,并介绍了公司的

生产经营情况,特别是海上风电等

身的人才、技术、装备等方面的优

势,全面助力上海城市发展,作为一

名市政协委员,将严格按照政协工

新能源产业的发展情况。

员王世峰

政项目、房建项目等公司主

本次再认证审核的通 过,标志着公司综合管理体 系建设运行达到国际认证标 准,将为公司"十四五"规划 落地、全面深化改革、境内外 市场开发、重大项目履约提 供坚强有力的支撑和保障。

(吴琼 薛文洋)

## 公司召开2023年上半年生产经营工作会

公司召开庆祝中国共产党成立102周年表彰大会

暨学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

主题教育专题党课

7月31日,公司2023年上半年

会议宣贯了中交集团2023年上 半年生产经营工作会议暨高质量项 目管理推进会议精神,总结成绩,剖 析问题,部署工作。在沪公司领导 出席会议。

公司党委书记、董事长王世峰 作了题为《坚定信心再提升 攻坚克 难开新局 为优质高效完成全年任务 目标不懈奋斗》的讲话。

王世峰指出,上半年,公司整体 发展质量再次跃上新的平台,各项

7月11日,公司召开庆祝中国

共产党成立102周年表彰大会暨学

习贯彻习近平新时代中国特色社会

主义思想主题教育专题党课。公司

党委书记、董事长王世峰出席会议

并讲授专题党课,中交集团党委主

细悟汲取奋进力量 砥砺前行开启新

入践行习近平总书记"以人民为中

心"发展思想,在履职尽责、彰显央

企担当上展现新作为;始终牢记并

深入践行习近平总书记"高质量发

的征程》的主题教育专题党课。

会上,王世峰讲授了题为《深学

王世峰指出,要始终牢记并深

题教育第三巡回指导组到会指导。

主要指标基本实现预期目标。他强 调,一是要坚定信心打赢经营攻坚 定目标推动管理升级,准确把握一 利五率。三是要深化改革激发企业 发展活力,通过降本增效、业务拓展 推动改革。四是要推动项目高质量 建设和管理,及时有效解决问题,保 护项目经营效益和管理效益。五是 要求真务实发挥党建引领保障作 用,紧盯主题教育政治任务,统筹第

八次党代会等重点工作。

作了题为《守正创新拓市场 精益管 理提质效 为高质量完成全年目标任 务持续奋斗》的工作报告。

龚海强调,上半年,公司"高质 量深化年"活动扎实推进,重大项目 稳步实施,交出了合格的半年答 卷。下半年,公司要坚持高目标导 向,优化高质量发展指标,实现"一 利五率"考核目标;要开拓市场经 营,稳住高质量发展基本盘,完善经 营机制;要聚焦重点任务,构建高质 量发展新格局,加快"链长"和三级 公司建设;要深化改革创新,增强高

质量发展动能,深化科技和数字化 建设;要强化项目管理,夯实高质量 发展基础,强化生产要素和成本管

会上,公司总会计师邹强通报 了主要财务指标及重点专项工作情 况,副总经理尹建兵宣贯了中交集 团高质量项目管理建设思路。

会议以"现场+视频"方式召 开。总监、副总师、各部门、事业部 (中心)负责人、各三级单位班子成 员及部门负责人参会。

(郑博文)

### 公司企业领导人员安全质量 环保培训班正式开班

上海市徐汇区政协副主席

施斌一行赴公司走访

作要求,认真履职尽责。

的服务和支撑。

施斌通报了政协的相关工作。

他表示,公司具有深厚的历史积淀,

在践行国家战略、参与重大工程建

设等方面充分展现了央企的责任担

当。政协工作机构将努力做好纾困

解难工作,为助推辖区企业高质量

发展、政协委员高效履职提供更好

关部门负责人参加走访活动。

徐汇区政协相关人员及公司相

(童晓宇)

7月24日,公司企业领导人员 安全质量环保培训班开班仪式在公 司党校举行。

公司党委书记、董事长王世峰 出席开班仪式并作动员讲话。公司 副总经理王晓冉、安全总监曹义国 出席仪式。

会上,王世峰要求,各级领导干 部要提高政治站位,深刻认识做好 当前安全生产工作的极端重要性。 切实按照集团"五个到位"和"1247" 工作内容要求,推进打通安全生产 "最后一公里"工作在项目端落地见 效。要积极履职尽责,将安全质量 环保管理纳入到本岗位的日常工作 之中。带头履行安全生产第一责任 人职责,各部门、各条线要压实全员

责任。要强化系统管理,全面解决 影响安全质量环保工作的重难点事 项。开展安全管理强化年、重大事 故隐患专项排查整治等行动,抓好 重点领域、关键环节管控,全面强化 环保合规性管理和质量管理。

王世峰强调,公司各级新提拔 领导干部要利用好此次培训的机 会,认真学习,认真思考,将此次培 训作为新的起点,以身作则,全面落 实"一岗双责"要求,以新发展理念 和高水平安全推动高质量发展,为 公司实现"七个三航""千亿三航"的 目标保驾护航。

公司近三年提拔的党委管理企 业领导人员共72人参加本次培训。

(王依婷)

生产经营工作会在三航大厦召开。 战,激发活力,提高质量。二是要锚

公司党委副书记、总经理龚海

展"理念,在砥砺深耕、勇担发展使

命方面展现新作为;始终牢记并深

入践行习近平总书记"绿色发展"理

念,在创新实践、推动生态文明建设

上展现新作为;始终牢记并深入践

行习近平总书记"全面深化改革"的

重要论述,在提质增效、提升核心竞

争力上展现新作为;始终牢记并深

入践行习近平总书记"坚持党的领

导、加强党的建设"重要论述,在筑

牢根本、领航高质量发展上展现新

和广大党员干部员工高举习近平新

时代中国特色社会主义思想伟大旗

王世峰要求,公司各级党组织

帜,准确把握新思想的世界观、方法

论及贯穿其中的立场观点方法,用 以学铸魂、以学增智、以学正风、以 学促干的实际成效,开启"七个三 航""千亿三航"和"三型"世界一流 企业建设新的征程,在支撑集团打 造新时代国企党建示范窗口、助力 中国式现代化建设进程中再立新

会上,公司党委副书记、总经理 龚海宣读了中交集团、公司2021-2022年度"一先两优"表彰名单及公 司首批党建标杆、第二批党员示范 岗名单。公司纪委书记马骏公布了 下一批基层党建标杆、党员示范岗

三公司党委、厦门分公司福州 滨海快线项目党支部、二公司洪学 志、江苏分公司林森分别作交流发 言。大会为与会人员献上特别节 目,以音诗画、朗诵、情景剧、快闪视 频等方式,讲述三航人不忘初心,砥

公司在沪领导出席会议。公司 总监(副总师),总部各部门、事业部 (中心)主要负责人,在沪单位党组 织书记,"一先两优"获奖代表在主 会场参会。各单位领导班子、总部 中层及以上管理人员等在视频分会 场参会。 (徐严)

### 主体完工

7月4日,由四公司 施工的马来西亚沙巴油 码头扩建工程主体完 工。该项目是马来西亚 沙巴州西海岸重点能源 运输送工程,项目建成 后,将极大提高沙巴州油 气的装卸能力,促进马来 西亚沙巴州贸易和物流 产业发展。

(杨学涛)

## 公司领导出席深圳港盐田港区东作业区 集装箱码头工程签约和启动仪式

7月21日,江苏分公司承建的深 圳港盐田港区东作业区集装箱码头 工程一期工程道路堆场、房屋建筑及 公用设施工程签约和启动仪式在广 东省深圳盐田港隆重举行。

盐田港东区国际集装箱码头有 限公司董事总经理岑启成先生,董事 总经理顾问霍树华先生;公司党委书 记、董事长王世峰,党委副书记、总经 理龚海等出席项目签约和启动仪式。

本次项目签约仪式在深圳市盐 田国际大厦举行。仪式上,王世峰和 岑启成先生共同签署了工程建设合

在启动仪式现场,王世峰向岑启 成先生介绍了公司战略规划和主营 业务发展情况,双方就高质量高标准 完成工程建设、拓展合作空间等方面

随后,王世峰和岑启成先生共同 宣布工程顺利启动。

进行了深入交流。

该项目位于广东省深圳市盐田 区,大鹏湾北岸,西接盐田港区中作 业区,东邻大小梅沙,北靠菠萝山。 工程配套陆域面积约116万平方米, 建设内容包括3个20万吨级集装箱 泊位后方的集装箱堆场、道路、生产 及辅助建筑物和相关配套设施工程, 生产及辅助建筑物单体共计31个,主 要包括维修棚、工具材料库、港内变 电所及配套的电气工程、污水处理设 施、码头前沿办公室、进出港闸口、外 卡管理站、充电换电站等。

项目建成后,将有助于打造盐田 港成为全球领先、世界一流的智慧港 口示范工程和绿色低碳港口标杆,并 对深化深圳市"国际航运枢纽"、建设 交通强国城市范例和全球海洋中心 城市等具有重要意义。 (舒铃媛)

