

构筑信息平台 伴随员工同行

SANHANG NEWS

中交第三航务工程局有限公司 主办

2023年8月31日 第1654期

E-mail:shb139@ccccltd.cn

王海怀出席平陆运河建设现场推进会暨西部 陆海新通道领导小组会议并调研项目建设情况

8月27日,广西壮族自治区党委书记、西部陆海新通道领导小组组长刘宁,党委副书记、自治区主席、西部陆海新通道领导小组组长蓝天立率队深入钦州市灵山县实地考察平陆运河建设情况,并召开平陆运河建设现场推进会暨西部陆海新通道领导小组会议。中交集

团党委副书记、总经理王海怀陪同考察,出席会议并发言。

刘宁、蓝天立一行到中交 平陆运河企石枢纽施工平台, 考察项目进展情况,对平陆运 河建设一年来取得的显著成效 给予充分肯定。

王海怀代表中交集团汇报 了贯彻落实习近平总书记重要 指示批示精神情况、项目建设进展及下一步工作计划。

公司承建的平陆运河项目 航道工程9标位于钦州市钦北 区钦江干流中游段,全长5.8千 米。主要将现状钦江裁弯取 直,施工内容主要为航道土石 方开挖及边坡防护,土石方工 程量1600多万立方米。

公司党委开展学习贯彻习近平新时代 中国特色社会主义思想主题教育 民主生活会前专题学习

8月14日,公司党委召开第13次中心组学习暨学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育民主生活会前专题学习。公司党委书记、董事长,主题教育领导小组组长王世峰主持会议并提出工作要求。

会议传达学习了习近平总书记关于党的 建设的重要思想,关于严肃党内政治生活的 重要讲话和重要指示批示精神,关于以学铸 魂、以学增智、以学正风、以学促于的重要论 述,关于企业家精神的重要讲话精神,以及 近期在中共中央政治局集体学习等会议上 的重要讲话精神,并围绕学习内容进行集中 研讨。

会议指出,开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,切实加强党的思想建设,是统一全党思想意志行动、始终保持党的强大凝聚力战斗力的必然要求,是推动全党积极担当作为、不断开创事业发展新局面的必然要求,是深入推进全面从严治党、以党的自我革命引领社会革命的必然要求。

会议强调,公司党委要以召开专题民主

生活会为契机,聚焦"学思想、强党性、重实践、建新功"总要求,深入学习领悟以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的丰富内涵和实践要求,系统落实、一体推进习近平总书记关于"三个总""两个途径""三个作用"的重要批示精神,锚定高质量发展目标,有序推进"高质量发展深化年"各项任务,为打造"七个三航""千亿三航"、支撑集团加快建设具有全球竞争力的"三型"世界一流企业持续奋斗。

王世峰就下一步工作提出工作要求。

一要坚定理想信念。牢记"我是谁、为了谁、依靠谁",在企业发展中深刻领会"发展为了什么、为谁发展、怎么发展"等根本问题,积极弘扬企业家精神,在企业发展的实践中不断提升思维能力和决策能力,以舍我其谁的担当,不负强国有我的时代使命,带领企业高质量发展迈上新台阶。

二要树立科学的世界观和方法论。要善于发现问题和解决问题,用好调查研究这个传家宝,增强问题意识,敏于发现问题,及时把握工作中出现的各种新情况,从根本上分析问题成因和可能造成的后果;解决问题不能就事论事,特别是解决复杂问题、疑难问

题,要遵循基本规律,并举一反三、总结经验,避免重复试错。

三要持续强化领导班子作风建设。领导班子要带头坚持按规章制度办事,严格落实民主集中制原则,以主题教育为契机,把加强执行力建设融人到改革发展各方面各环节,营造风清气正的工作氛围,确保年度各

项任务不打折扣、圆满完成。 四要以务实的作风攻坚克难。坚持学思 用贯通、知信行统一,以新思想指导实践、推 动工作,聚焦主责主业,巩固传统领域优势, 拓展新业务领域,坚持"项目是成本中心", 强化优秀项目经验的总结提炼和模式推广, 把各项工作方案转换成实实在在的发展成