### 海南省副省长倪强 赴公司白沙水环境治理项目调研

7月5日,海南省副省长倪强一 行赴江苏分公司珠碧江流域(白沙 段)水环境综合治理项目调研。白 沙县委书记邓伟强,县委副书记、县 长黄聪,副县长梁定雄陪同调研。

倪强要求,项目部要持续加强 组织领导,科学组织施工,强化协同 配合,高质高效推进项目建设;建立 健全长效管护机制,持续巩固提升 水环境治理成效,切实守护好白沙 的绿水青山,保障好人民群众的根 本利益,奋力谱写新时代治水兴水

该项目是海南省"六水共治"攻 坚战重点项目,是公司践行海南省 水环境治理政策要求的重要举措, 对改善珠碧江流域生态水环境、提 升当地生态文明水平、打造白沙生 态旅游产业具有重要作用。

项目建设过程中,公司建设团 队精心组织、科学管理,始终坚持绿 色施工、文明施工,坚守质量安全底 线红线,严把质量关,以高质量、高 标准有序推动项目建设。(宋宝树)

### 王世峰赴浙江重大水工项目 船舶施工一线调研慰问

7月16日,公司党委书记、董事 长王世峰赴浙江重大水工项目船舶 施工一线调研,并对船员进行了实 地慰问。公司副总经理汪涛参加调

王世峰一行登船观摩了三航打 桩19号船舶沉桩施工,查看了现场 安全文明施工情况,并仔细询问了 一线船员的安全防护保障和食宿情 况,对一线船员不畏高温酷暑、忠于 职守的拼搏精神表示赞扬。

座谈会上,王世峰同船员们进 行亲切交谈,详细了解了船舶生产 运营、安全管理、船员队伍建设和船 员身体状况和生活近况。

同时,他要求公司总部和项目 部要坚持以人民为中心的发展思 想,切实把船员生命安全和身体健 康放在第一位,做好关心关爱工作, 提供良好的工作环境和生活环境, 让船员们工作舒心,心里放心。

王世峰指出,浙江重大水工项 目是中交集团主要领导牢记习近平 总书记嘱托,多次作出指示批示的 具有重大战略意义的项目,公司党 委先后多次召开专题会议,对落实 集团主要领导要求和推进项目实施 进行了研究部署。公司各级党组织 要进一步提高政治站位,全力以赴 确保项目推进安全、平稳、有序。

针对下一步的工作,王世峰提 出四点要求。他强调,一是要进一 步强化党建引领,二是要进一步强 化资源要素整合,三是要进一步强 化人才队伍建设,四是要进一步强 化底线红线意识,牢固树立"生命至 上、安全至上"的理念。

公司相关单位负责人参加了调 (史超)

## 公司联合株洲市政府成功举办 2023年株洲清水塘新能源 装备产业新城招商推介会

7月1日,公司联合株洲市人 民政府隆重举行"央地联动,双碳 赋能"株洲清水塘新能源装备产业 新城招商推介大会。

本次招商推介会共邀请100余 家企业到会,其中,新能源、智能制 造、产业投资等行业9家企业现场 集中签约,就土地供应、资源调配 等方面达成战略共识。本次大会 旨在更好推介株洲清水塘产业新 城的投资与营商环境,促进公司与 株洲市政府实现政企合作,下好 "三高四新"战略"先手棋"

株洲市委副书记、市长陈恢 清,中交集团新产业发展事业部执 行总经理、中交产投副总经理、中 交产业发展与运营联盟秘书长姚 浩波,中国交通信息科技集团党委 书记、董事长袁航,公司党委副书 记、总经理龚海出席大会。

陈恢清对本次大会的成功举 办表示肯定,并对中交集团和公司 为清水塘产业新城所做的贡献表 达感谢。他指出,此次招商推介

会,是深入贯彻党的二十大精神、 全面落实"三高四新"美好蓝图、大 力践行"双碳"战略的重要行动。 希望中交集团进一步发挥央企优 势,依托中交产业联盟,积极帮助 株洲牵线搭桥,为清水塘片区发展 引进更多优质项目。

姚浩波对株洲市委市政府长 期以来对中交集团的支持表示感 谢,对出席本次招商大会的各企业 表示欢迎,并向大家介绍了中交产 业联盟发展历程和经营板块。

龚海对株洲市委市政府和石 峰区区委区政府一直以来给予公 司的支持以及各出席大会的企业 界朋友对公司的信任表示感谢。 他介绍了公司的发展历程、市场布 局等情况。他表示,公司将充分发 挥中交联合体在清水塘片区产业 发展工作上的融入度和影响力,利 用三航"建设铁军"的实力和三航 投资的"品牌效应",营造园区良好 的招商环境,为推进清水塘产业资 源导入"抛砖引玉"。

石峰区政府和清水塘投资集 团分别就石峰区区情和清水塘片 区产业项目情况进行深度介绍。 株洲市相关市直部门、石峰区委区 政府主要领导,政府平台公司相关 负责人及各企业代表参加推介会。

推介会前,陈恢清会见了龚 海、姚浩波一行,双方就进一步深 化政企合作、实现互惠互赢、积极 推进清水塘产业新城高质量发展 等议题进行了深入交流。

近年来,公司抢抓机遇,推动 清水塘产业高质量发展,借助清水 塘产业新城地处"生态绿心"的区 位优势,以清水塘产业新城"一桥 一塘一带二十二路"重大项目为关 键载体,完善园区配套,营造良好 招商环境,近两年相继为片区引入 注册企业600余家。

下一步,公司将充分展现央企 责任担当,立足"大招商"格局,与 当地政府联合推动清水塘产业新 城高质量发展。

(常洞明 曹慧霞)

## 瓜剖棋布成就"罗泾速度"

走进长江口的宝山区罗泾码 头,桩机轰鸣、车辆穿梭,码头两侧, 5艘巨型打桩船同步开工。

一幕幕热火朝天的建设场景正 在二公司上海港罗泾港区集装箱码 头改造一期工程现场铺展开来。

"只有5艘打桩船同步作业,才 能赶在台风季来临之前完成码头主 体区域的2088根桩基沉桩任务。若 无法及时完成,对整个工程的进度、 安全都有着很大的影响,"项目经理 葛锋看着热火朝天的施工现场不禁 感叹道。

罗泾码头改造工程是国内首个 系统化旧码头改造项目,项目改造 后,将形成两个7至10万吨级集装 箱泊位,预计可容纳超2万个集装箱 箱位,提供600万标准箱的年吞吐

但由于码头施工工期仅有1年, 施工处靠近长江主航道,潮汐变化 大,作业空间狭小,抛锚定位难度 大,船舶来往频繁,项目部从项目建 设伊始便面临着工期和安全管理方 面的双重压力。

为了解决工期压力问题,项目

17.6亿元

米~26.5米,风电场规划容量为

500兆瓦。公司中标的2个标段的

施工内容包含50个机位的基础施

位于海南省临高县西北部海域。

场址沿东西方向长约14千米,场址

南北方向宽约9千米,场址范围总

面积约80.5平方千米。规划总装

机容量为600兆瓦,拟布置安装60

台10兆瓦风力发电机组。公司中

标的施工内容包含28个机位的基

础施工、风机安装以及海上升压站

建更加清洁低碳、安全高效的能源

供应系统系统及海南清洁能源岛

建设增添新动力,对有效提升海南

经济效益、社会效益和环境效益具

两个项目建成后,将为海南构

7月2日,二公司中标沪东中华 造船(集团)有限公司本部整体搬迁

该项目位于上海市崇明区长

兴岛中国船舶长兴造船基地二期

工程内,是国家发改委重大建设项

目和上海市重点工程——沪东船

厂整体搬迁至长兴基地(沪东中华

新厂区)的基础项目。该项目由中

船九院与公司以EPC总承包联合

体形式中标,施工内容包含一座船

坞、两组共4条吊车道、一座总组场

海长兴岛海洋装备基地由制造向

智造转型,推广智能化生产线和绿

色造船技术,打造世界先进的集总

装集成、系统模块、核心配套等为

一体的全要素产业基地,成为"十

四五"中国船舶工业科技创新、转

7月3日,三公司中标松滋市临

该项目建成后,将从源头上彻 底解决松滋市临港园区内化工企

业污水偷排、乱排和跑冒滴漏问

题,为打造绿色环保、经济高效的 循环经济建设提供基础保障。同

时,本项目的实施,将有助于公司

国道随县尚市至随阳店段改建工

镇、唐县镇和万福镇,项目起点位

于尚市镇南岗村,于现有东河中桥

附近顺接316国道十岗至厉山一级

公路,止于随阳店北侧随县、枣阳

交界处,对接316国道枣阳段。路

线全长30.14千米,总体呈东西走

划中的重要组成部分,本项目建设

完成后对于完善区域路网结构,提

升国道通行能力和服务水平,促进

地区经济社会发展具有重要意义。

湖北316国道是我国公路网规

向。

7月4日,八公司中标湖北316

项目位于随县境内,途径尚市

稳固并持续拓展华中区域市场。

港工业园扩园(二期)建设项目。 项目建设内容包括综合管廊、 水厂扩容、污水处理厂、园区事故

(洪学志)

(王瑞阳)

(施政倢)

型发展的新能级和新亮点。

应急池等施工。

项目建成后,将进一步促进上

(邹星)

华能海南CZ1海上风电场项目

■ 中标消息

工与风机安装。

有重要意义。

工程1号船坞项目。

部特意调来5艘不同类型的打桩船, 先后驶入施工区域,但打桩作业依 旧无法有效开展。

"我们的码头只有400米长,115 米宽,属于典型的'短宽'结构码头, 作业面非常狭小,船机铺展不开。 这让多条打桩船无法同时作业,"葛 锋看着停靠在码头边上的打桩船, 捏了捏发愁的眉心。

除了码头作业面狭小外,打桩 船本身的体积面也不小,加上每艘 船还需要在周边100米区域内抛下 抛锚绳固定船位。这就造成了船位 拥挤,互相干扰的问题。

"短宽"码头的基础"棋盘"无法 变更,要想解决这个问题,项目部只 有从"棋手"上想办法。为此,项目 部特别成立了现场联合调度指挥 室,将拥有多年打桩船经验的"老船 长"何军任命为总调度指挥,进行整

"我们可以根据施工进度计划 将码头沉桩分成三大区域,让5艘打 桩船错位施工。再根据计划、安装、 时间节点,利用船机定位网站、智能 化现场监控设备等新型科技,精准 把控每一艘船在每个节点上的停留 位置,解决船位拥挤的情况。"何军 在调度室盯着卫星图反馈的信息, 有条不紊地铺排着计划,好似在下 着一盘"玲珑棋局"。

"棋局"的"棋子"已经摆好,可 在实际操作中仍有问题。

码头的作业区域虽然划分成了 三大块,可单一工作面上需要的船 舶太多,除了打桩船、施工作业还需 要搅拌船、定位泊、多功能泊和起重 船等多种不同类型船只协作作业。

最高峰时,在400米的码头上, 一个工作区域内就有6条船集中在 此作业,船位拥挤仍然不可避免。

"何调,正在安装箱梁的起重船 和运输船、运桩泊以及定位泊挤在 一起了,它们现在无法抛锚!"对讲 机里传来的喊声打断了何军在现场 的"排兵布阵"。

原来,由于潮水原因加上三航 起重18号船的锚绳太长,导致需要 停靠在一旁的运输船、运桩泊和定 位泊没有位置抛锚,无法固定船身, 施工作业任务一度陷入了停滞状

这么多艘船,每艘船的功能又 不一样,也不可能随意减少船只。 如何解决这个棘手的问题呢?

三航報

何军面对着调度室墙壁上挂着 的岗位职责,怔怔出神地想着:"公 司现在都要求我们全面实行'一岗 双责',那是不是可以让一些船只合 二为一,让它们也实行'一岗双责

想到即做,何军立即联系4艘船 的船长进行商讨,通过针对现场船 舶位置的分析,提出利用三航起18 锚够长,够大,船体稳定这个天然优 势舍弃定位泊的使用,减少一条船

同时,让运输船靠在码头内侧, 运桩泊靠外侧,将三艘船的锚位压 在一起。这样就可以一边打桩,一 边安装梁板,互不影响,一船两用。 罗泾码头上的"玲珑棋局"就这样被 何军妙手破局。

如今,在项目部瓜剖棋布的规 划下,罗泽港打桩任务提前13天完 成,项目也已全面进入码头上部结 构作业施工阶段。

(王一坤)

信息荟萃

### 中广核惠州港口二海上风电项目 导管架基础钢管桩施工完成

7月1日,由六公司承建的中广 核惠州港口二海上风电项目导管架 基础钢管桩施工顺利完成。

中广核惠州港口二海上风电项 目位于广东省惠州市惠东县港口镇 南部海域,公司承建的二标段总装机 容量为300兆瓦,共设25台12兆瓦 级风电机组。该项目导管架基础钢 管桩结构直径为3.3米、长度最长达 85米、单根桩重最大为293.25吨。

项目部合理编排运输计划,仅三

条运输驳便完成本风场从两个预制 厂运输共100根钢管桩的任务,保障 了钢管桩及时有序运抵现场,为现场 主作业船连续施工及按节点完成目 标提供强有力的保障。

惠州港口二项目建成投产后,社 会效益和经济效益显著,将极大优化 广东省电网结构,满足广东省国民经 济发展对用电增长的需求,助力国家 实现"双碳"战略目标。

(黄智 罗锴源)

#### 溧阳市焦尾琴隧道正式通车

7月1日,三公司承建的溧阳市 焦尾琴旅游综合体-隧道项目正式通

焦尾琴隧道是溧阳市第一条隧 道,项目整体位于焦尾琴公园区域范 围内,项目路线起于104国道与长山 路交叉处,向北采用隧道形式穿越现 状西圣山山体。

本项目线路长、交叉路口多,有2 座高架桥、3座隧道、沿线途经城乡结 合部,部分红线临近居民房,政策处 理难度大,涉路涉铁施工难度高、隧 道爆破审批难。

焦尾琴隧道的顺利通车,标志着 焦尾琴大道常山路至104国道段的 公路隧道段迎来突破性进展,将进一 步优化溧阳市西部片区路网,加强溧 阳高新区南北之间与外界的沟通联 系。焦尾琴隧道项目的建成,打响了 公司在溧阳市的品牌,进一步增强了 企业形象,推进公司在溧阳地区的生 产经营。 (万强)

### 北仑峙头车客渡码头工程 水上打桩完工

7月17日,伴随着"三航桩18"打 桩船的锤击声,四公司北仑峙头车客 渡码头工程最后一根桩被成功打 入。至此,工程537根桩打桩作业完

美收官,水上打桩施工全部结束。 本工程位于宁波北仑穿山半岛 峙头区域的升螺圆山岛西南侧,新建 车客渡码头1座,泊位总长度为350 米,含2个3000总吨级车渡泊位和1 个1000总吨级客运泊位(可同时靠 泊2艘500总吨级客船),包括2座车 渡泊位靠泊平台、1座客运泊位靠泊 平台、1座候船平台及1座栈桥。

北仑峙头车客渡码头启用后,年 吞吐能力为客126万人次/年、车43 万辆次/年,将有效缓解郭巨至六横、 舟山等岛屿的交通运输压力,方便百 姓的出行,还能为游客往返提供极大 便利,实现旅游互动,为区域旅游经 济的发展提供了可靠保障。(孙宗行)

### 山东半岛南海上风电项目 完成单桩基础沉桩施工

7月20日凌晨,六公司承建的国 家电投山东半岛南海上风电基地 U1 场址一期450兆瓦项目部53号机位 单桩沉桩顺利完成,标志着该项目全 部53根单桩基础施工圆满完成。

该项目位于威海乳山南侧海域, 场址中心距离海岸30公里,平均水 深25-31米。六公司承建三标、四标 工程,主要包含17根单桩基础及附 属构件施工、17台风机安装及一座海 上升压站施工。

该项目全部投产后,年发电量27 亿千瓦时,可有效替代标煤83万吨, 减排二氧化碳215.5万吨,对促进山 东省实现"双碳"目标,构建新型电力 系统具有重要意义。 (江啸)

## 117天的老旧片区更新之旅

7月17日,公司中标龙源海南 CZ8和华能海南CZ1海上风电项目 迎着清晨的第一缕阳光,家住 的3个主体工程施工标段(合计4 东荣社区的陈大爷漫步在焕然一新 个),中标金额合计17.6亿元。 的步道上,"东渡片区比过去亮眼多 龙源海南CZ8海上风电场项目 了,我们有时间就来散散步、聊聊 位于海南省东方市海域,场址中心 天,美得很。"映入眼帘的景色令他 离岸距离约为12千米,水深约12 赞叹不已。居住环境越来越好、越

> 的共同感受。 六公司承建的厦门市湖里区东 渡片区城市更新项目是厦门市重点 民生工程,改造总建筑面积约31.32 万平方米,覆盖25个老旧小区和13 个完整社区,涉及约3200户居民。 "我们仅用了117天,提前让老旧片 区焕发新生机。"项目经理王艳军自 豪地说。

来越美,这是生活在东渡片区居民

前期调查中,项目团队发现地 下管线网混乱、基础设施年久失修、 公共服务缺失,这些老旧小区的"通 病"严重影响着居民日常生活。"这 里的消防设施严重老化,需要尽快 换新。"王艳军忧心地说。

就这样,项目团队从地下管线 改造开始逐一对安全隐患"清零", 东渡老片区地下管线错综复杂,涉 及水务、电力、通信等,还有很多"无 头管线"。"只要信息有一点误差,作 业时挖破管线就麻烦了。"王艳军提 出了自己的担心。为此,项目团队 未雨绸缪,人工开挖和雷达探挖双 管齐下,顺利完成管线方案优化。

"家里孩子正备战高考呢,施工 改造会不会有影响呀?""老人们晨 练和跳广场舞的地方不会受影响 吧?"改造前的业主意见征集会上, 居民们疑虑重重。项目团队主动担 任"沟通协调员",与居委会、业委会 一起做通居民思想工作。"我的手机 号、微信号都是公开的,大家有疑 问、有意见、要投诉的,都可以直接 找我。"协调会上,项目副经理卢恩 华诚恳地说道。

为了将施工影响降到最低,项 目团队提前将改造计划、进度等信 息公告同步发到业主群中,优化增 加小功率作业设备及人工开挖作业 的施工方案,设立临时声屏障,解决 了居民后顾之忧。在项目团队和居 民的齐心协力下,管线改造顺利完 成。"如今小区的灭火器、水带、水枪 等消防设施换新了,消防管线也正 常供水了,这是我们实实在在享受 到的'安全红利'。"居民孙婆婆高兴 之情溢于言表。