五要高质量开好专题民主生活会。牢牢 把握"学思想、强党性、重实践、建新功"总要 求,持之以恒抓好主题教育,进一步检验理 论学习成效、调查研究成效、推动发展成效、 整改成效,科学、客观评估第一批主题教育 实效,确保专题民主生活会和专题组织生活 会开出高质量、展现新气象。

公司党委理论学习中心组成员,公司总监、相关部门负责人参加学习。 (许啥)

致公司全体员工的 "全国生态日"倡议书

幸福感

致公司全体员工:

今年十四届全国人大常委会第三次会议将8月15日设立为全国生态日,旨在更全面学习贯彻习近平生态文明思想的大众化传播,提高全社会生态文明意识,增强全民生态环境保护的思想自觉和行动自觉。今年8月15日是首个"全国生态日",值此之际,向公司全体员工发起倡议

二是践行生态环保措施,打造具有 三航特色的生态环境保护文化。各 经生态环境保护工作中的 级党组织在生态环境保护工作中的好查 级党组织在生态环境保护工作中的好查 的各项生态环保措施;推广使用装配的 的各项生态环保措施;推广使用装配的 在艺技术,助推工艺革新;大力推行 洁生产,采用绿色低碳船机还要结为 清洁能源。公司广大干部职工一。 身工作实际,养成节能、节地、节水、节

鸟语花香。建设绿色家园是人类共同的梦想,保持良好生态环境是各国人民共同的心愿。我们要站在对人类文明负责的高度,共建人与自然生命共同体,共建繁荣、清洁、美丽的世界。

材的生活习惯,践行绿色消费,选择低

碳出行,分类投放垃圾减少污染产生,

不断提高在生态文明建设中的获得感和

发展方式向绿色低碳转型。党的二十大

报告指出,推动绿色发展,促进人与自

然和谐共生。公司在建重点项目在生态

环保方面采取了多种创新技术,广西平

陆运河项目采用信息化实时监测手段对

钦江水系鱼类产卵和周边鸟类保护的监

测,浙江舟山国储项目加强对疏浚期间

海洋悬浮泥沙的监测,试点使用生物降

解技术解决外海孤岛作业生活污水处理

问题,湖南株洲清水塘项目采用复合化

学药剂对老工业基地的重金属污染土进

行处置,重庆生态院利用生态鱼礁、生

态地锚毯等核心技术修复治理河道生态

及水生物生存环境。公司作为中交集团

海上风电产业链链长,要依托国家级企

业技术中心积极开展科研攻关,推动绿

色节能产业发展。公司各单位、项目要

主动探索研究绿色技术、绿色材料的推

广应用,积极推进环保标准化、信息化

建设;推动环保设施设备的标准化、装

配式投入;大力推进传统领域绿色低碳

改造升级,积极改造工艺和生产流程,

加快形成绿色低碳生产方式,以高品质

山峦层林尽染,平原蓝绿交融,城乡

生态环境支撑高质量发展。

三是探索环保技术创新,加快推动

中交三航局党委书记、董事长



中交三航局党委副书记、总经理



公司主要领导参加2023中国绿色低碳创新大会

8月15日至16日,2023中国绿色低碳创新大会在浙江湖州举行,主题为"聚焦绿色低碳创新、共建全球生态文明"。中交集团受邀参加2023国际绿色低碳技术展,公司和中交海峰风电公司承办该展览。

8月15日,公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海陪同中交集团党委书记、董事长王彤宙参加主论坛并到中交展区了解、关心布展参展情况。

8月16日,龚海出席分论坛,并在"科创中国"创新创业会议——数字化推动社会绿色低碳转型专题研讨会上,以《勇当绿色发展先锋,全力走好绿色低碳高质量发展之路》为题作主题演讲。