高效完成老片区的改造升级的 同时,项目团队更是积极投身于片 区"颜值提升"专项中,对片区内基 本公共服务设施、便民商业服务设 施、市政配套设施下手,一块杂草丛 生的废弃用地摇身一变,成为鸟语 花香的山海花境,居民休闲有了好 去处,由陶瓷颗粒铺设而成的慢行 步道与厦门山海慢行系统连接,优 化了居民散步、健身运动环境,还利 用片区内闲置公房,改造出一个近 邻食堂、一个托育中心,更好地服务 片区中的"一老一小"居民。

当项目在福建省城乡建设品质 提升行动中被评为"城市更新样板 项目"时,项目建设者纷纷在朋友圈 分享这一喜讯。项目以"新"换 "心",通过打造安全便民的生活环 境,进一步提升了城市品质,展示出 一张厦门城市更新的示范"名片"。

(郑思婕)

7月1日,六公司承建国道G324 线泉州大桥及接线扩宽改造项目正 式通车。通车后,新旧双桥并肩立于 晋江之上,宛若"双龙卧波",通行能

力实现倍增。 该项目是泉州市区交通疏解的 重要通道,在既有泉州大桥上游扩建 而成。新建桥面宽26米,与旧桥拼 宽,形成总宽43米上跨晋江干流的桥 梁,路线全长1.3千米,同步建设相关 配套市政设施。全线采用二级公路 兼城市主干道标准建设,设计时速60 千米,并设置双向六车道、非机动车 道及人行道。

施工中,结构特殊、场地空间狭小 等多重难题给工程建设带来了极大 挑战。项目团队迎难而上,通过工艺 技术创新、安全防护提升等多项举 措,把好工程建设技术关、质量关、安 全关,顺利打造出一条便利两岸交流 的交通大动脉。

工艺创新打造"特殊结构"

大桥主桥采用344米七跨单箱三

## 泉州大桥新桥正式通车

室悬浇箱梁结构,箱高从3.6米渐变 至2米,梁面宽度超过一般公路桥梁 箱梁,达26米。

由于梁面宽,每对挂篮单边需设 置4榀桁架,加上有6个主墩且主跨 仅55米,悬浇节段少。

为满足工期要求,建设过程中,项 目需一次投入6套挂篮。挂篮构件繁 多,仅有一座钢栈桥可供运输,且该 桥临近旧桥,行人车流量大,更增加 了挂篮的拼装风险。此外,在梁高仅 2米的段落,内箱空间十分狭小,要保 证四榀桁架挂篮同步行走更是难上 加难。面对难题,项目团队逐一化

在狭小场地筑牢"安全网"

由于大桥连续跨越晋江、江滨北 路及其辅路、防洪墙、居民区道路等,

且与旧桥仅50厘米的间距。在狭小 场地的施工中如何保证旧桥上的人 车安全,并保护好历史悠久的石雕狮 子,也成了项目团队的一大挑战。

针对上跨城市主干道、居民通道 部分,项目部在挂篮底部设置托盘, 防止施工零部件掉落造成安全隐患, 并在居民通道上搭设了安全棚,宛如 为每一段施工区域和行车区域加上 了双层"安全罩",以此保证了车辆、 行人的安全通行,这一举措也得到市 民的"点赞","这看得见的'安全感' 让我们安心又暖心。"

针对旧桥一侧空间狭窄且分布 着需小心保护的石雕狮子的情况,项 目团队通过优化挂篮体系,提前将旧 桥侧挂篮侧模竖向拆分成4块,增加 法兰对锁,提高了挂篮体系安拆的安 全和可操作性。

该项目作为泉州市构建"三环 湾+中环城+多向放射性"城市快速路 网体系、"369"交通圈的重要组成部

分,此次诵车极大满足了晋江两侧市 民的出行需求,在缓解旧桥通行压力 的同时也为两岸交流搭建了新的桥 (姚诗睿 詹明亮 张心怡)



泉州大桥通车后,新旧双桥并肩立于晋江之上,宛若"双龙卧波",通行能 力实现倍增。

7月12日,六公司中标三峡能源 福建三峡海上风电产业园二期项目东 方电机自控工厂建安工程项目。

该项目位于福建省福清市江阴工 业区,建设内容为东方电机自控工厂, 包括电机车间和自控车间,拟建设总 建筑面积约9451.68平方米。

项目建成后,有助于完善福建三 峡海上风电产业园的配套设施,进一 步提升福建三峡海上风电产业园的生 产及运营能力。 (于国军)

7月25日,六公司中标东山5GW 高效单晶硅电池项目厂房及配套设施 工程,中标金额10.12亿元。

项目位于东山县东海岸保税仓西 侧片区,主要建设内容包括5GW电池 生产车间、成品仓库、动力配套设施等

项目的规模化建设和高品质开 发,将进一步改善东山地区能源及生 态环境,同时快速延伸东山新能源产 业链,为东山地区经济的可持续发展 发挥重要作用。

(陶嫣彦)

# 在百米高空穿针引线

午后的阳光穿透云雾,象山一期 海上风电建设现场沐浴在金光里。 一个重达260吨的机舱被起重船缓 缓吊起,在项目总工陈辉的注视下, 147枚机舱螺栓与塔筒顶部法兰进

行百米高空之上的"穿针引线"。 四公司承建的象山一期海上风 电项目位于浙江象山县鹤浦东南侧, 装机容量25.42万千瓦,需安装41台 6.2 兆瓦风电机组。

项目所在的杭州湾入海口,与亚 马逊河口、恒河河口并称为世界三大 强潮湾,风浪频繁,最大潮流每秒达 到2.24米,船舶在这样的海面上施工 困难重重。

按照设计方案,风机的机舱需要 起吊到约40层楼高的高空,通过147 根螺栓与法兰的孔位对号连接。"哪 怕丝毫的差错,都可能造成难以弥补 的后果。"陈辉拿到方案后,锁紧眉头

法兰的孔位直径4厘米,与机舱 螺栓粗细仅相差2毫米,海面上船体 的一点点晃动,传导到高空的晃动会 成倍增加,穿孔难度可想而知。

按照传统的施工方法,船体晃动 时,施工人员会拉着防风绳防止机舱 像钟摆一样大幅晃动,但是在风浪较 大的情况下,效果非常有限,这也正 是让陈辉压力倍增的原因。

如何让摆幅降下来,成了高空 "穿针引线"首先要解决的问题。一 天中午,陈辉看到电视里正在播放抖 空竹的非遗技艺,不管丝线怎样缠 绕,空竹在空中翻飞始终保持稳定。

"我们可以模仿抖空竹的方法, 把摇摆的动能分散到各条防风绳上, 让机舱保持平衡。"陈辉激动地说,并 在当晚画出了一副液压绞车的构思

液压绞车位于机舱下方,只需使 用4根绳子勾住机舱吊点,让绞车吸 收吊装重物的晃动能量,根据设定好 的参数,自动调整平衡,使机舱的摆 幅降下来。

在液压绞车收放绳过程中,从一 个液压绞车中排出的液压油与流入 至另一个液压绞车的液压油基本一 致,几乎不需要液压泵提供额外的供 油以维持一定的收绳压力,结构简 单,成本也低。

为了验证方案可行性,技术团队 通过BIM技术反复进行力学结构验 算分析,连续几天的数据观测,发现 机舱晃动明显降低,水平位移幅度由 之前的平均15厘米降低到了3厘米 以内。液压绞车的试验虽然成功,但 对于机舱的毫米级对接要求,还有一 定差距。

"现在家庭都用一种穿针神器,

我们也可以参照其原理,通过先引导 后再穿进去是不是容易一点?"在研 讨分析会上,技术员汪泽的一句话提 醒了陈辉。

陈辉根据机舱的参数,设置了一 种由"杆"和"锥"两部分构成的对接 引导装置,当机舱向法兰靠近时,机 舱会先伸出一根"杆"形的对接棒,对 齐法兰端的"锥"桶进行引导定位,等 "杆"完全进入"锥"内部时,将逐渐调 整法兰孔和机舱螺栓的方向,直至机 舱和塔筒拉紧,严丝合缝完成对接。

这场高空之上的毫米级较量,使 得单次吊装对接的成功率提高了一 倍,象山一期海上风电仅用时51天, 便完成了41台风机的安装任务。

蔚蓝的海面上,缓缓旋转的叶片 划出弧线,海风融合着中交人的智慧 与勇气,将绿色能源带到千家万户。

(韩轶凡)

### 浓雾中的紧急救援

"附近有一艘载重 4600 吨钢材的货轮倾覆,船上有13名船员,情况危急,请立刻救人!"驾驶台上,柴桂昌接到当地海事部门打来的救援电话,心里不由一紧。往窗外望去,雾气已经封锁住了整个海面,四处白茫茫一片。柴桂昌咬紧牙关,向上级报备后,下令"三航拖2011"调转船头,向浓雾中进发。"救人要紧!"我们眉头紧锁,心里默念道。

浓雾中,"三航拖2011"艰难地航行了8海里。海面上的灯塔也被雾气笼罩,无法辨识。我们依靠船舶信息化设备判断遇险船舶大概方位。为了确保航行安全,我们分别在船首、船舷两侧加强瞭望,不时拉响汽笛。原本半个小时的航程,竟走了两个多小时。

"看到船了!"突然,一名船员大声喊道。顺着他手指的方向,我们远远看到事发货轮的轮廓。它歪斜在海水中,并在缓慢下沉。几名船员站在货轮船头最高处,急切地挥舞手臂向我们求救。一旦翻滚的海水吞没货船甲板,在漩涡的作用下,救援将变得更加困难。时间就是生命,可是要想靠近这艘货轮,也绝非易事。因为稍有碰撞,就会加速货轮倾覆。

凭借着20多年船舶驾驶经验,

柴桂昌决定采用"逆水靠泊"的方法,放宽靠泊横距,控制好拖轮的余速和角度,一点点向货轮靠近。50米,30米……船员方华瞄准时机,将缆绳抛向货轮。缆绳不偏不差正好挂在货轮上。在缆绳的拉力下,两条船舶缓缓地靠在一起,船侧的防撞轮胎在挤压中"吱吱"作响。

由于"三航拖2011"比重载下沉的货轮高出2米多,我们只能将一段软梯接在舷梯末端,让对方船员顺着软梯爬到我们的船上。船体随着海浪起伏不断地晃动,每一步都显得艰难,短短的距离让每个人手心都捏着一把汗。终于,13名被困船员全部安全登上"三航拖2011"。我们马上给他们披上保温毯。经过初步检查,被困船员身体并无大碍,我们这才长舒了一口气。

这时,天色已经完全暗下来了, 雾越发浓重。长江人海口航线密集, 海况复杂,夜间航行难度很大。万一 其他船舶撞上这艘货轮,后果不堪设 想。柴桂昌随即向海事部门通报了 现场情况,决定留在附近看守货轮。 他打开"三航拖 2011"上的探照灯。 灯光犹如一柄利剑,刺破黑夜,照亮 了倾覆的货轮,提醒着过往船只。两 个多小时后,直到另一艘救援巡逻艇 顺利到来,柴桂昌才下令启程返航。

码头上,获救的船员们逐一与我们握手告别,不停地说着感激的话。柴桂昌平静地说:"每次遇到这类突发事件,我们都会义无反顾地伸出援手。这是'三航拖2011'的使命和责任,这也是我们实施的第22次救援任务。"

(姬晓勇)

### 一场彼此成就的"双向奔赴"

"刘经理,我看到咱们公司承接的项目以浙江省内和海外为主,我能不能申请去海外?"新员工人职培训结束后,家在哈尔滨的新员工吴忌主动找到人力资源部负责人申请调往海外项目部。

而让他改变原来想分配至老家哈尔滨的想法,还得从四公司新提出的法宝——"岗位需求清单"说起。

盛夏的7月,刚从象牙塔步入社会的近百名新员工,怀揣着激昂的梦想,从五湖四海奔"甬"而来。他们性格不同、各有所长,如何让大家快速匹配到合适的项目,成了四公司新员工人职第一课的重要选题。

看着这些充满着青春与活力的 "萌新们",四公司决定打造一种全新 的分配机制。由人力资源部牵头,联 系各业务系统负责人制定一张"岗位 需求清单"。

清单将四公司目前在建项目及 岗位的需求情况全部包含其中,并把 各项目部所在位置、环境及生产情况 做了详细介绍,让新员工们对在建项 目有了一个清晰的认识。

四公司还邀请了海外人员现场 宣讲,详细介绍了四公司海外业务发 展历程、项目的分布、工作环境以及 海外员工学习生活和工作情况。

通过这张"岗位需求清单",新员工们对未来的职业规划也渐渐有了一个清晰的认识。岗位需求是清楚

了,但大家对分配岗位的满意度以及 个人意愿,也随之成为四公司着重关 心的"焦点"。

"光了解岗位需求还不够,新员工的意愿与偏好,才是重中之重。"人力资源部负责人坦言。为了迅速给新员工职业发展道路上"清障",人力资源部制作了一份关于新员工个人岗位意愿和偏好的调查问卷。

"我想离女朋友的工作地点近点""更想从事技术岗位"……通过一张张调研问卷,四公司充分了解了新员工们的"心选"项目和岗位。

在新员工人职培训期间,人力资源部多次联合各业务系统分别组织新员工见面会,深入交流,进一步确认大家对分配项目的满意度,一对一分析分配的考量点,为新员工下一步学习和发展制定详细规划。

"我大学室友也是人职了施工单位,到了单位完全被动分配,我在岗前培训期间非常忐忑,不知道自己会去向何方。没想到公司为我们考虑得这么细致,让我们都分配到了心仪的项目部,我一定踏踏实实地学习和工作。"新员工邓慧慧笑着说道。

一张清单、一份规划,这场别出心裁的新员工人职第一课,给予了新员工们满满的归属感和获得感。"吸引人才、留住人才、用好人才",四公司努力实现企业与员工的双向奔赴。

(李曼 孙慧婷)



开展教育帮扶以来,公司每年组织当地10余名学生通过夏令营活动走出去、看世界。2023年,江苏分公司特邀福贡县子里甲完小13名师生到连云港参加"中交筑梦·相聚港城"夏令营活动。 (吴重阳)



二公司第一期"青竹营"报到仪 式在三航培训中心五号楼举行,新 员工齐聚一堂,共同开展了素质拓 展活动。图为新员工党员参观中 共一大纪念馆,共同回顾入党誓 词。 (陶思瑀) 四公司中宅矿石码头项目 充分发挥"老带新"作用,耐心 指导新员工开展检测工作,帮 助青年员工提升技能,加速成 长成才,为公司高质量发展贡 献力量。 (江溢)



#### 三航快讯

7月26日,公司党委书记、董事长王世峰在浙江嘉兴拜会了嘉兴市委副书记、市长李军,双方就进一步深化合作进行座谈交流。

王世峰感谢嘉兴市委市政府长期以来对公司的信任和支持,介绍了公司的发展情况,并就参与华东地区和嘉兴市工程建设情况做了重点介绍。

李军对王世峰一行的到访表示 欢迎,对公司为嘉兴城市发展作出 的贡献表示感谢,并介绍了嘉兴经 济社会发展情况。

嘉兴市政府秘书长朱少平,公司党委常委、总会计师邹强及双方有关部门和单位负责人等参加座谈

(郭丰)

7月25日,公司党委副书记、总 经理龚海赴江苏南通通州湾三港池 1号-3号码头项目开展安全生产检 查并调研。

龚海详细了解了项目概况、施工进度、安全管理等方面的情况,实地察看了引堤、码头、房建主体等现场施工工点,听取了项目部关于下一阶段节点的铺排计划,重点询问了项目部在施工组织、生产计划、成

本管控、市场开发等方面的重难点, 并提出指导性意见。

针对项目建设,龚海提出六点要求。一是要深入学习贯彻党的二十大精神,二是要继续强化安全环保管控,三是要在全力推进项目建设的同时,四是要树立好三航品牌形象,五是要做好人才培养工作,六是要做好中交品牌视觉识别标准化试点建设工作。(周其佳 梁峥嵘)

7月26日,公司2023年新员工 入职培训在公司总部顺利举办。

公司党委书记、董事长王世峰, 党委副书记、总经理龚海及相关部 门主要负责人出席开班仪式。

王世峰代表公司对新员工的到来表示欢迎,并以《在三航新赛道跑出青春的价值力量》为题,为新员工讲授了人职第一课。他从正确认识公司,共筑命运共同体;正确认识职业生涯,共筑远大前程;正确认识公司政策,共筑职业生态;正确认识各

类风险,共筑牢靠底线四个方面入手,为新员工描绘了公司业务发展的宏伟蓝图,为各位青年在公司的发展指明了方向。

赛海在开班仪式上作总结讲话。他从修炼"智商、情商、逆商"三个方面出发,鼓励广大青年员工坚守理想信念,勇担时代重任,牢记职责使命,积极转变角色,以积极的心态回望来路、把握当下、守望未来,与企业共同成长。

(武会杰)

7月26日,为进一步加强平陆运河项目"平安工地"建设工作,广西平陆运河建设有限公司将公司航道9标作为交流学习单位,组织一航局、二航局、四航局等17家施工单位赴公司承建的平陆运河航道施工9标段开展"平安工地"建设交流学习。

各施工单位对公司航道9标"安全管理目标策划"、"安全生产管理制度"、"安全生产责任"、"安全风险管控"、"事故隐患治理"等"平安工

地"建设13大项内业资料进行学习交流。公司平陆运河航道施工9标段自进场之初,便严格按照三航局安全生产专题策划会议要求,根据项目施工船机设备多、爆破作业工程量大、土方开挖工程量大等特点,依托三航局、各部门专业人才,集中力量高质量编制项目安全生产策划书,在施工过程中以项目安全生产策划书各项要求,确保项目安全生产

目标指标的实现。(李恩全 陈韬)

#### 交筑•三航建新功

#### 核心阅读

这是位于浙江省苍南县东部海域的华润电力苍南1号海上风电项目,是首批国内平价时代筹建和开工建设的海上风电项目。项目部负责施工的主体二标段主要包含25根单桩基础制作与施工及25台10兆瓦风电机组安装,总装机容量250兆瓦。