雞海表示,一直以来,公司以实际行动 当好习近平生态文明思想的忠实践行者,积 极助力打赢"蓝天、碧水、净土"三大保卫战, 勇当"降碳"先锋。公司作为中交集团海上 风电产业链链长单位,始终统筹实施"绿色 战略",以高度政治站位推动绿色低碳发展, 不断完善组织领导体制,提升环保业务战略 地位,坚持把每一个工程都当作环保工程。 塑造鲜明"绿色品牌",以海上风电业务推动 绿色低碳发展,牢记我们是我国海上风电施 工领域的开创者,我们长期位居我国海上风 电产量设实力。创新升级"绿色技术",以科技 自立自强推动绿色低碳发展,着力推动绿色

业务科技创新,优化海上风电施工行业标准,在重大工程项目中推动绿色创新。坚决筑牢"绿色基础",以责任担当推动绿色低碳发展,加大绿色投入,有效分解责任,紧盯实践成效。

養海指出,2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年,更是实施"十四五"规划承上启下的关键一年。公司将按照习近平总书记指引的方向前进,为推进绿色低碳高质量发展提供有力支撑,为实现"3060双碳"目标贡献三航力量。

公司党委常委、总会计师邹强,副总经 理尹建兵以及相关人员参会。

(张艳婷)

湘江最美 8月28日,随着第一辆车驶过,公司投资并承建的株洲清水塘大桥**大桥通车** 正式通车。 (包媛媛)

公司党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会

8月29日,公司党委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会。

会议严格按照中交集团党委和上海市建设交通工作党委统一部署,紧扣聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育"学思想、强党性、重实践、建新功"12字总要求和5个具体目标,深刻学习领悟以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干的丰富内涵和实践要求,围绕6个方面突出问题以及典型案例进行剖析,全面对照检查,深入查摆问题,认真开展批评与自我批评,明确努力方向和整改措施。

中交集团党委主题教育第三巡回指导组组长、中交集团专职外部董事张雪,中交集团党委主题教育第三巡回指导组组员、振华重工党工部副部长成传栋到会指导。公司党委书记、董事长王世峰主持会议。

公司党委全面对标上级党委要求,通过 制定工作方案、开展中心组专题学习研讨、 深入开展谈心谈话、认真撰写班子集体和个 人对照检查材料等举措,为高质量开好本次 会议打下坚实基础。

会议通报了本次专题民主生活会的筹备情况和主题教育期间征求意见情况。

领导班子紧紧围绕会议主题和要求,对 照党员干部职工提出的意见建议,严肃认真 开展批评和自我批评。王世峰代表公司领导 班子作对照检查,并带头作个人对照检查, 其他班子成员逐一进行批评和自我批评。

张雪充分肯定了公司主题教育取得的阶段成果和本次专题民主生活会取得的成效。他指出,公司领导班子对民主生活会认识到位,本次会议准备充分,查摆剖析深刻、批评环节严肃认真,是一次高质量的民主生活会。

结合第一批主题教育收官和集团半年度工作会会议精神,张雪提出三方面意见,一是要着力推动主题教育成果深化内化转化,二是要着力推动第二批主题教育扎实开展,三是要以总书记"2·26"重要批示精神为指导,推动改革发展工作再上新台阶。

王世峰代表公司领导班子作表态发言,他指出,推动成果转化,一是要深刻领会、贯彻执行,切实将中央和集团党委的各项部署要求不折不扣落到实处。二是要党建赋能、融合创效,以高质量党建引领保障高质量发展成效。三是要求真务实、担当作为,不断提高领导班子履职能力和水平。四是要量化任务、落实整改,确保专题民主生活会取得实效

公司领导班子全体成员参会。公司党委 组织部、党委工作部、党委巡察办、纪委工作 机构相关负责人列席会议。 (刘晓)

公司领导向退休老干部通报工作

8月11日,公司2023年上半年工作通报会在公司总部召开,公司领导向退休老干部通报上半年工作情况。公司党委书记、董事长王世峰,党委副书记、总经理龚海出席会议。

公司领导向老干部们表示问候,并感谢他们对公司发展的关注和支持。

王世峰指出,今年上半年,在中交集团的关心和帮助下,公司扎实推进"高质量发展深化年"相关工作,整体考核指标完成趋势稳中向好,财务数据显著改善;通过降本增效、业务拓展推动改革,激发企业发展活力;高质量开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。下半年公司将继续推动项目高质量建设和管理,求