自 2021 年年底开工以来,项目团队踔厉奋发,已完成主体施工,朝着"树立起海上风电全面平价时代的第一面旗帜"目标不断靠近。

朝阳的光又爬上了船舱里的小桌子,从一角开始,很快便爬满了整张日历,把标着日期的小方格都染成了澄红到明黄的渐变。副经理陈鹏腾抬眼望向远处,整齐排布在东海这沧澜之中的白色风机,正稳稳地转动着风叶,"主体施工终于接近尾声,一路走来真是和这片大海斗智斗勇呢。"陈鹏腾和一旁的工友感慨着。

这是位于浙江省苍南县东部海域的华润电力苍南1号海上风电项目,是首批国内平价时代筹建和开工建设的海上风电项目。项目部负责施工的主体二标段主要包含25根单桩基础制作与施工及25台10兆瓦风电机组安装,总装机容量250兆瓦。

自2021年年底开工以来,项目团队踔厉奋发,已完成主体施工,朝着"树立起海上风电全面平价时代的第一面旗帜"目标不断靠近。

#### 技术攻关 巧破沉桩难题

沉桩是海上风电工程建设的 关键工序,也是项目团队迎来的第 一次"大考"——将单桩桩底直径 达9.25米,桩长116米,重约1952 吨的超重超大直径单桩精准沉放。

原来,项目沉桩处的淤泥质土 层及淤泥质黏土层厚达30米,相当 于10层楼高。其承载力低,而项目 采用单钩翻桩工艺,钢管桩需要借 助海床进行"翻身",桩体沉放时就

#### 技术公关破难题 创新工艺增实力 向海争锋谱新篇

### 东海之上勇攻坚

### -记六公司华润电力苍南1号海上风电项目

如同蜡烛要在松软的奶油中立住脚。由于现场淤泥质土层较厚导致桩体翻身时无法得到很好的支撑力,可能出现桩体和溜尾钳一同陷入泥层,这时溜尾无法脱钩的风险也显现了出来。

为解决沉放难题,项目团队开展技术攻关,对钢管桩翻桩着床进行受力分析,并对二十五个机位进行地质分析,通过在预判的溜桩地层中压桩下沉时采用点动液压锤的方式,根据贯入度情况及时调整锤击能量,严格控制沉桩速度,并保持吊钩钢丝绳长度和锤顶卸扣角度,避免溜桩导致机损事故。

"我们终于又搬走了一块'大石头',但传统的施工工艺不能保证超大型沉桩的精确度,我们要找个粗中有细的'大力士'来'穿针引线'。"工程部部长苏惠杰在研讨会上说。项目所采用的超重超大型单桩基础壁厚、桩重,且沉桩精度要求高,控制难度之大不言而喻。

经过研究对比,项目团队决定利用三航六公司自行研发设计的定位坐底稳桩平台技术,制作坐底式钢桁架结构,加装底端的防沉板,上下两个抱桩器各配备四个160吨顶推液压缸,就像两只有力的"蟹钳",精准地控制桩身垂直

然而,还没来得及松一口气, 项目团队在施工模拟时发现,由于 现有的稳桩平台抱桩器直径仅9.8 米,在部分机位作业时会出现抱臂 与吊耳产生干涉的情况。为此,项目团队经过多次模拟试验,找寻财 题难题。通过试验,项目团队巧妙 利用抱臂的"开合"时机,在桩身野 心位置过上层抱臂时,抱臂打开,待吊耳顺利通过后 再合起。当吊耳经过下层抱臂时,采取同样的措施,如此便攻破了吊

耳与抱臂干涉的难题。 沉桩"首秀"在一个静谧的月 夜拉开帷幕。班组在前期锤桩的时候让吊带跟着液压锤一起下,运用平台上的调整装置和高精度测量技术实时监测控制,保证沉桩精度高质量满足要求。在项目团队的努力下,首桩42号机位沉桩作业伴着曙光的降临宣告完工,总工陈达义听到消息后终于舒了一口气:"一整夜干下来,对大家的心理和身体来说都是巨大考验,好在这场沉桩'首秀'成功了。"

2022年7月9日,随着最后一根"定海神桩"打入海床,华润电力苍南1号海上风电项目II标段单桩基础施工全部完成,并一次性验收通过,这场东海上的"千吨沉桩秀"圆满落幕。

#### 钻研探索 创新工艺增实力

桩基础顺利完成后,深厚淤泥 覆盖层地质条件再次显现了它的 "威力",对风机安装提出了新的挑 战。

由于海床浅部地基承载力很低,支腿船作业时,为了满足作业需求,需要将带桩靴的船腿插入一定的深度以满足承载力需求。本工程场区内水深约20~25米,海床表层软弱土层较厚,为达到桩腿人泥深度越深,接出的难度和风险越大,而此间对于桩靴上拔阻力的计算并没有统一的计算方法与公式。"雪上加霜"的是,本工程海域呈现出特殊风况旋转型强的特点,具有特殊性,一般项目用于参考的计算方法也难以适

项目团队从一开始勘察海底地貌后便意识到这个问题亟待解决,因此在面对这个阶段时,很快就有了解决问题的方向——开展支腿船插拔腿深度理论研究,结合插拔工艺试验数据,总结制定一套针对海上风电深厚淤泥覆盖层下

支腿船插拔腿可行性分析的方法。

这样一来,有了可靠的插拔腿深度计算公式,这片海域上的风机安装施工便可以提前"预习",进一步完善了作业前期的准备工作,不仅让安全保障进一步升级,所形成的理论研究结果还可以为海上风机安装用支腿船的适用性分析及选型提供技术支持,以解决深厚覆盖层海域风机安装适用支腿船舶数量少的问题。

说干就干,这支项目团队在保证施工进度的同时,不断总结分析前期调研收集的国内外相关研究资料,再根据当地的地勘资料及插拔桩的计算结果,结合项目部的施工计划,选取典型的机位进行支腿船桩腿现场的插拔工艺试验。

在支腿船全顶升的情况下,项目团队充分分析风机吊装时的最不利工况,如机舱过驳工况,并以此确定最大单腿预压荷载,而不是直接采用支腿船最大预压能力进行单腿预压,这样可以最大程度贴近实际作业工况,得到更精准的预压荷载数据。预压完成后稳定3天以上进行拨桩作业。同时,通过支腿船桩腿插拔工艺试验结果与论计算模型,以解决传统计算方法冗余度过大的问题,提高计算精度,避免排除潜在可适用本风场的支腿船,充分扩大选型范围。

总工陈达义带领着大伙在每一次试验后加班加点地研究所得数据,明月高挂、云卷云舒之间,一次又一次的演算不断考验着大家的耐性。他常说:"开拓一片新天地怎么可能容易,正因如此,我们所做的才更有意义。"技术员们听后,便会收起气馁,埋下头再开始新一轮的数据模型搭建。

正是在这样"以不息为体,以 日新为道"的精神下,项目团队结 合项目海上风电场所在海域的深 厚淤泥覆盖层典型地质情况及参 数,对插拔桩作业的力学过程开展深入持续研究。并根据支腿船桩腿插桩深度、拔桩力理论计算值绘制各个机位的插桩深度示意图,将其与实际值进行对比,对理论计算方法及关键参数不断进行修正,以求实现计算的进一步精细化。

当这个计算模型终于初显雏形,并在风机安装时真正具备了可行性,大伙欣喜若狂——这意味着即将实现工程支腿船准确选型,并为插拔桩施工过程安全与精细化作业提供技术支撑,解决了本海域10兆瓦风机安装船选型困难的问题,在成本得到有效控制的前提下,增加了可作业船舶的选择。

研究成果带来的工效提升近在眼前,而更有意义的是,它为海上风机安装支腿船的适用性分析与选型提供准确的理论依据,于企业而言,在风电领域的市场竞争力再升一层楼;于社会而言,为今后类似地质条件下的海上风机安装型提州市等的理论依据,提高海上风机安装用支腿船作业效率和保障作业安全。

#### 党旗飘扬 向海争风谱新篇

"把党旗插在施工平台船上。" 是项目支部副书记高峰常说的一句话。为了将苍南1号海上风电攻 坚战打得漂亮,支部党员充分发挥 先锋模范作用,让鲜红党旗飘扬在 蔚蓝大海之上,凝聚向海争风的力量。

项目党支部紧紧牵住安全生产这个"牛鼻子",成立党员突击队,带头参与海上防风应急指挥工作,轮流值班监控着海上作业情况,联系驻地同事发送现场天气预报,做好相关工作部署,并定期开展船舶和现场的安全检查、组织海上作业安全知识培训等。

海上风电场建设想要基牢坝稳,还得做到"人人都是安全员",这个理念在项目党支部组织开展的"青年安全岗"活动中真正得到了落实。陆虹达、梁全富等青年技术员在每次窗口期开工前,他们都要对各组班组人员佩戴的安全帽、救生衣和安全带以及携带工具的情况进行检查,并认真交代近期的海况与需注意的安全点,同时他们

还积极配合安全员开展现场隐患和问题排查,督促班组人员落实整改。长此以往,现场的老工人谈起这几位年轻人,都赞赏有加,称青年们的负责与细致让他们十分安心。

团队的青年们在"乘风破浪" 的同时,学习的脚步也不曾停歇, 成摞的书籍是大伙船上生活的必 需品,项目部的图书角也常在夜晚 亮着暖光。党员施剑欢用一堂"海 上摄影课",鼓励大伙用心感受,记 录平凡却闪光的幸福瞬间;总工陈 达义为项目青年职工讲授起重吊 装的计算知识,为技术人员后续开 展吊装工作进一步打牢基础,同时 也让非技术岗的人员了解现场吊 装知识技巧,更好融入项目生产; 纪检监督员林伟政用一堂堂廉洁 讲堂,将廉洁之心与致远之路的思 想深入职工心中,推动项目保持风 清气正的工作环境。项目部立足 专业技术提升,结合技能技巧与思 想意识学习强化,促进青年职工多 元化成长成才,推进项目学习型组 织建设,助力项目和团队高质量发 展更上一层台阶。

不仅如此,在2022年那个疫情严重的初夏,党员刘彧和孙群带头坚守一线现场,为现场做好防疫工作提供了坚实保障,确保了单桩沉桩作业的稳步推进。

党员们冲锋在前,让党旗高高 飘扬引领项目建设;项目党支部也 筑牢战斗堡垒,为项目建设打下扎 实基础。在中秋佳节,党支部为缓 解职工思乡之情,特邀请职工家属 来到项目部,不仅准备了温馨的团 圆饭,还开展了朗诵、抽奖等丰富 的节目让"小家"融于"大家",也让 职工们的心凝聚在一起。在日常 生活中,项目部为出海的施工团队 配备了运动器材和各类书籍,并在 了解到远海信号差的情况后,立马 联系相关单位为项目部增设了信 号加强器,此外,还设有图书角、健 身房等等,尽可能地为职工提供良 好的工作和生活环境。

驭风东海,赋能未来,苍南1号海上风电项目的顺利进行是公司在平价海风市场上的又一次突破,也是三航人攻坚克难,向海争风的又一次生动诠释。

<sup>筆。</sup> (张心怡 潘泽森)



## 赓续红色基因 传唱和谐家风

我的家庭与大多数家庭一样,平凡而又普通,没有什么轰轰烈烈的事迹,也没有感天动地的壮举,一家人相亲相爱,互帮互助,总是以阳光积极的心态面对工作、学习和生活中的困难,家庭和睦而温馨。

多年来,"热爱祖国,崇德尚善,清白做人,奋进自强",是父亲对我们后辈的期望与鞭策,也是我们家庭的精神信仰、道德风貌、价值信念、行为准则,细细想来,如果说我们每一位家庭成员在各自的工作学习领域做出了一丁点的成绩,那绝对是我们秉持家风、相互激励、彼此支持的结果。

#### 从蜀地到高原,"父辈"的家国情 怀铸就了家风底色

我的父亲是一名党龄逾50年的老党员,曾为新中国核事业建设"原子城"而奔赴青藏高原,转业后便扎根西宁,一生勤勤恳恳,为祖国奉献自己的青春年华。

当年,父亲从师范学校毕业后在四川老家义兴乡当老师,区领导看中父亲的能力,想安排他往乡党委书记的方向发展,但是他热爱祖国,心向戎装,早早就埋下了一份军人梦。在未征得家人同意下,就毅然放弃了优厚的待遇,自己跑到县人武部要求人伍。在组织和家人的不舍下,父亲带着一腔热血被分配到部队做工程兵。

"一朝人军营,一生献忠诚"。从 北京到西安再到青海,四年的部队生 活虽然很辛苦,但磨炼了父亲的心性 和意志力,养成了他雷厉风行、开朗豁 达、不服输的性格。之后父亲从部队 转业到西宁市商业局工作,他写下了 四句小诗勉励自己。"从戎生涯整四 年,东至北京西酒泉,尔今更装从商 去,永葆廉洁与赤胆。"虽然父亲的工 作岗位、工作环境发生了变化,但是不

变的是他清正廉洁、一尘不染的本色。 来到西宁市商业局后,父亲一直 从事基本建设工作,为了跑项目、找投 资,他常年出差在外,从未讲过一句累 也从未叫过一声苦,从科员到科长到 商场副总经理,都始终保持清正廉洁 的优良作风,牢牢守住底线,不触红 线,不越雷池。

记得我大学毕业刚参加工作时,父亲负责西宁小桥商场的工程建设工作,当时外墙面准备采用喷涂工艺,西宁当地这种施工单位很少,江苏一个老板过来找到我父亲,想做这个项目,他说如果项目给他做,他可以按面积提成给我父亲。90年代初,一次能给到5万元是很大一笔钱了,我父亲当即就回绝了,说你来做可以,但是我们要经过市场询价比价的,希望你能老老实实报价,实实在在做事。父亲就是这样一位一心为公,坦荡为人的共产党员,他用自己的一言一行感染着我们。

#### 从小家到大家,"我辈"的团结共 进丰富了家风成色

在我的成长之路上,父亲言传身教,把"热爱祖国,清白做人"的准则传授给我,我也接过父辈的旗帜,用这条鲜红的纽带紧紧串联着我们每一位家庭成员。

我自大学毕业到三航三公司工作 以来,一直从事经营工作,在担任安装 工程处经营副经理期间,主要负责全 处的经营预、结算以及分包管理工作, 这项工作直接关系到单位的效益。在 此期间,常有一些"投机取巧"之人带 着红包、礼品前来"敲门",我都一一拒

我的爱人也是工程人。同为工程人,她更能理解工程人的辛苦和不易,以及守住廉洁底线的重要性。每当我们交流工作心得体会时,我的爱人必说到"廉洁"。多年来,我们相互督促、相互勉励,提醒对方坚持不越红线不越底线,守住廉洁防线,在家庭内部形成了清廉的氛围。

2021年因工作需要,我接受了新的岗位、新的挑战——担任阜宁智能装备产业园二期项目的项目书记,并

承担起培养项目年轻经营人员的任务

来到项目后,我把清白从业的初心融入到项目的日常管理中,将建设小家的经验也化用到了建设项目大家的过程中来,在项目部形成廉洁文化宣传阵地,让项目部人员举手投足间都身处廉洁文化氛围,感受到廉洁文化的熏陶。

针对重要时间节点、工期节点等围绕一餐饭、一瓶酒、一包烟以及业务不规范带来的廉洁风险,我会经常性地开展集体廉政提醒和个别谈话,不断增强项目部人员廉洁从业、认真履职的主动性和自觉性。

工程建设领域是廉洁风险的高发点、易发点,我也将廉洁风险防控落实到项目建设的各个阶段。对于像砂石料等材料一不留神容易发生"跑冒滴漏"现象的情况,我会再三提醒材料员在验收时坚决按照合同条款严格执行,初验合格后再过磅,不合格责令退回

在协鑫二期钢结构线下分包招标时,项目部商务经理和计合部长对阜宁当地钢结构分包商进行现场考察。乘车过程中,分包商强行给他们塞入多份烟酒财物。我得知后,立即安排办公室主任将所有财物原封不动退还。

"不能因为一点蝇头小利而去损害公司和项目的利益,依章依据办事是底线和原则,也是作为一名国企员工的工作本分。"在这一理念的影响下,项目部职工自身的廉洁意识有了极大提高,能够严格践行廉洁自律各项规定,贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神。

#### 从当下向未来,"后辈"的挺膺担 当传承着家风本色

我和爱人育有一子,儿子小的时候经常随我去单位加班,见多了在办公室中来来往往的分包商,看到了我与他们的沟通交流,也感受到了我的

透力。

清廉之心。"作为共产党员,一定要清清白白做人,干干净净做事。"这不仅是父亲在家中常念的"紧箍咒",也是我身体力行的实践,从小的耳濡目染,养成了儿子严于律己、踏实做事的品质

2014年高考,他发挥不错,南京 航空航天大学向他提供了本硕博连读 的机会,但他非常坚定的选择了国防 科技大学。谈起这个选择,他说外公 在国家需要时弃笔从戎,扎根西北为 祖国发展建设贡献力量,妈妈在本职 岗位上尽职尽责,不谋私利。从我们 身上,他汲取了宝贵的精神财富,也以 我们为榜样,立志成为一名对祖国建 设发展有用的人,报效祖国。

在同龄人依旧享受假期的8月,他就拎起行李,迈向了远在千里外的长沙国防科大这个大熔炉。至今求学近10年,他始终把个人理想融入强军梦想,勤奋学习,刻苦钻研,每年回南京的日子也不到一个月,军营生活很辛苦,但他从不后悔自己的选择,在陌生的地方依旧奋发自强。

后来我们的这个家庭也迎来了新成员,儿媳陈晨光加入到我们的小队伍。2022年,儿媳研究生毕业,在人生的抉择路口,她放弃许多互联网公司的高薪岗位邀请,响应国家号召,投身于国家亟需的芯片 EDA 行业。工作前,她陪我一起回西宁探望外公外婆,说起今后的芯片工作,外公表示大力支持,并语重心长地说任何时候都要将国家利益放在首位。

家是最小国,国是干万家。作为一名三航人,我深知,近70年三航史也是数辈三航人把家国情怀融人基因与血脉,书写"央企姓党、国企为国"的奋斗史。我只是其中的一个缩影,也期待着更多的三航家庭、更多优良的家风走向台前,我也坚信,在企业持之以恒开展家风建设的新征程上,每一个中交小家,都可以收获幸福、收获快乐、收获美好!