真务实发挥党建引领保障作用,紧盯主题 教育政治任务,为公司第八次党代会的胜 利召开奠定良好基础。

龚海就今年上半年公司完成的主要经济指标、"六化"建设取得的新成果、三级公司的快速建设以及重大项目的稳步实施等各方面情况进行了汇报,并就下半年工作目标、企业改革举措向老干部进行通报。

会上,公司领导与老干部交流座谈,听取老干部们对公司发展的建设性建议。老干部们对公司上半年取得的成绩表示赞赏,并对今后的发展积极建言献策,他们坚信在国际国内复杂变化的情况下,公司必能抓住机遇、勇面挑战,以更好水平推动公司高质量发展。 (龚菊英 谢晓华)

公司召开海上风电现代产业链链长建设暨ZHGH产业链子链长建设领导小组会议

8月17日,公司在总部召开海上风电现 代产业链链长建设暨ZHGH产业链子链长建 设领导小组会议。公司党委书记、董事长, 链长建设领导小组组长王世峰出席会议并 讲话,党委副书记、总经理,链长建设领导小 组副组长龚海主持会议。

王世峰指出,要以更高的站位,深刻认识新形势下建设现代产业链链长的重大意义。要立足自身发展,通过链长建设,加快提升海上风电和ZHGH产业链供应链韧性和竞争力,不断增强抗风险能力和极限生存能力,牢牢掌握发展主动权,在推动产业链上下游产供销有效衔接和加快构建现代产业体系中着力发挥引领者、主力军作用。聚重

点、破难点,推动链长建设取得高质量成果。打造现代产业链链长,是一项具有长期性、复杂性、系统性的工程,必须强化兵团作战思维和系统思维,聚焦重点,加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性统筹推进。以更强的使命担当,加快推动现代产业链链长建设落实落地。现代产业链链长建设落实落地。现代产业链链长建设内间跨度长,涉及工作面广、挑战性强,任务艰巨繁重,是一次全公司范围的大协同、大作战。各参与部门、参建单位要进一步提高政治站位,要有忧患意识,主动思考和主动作为,统筹好发展与安全,一以贯之推动各项工作落实落地。

龚海表示,要进一步站位全局、提高认

识。作为中交集团双链长建设单位,公司必须坚持系统观念,统筹有序开展现代产业链链长建设工作,积极带动集团内产业链相关二级企业融通发展,形成协同作战的工作格局。要进一步压紧压实工作责任。链长建设任务责任清单是推进链长建设的重要指南和操作手册,要按照既定目标和时间节点,落实好各项建设任务。要加强总部部门之间、总部部门与三级单位之间的工作协同,严格落实考核管理,强化督导评估。

公司党委常委、纪委书记马骏,副总经理吴向中,副总经理尹建兵,公司总部各业务系统、事业部(中心)主要负责人和链长建设工作专班成员参会。 (唐亚波)



浮平台巧解栽桩难题

白浪横江起,槎牙似雪城。三航 人不惧气候恶劣,不畏环境艰险,在 三峡大坝上游河段建设起8个危化 品船舶锚位和1处浮箱式岸电设施, 让三航力量在三峡写下壮丽诗篇。

眺江北望,长江宛若一条碧玉的腰带蜿蜒盘旋在两岸连山间,一个个锚地墩台拔地而起,宛若一座座浑然天成的"近水楼台"点缀在长江畔。

看着这一座座浑然天成的"近水楼台",项目总工李时亮感慨道,"现在看这漫江碧透的长江水满心欢喜,但当时可真被它愁坏了。"

由八公司承建的三峡秭归锚地项目位于三峡大坝上游,同时也是长江上游开工的第一个锚地。项目拟建设8个可供过往船只待闸停靠的锚位,每个锚位均由两座系靠船墩组成,共设置16座系靠船墩。项目建设全程共需打下144根钻孔直径为2.9米,最大重量为65吨的钢管桩。

望着漫江