撰稿:李莹 胡桂朋 袁洁)

(朱美淋摄)

(纪航 蒋宇飞)

### 有耐心 讲廉心 守初心

我的外公今年88岁了,头发早已花白,行动也变得缓慢,讲起话来声音也没有从前清亮了,唯一不变的是他待人接物的耐心,知廉信廉的廉心,以及不忘人党的初心。

不久前,我被单位党组织接收为预备党员后,便给外公去电告诉他这个好消息。外公在电话那头耐心听我讲完,嘱托到:"小妮妮要继续加油,做事不要急躁,常怀律己之心,一步一个脚印踏实地往前走,总会达成目标的,也不要忘记入党的初心,尽自己的力,好好干,就是有意义的。"略带颤抖的声音中带着欣喜,我知道他是为我开心的,也将他的话语牢牢地记在了心上。

小时候,外公总是喜欢带着老花镜坐在小板凳上看报纸,一坐就是小半天,有时口中还会小声念出来,仿佛这样会记得牢一些。有一回,我好奇地问:"外公报纸上有什么大事发生吗,怎么看的这样认真?"外公便回答我,"我退休了,看报纸能够随时知晓国家、社会上发生的一些事情,就会耳聪目明,就不觉得时间虚度。"

那时的我似懂非懂,不懂得外公每天花大气力看报纸的意义。现在工作后,才明白沉下心来做一件事不会觉得辛苦,那过程就像"外公看报纸",一字一句都是经验,一段一篇都是收获,而耐心和恒心恰恰是通往成功的必经之路。

说起我人党的原因,外公对我

的影响不可不谓之深远。记忆中外公有件中山装,由于洗的次数变多了,颜色发灰变白,领口变薄后也微微向上翘,总之是不那么熨帖了。但是外公很喜欢穿,左胸口前的口袋翻盖上还别着一枚党徽,火红的党旗上金色的锤子镰刀格外醒目。每次外公穿上时,我总是盯着那枚党徽看,外公看出了我的小心思,说是只有共产党员才有。

我留意到,外公退休后不时有 叔叔来找他请教工作上的问题,每 次来外公都很高兴,笑眯眯地戴上 老花镜端详他们带来的材料。结束 后外公留他们吃饭,他们都拒绝了, 急匆匆赶回单位,边走还边道谢。 他们的衣服胸前也有和外公一样的

党徽,我知道他们也是共产党员。 外公从不觉得退休了就可以彻底休息了,反而把每天都过得很充实,仍在持续学习踏步赶上时代发展,仍在严以律己宽以待人,仍在尽自己的微薄之力发挥余热,仍在嘱托后辈努力向党组织靠拢不忘初心。

现在的我,作为国企的一名政工干事,也作为一名预备党员,将时刻牢记外公对我的嘱托和希冀,立足本职守"初心",擦亮对党忠诚的"底色",守纪律讲规矩,在实干奋进中书写使命担当,以崭新面貌和优良作风谱写企业高质量发展新华章。

(贺文慧)



## 父亲的"拿手菜"

前段时间,适逢我母亲六十岁生日。按照家乡风俗习惯,凡整十岁的生日都要热热闹闹庆祝一番。我们做儿女的也未能免俗,邀请了亲戚前来为老太太祝寿。为了达到父亲"简朴低调有意义过生日"的要求,我们严格控制祝寿人数,只邀请亲戚,不邀请朋友,且不收任何人的"份子钱"。拜寿、切惠糕、思文得思家以

闹,母亲很是高兴。 晚上,众亲戚散去,我和姐围 坐在一起陪父母亲吃晚饭。没过 一会儿,父亲的"拿手菜"端上了 桌。不用看我们姐弟俩都知道,肯 定是韭菜炒小藕。我夹起小藕吃 了两口,味道虽然不如父亲年轻时 做的那般可口,但父亲的良苦用心 却依然让我们深有感触……

记忆中父亲第一次做"拿手菜",是在姐正式参加工作那天。虽然时间久远,但当时的情景仍历历在目。那天,是姐大学毕业到工作单位正式报到的第一天。傍晚,父亲拖着疲惫的身子回到家,看到母亲正在厨房里为女儿张罗"庆功宴",父亲好像突然想起了什么,跨上摩托车出了家门。我们都以为发亲肯定是去单位拿什么东西,没想到他去了菜场,买回韭菜和小藕。一到家,父亲就招呼我们姐弟俩拣韭菜,他则认真地切藕片。

母亲有点好奇,问他在忙活什

么。父亲把头一抬,神神秘秘地 说:"找罗为闺女做一道'拿丰采 "话一说完,就自顾自地忙去了, 倒把母亲整不明白了——也难怪, 平时父亲忙于工作,对家务事是一 窍不通,现在父亲突然说要烧个 "拿手菜",母亲能不惊讶吗?天黑 的时候,父亲的"拿手菜"终于上桌 了。一家人围坐在一起庆祝大姐 顺利入职。我心生纳闷,倒要看看 父亲烧了一盘什么宝贝"拿手 菜"。不看不要紧,一看有点失望, 不就是一盘普通的韭菜炒小藕 吗?父亲似乎看出了我们的失望, 语重心长地对我说:"你知道我为 什么要单独做这道菜吗?你看,韭 菜是青色的,小藕又叫莲藕。青代 表清白,莲代表廉洁,我希望你姐 她走上工作岗位后清白做人,廉洁 做事。当然,对你的希望也是一样 的。"那年我还在读高中,父亲的厨 艺也不怎么样,但是那盘"拿手 菜",我却吃得津津有味。

从那以后,每年父母生日那一天,无论多忙,大家都要回老家一起吃饭,而父亲少不了都要端上那盘"拿手菜"。父亲是在时时刻刻地提醒我们,一定要清白做人,廉洁做事。

人们常说一个幸福的家庭必定要立家规、正家风、严家教,我想,我家的好家风就要从这盘"拿手菜"说起…… (傅志霖)



"老许,这些东西赶紧拿走,关乎 质量问题没得商量,下次要是再不合 格,你就退场吧。"办公室里,成都地铁 30号线项目经理兼书记史建伟斩钉 截铁地说道。

彼时正是三公司参建的成都地铁30号线大干快上的关键期,项目施工现场人头攒动、机器轰鸣,支护模板、绑扎钢筋……各项施工工序正紧锣密鼓有序开展。项目工期紧、任务重,作业点多,项目人员又多以年轻人为主,为了提高全员廉洁意识,建设清廉工程,史建伟经常对职工开展廉洁教育,要抵制诱惑,清廉做事,更要擦亮双眼、严格要求,防止有的班组偷奸耍滑,以次充好,对进场的材料一定要严格验收,他也以身作则,常常去现场抽查,守住"廉洁线",把好"质量关"。

查,守住"廉洁线",把好"质量关"。 有一次,史建伟到现场抽查施工 质量,发现施工队伍并未按照图纸施 工,物资总库钢支架安装用的是膨胀螺栓,而设计要求是高强螺栓。他发现后立即要求重新更换安装。"用膨胀螺栓是和高强螺栓是一样的道理,且设计余量很大,不会影响质量和安全的。如果返工,费工费事儿,还影响整个项目的工期,得不偿失啊。"施工队伍负责人老许试图拿项目工期"说事儿"。面对老许的软磨硬泡,史建伟不为所动,坚决拒绝道:"除非设计方案变更,不然必须按照图纸施工,万一真的出了质量问题,谁能负得起这个责任?快回去,该怎么返工就怎么返工,质量是底线,没得商量。"

过了几日,老许再次走进史建伟的办公室。一看他又拿了一个手提包,史建伟立即呵斥道:"老许,你怎么老动这些歪脑筋,实实在在把问题解决好不行吗?"老许听后,拿出了手提包里的资料说道:"史经理,这次您误

会我了,上次您说得对,不按图纸来施工,对工程质量、对我的家人都不负责,我这次是严格按照要求,专门过来送审批验收材料的。"史建伟的语气这才缓和下来,语重心长地说道:"这样才对,贪了小便宜,会出大问题。不要整那么多花样,就按规矩办事,省心又省力。"

"现在和各类分包合作商往来增多,无论是领导班子还是普通员工,不能与施工队伍有任何个人利益瓜葛。做不到秉公办事,也就无法按照标准和规范管理和执行项目,到头来,项目无法保证质量,最终砸了公司和个人的口碑。"在总结会上,史建伟对项目职工说道。

他也非常注重项目的物资管理工作,在工作中是个"一根筋",参与材料盘点时总是一板一眼,清单核了一遍又一遍,确保账物相符;进行采购前,

经常深入市场了解材料采购成本,督 促物资采购工作严格按照公司采购管 里规定执行,从不允许线下采购,公开 透明。

上图:交建分公司以"画"倡廉,提升廉洁文化渗

左图:二公司组织党员参加廉洁剪纸活动,进一

步弘扬"心至廉路致远"廉洁文化理念,加强党员干部

廉洁从业思想认识,营造风清气正的工作氛围

他常说,"作为一名管理人员一定要在'聚光灯'下行使权力,在'放大镜'下开展工作,无论是"三重一大"重要决策还是日常管理一定要公开化、透明化,务必做到公平公正。"

史建伟心中常怀律己之心,常思贪欲之害,努力在项目营造风清气正的建设环境,让廉洁理念贯穿项目始终。在他的推动下,项目经常会召开廉洁教育专题会、上廉洁党课,观看警示教育片,充分利用党建体验馆教导职工要树立清正廉洁意识。在他的影响下,项目每位职工都以身作则,站好项目廉洁建设的"前沿哨",向着明年完工的目标进发。

(张健)

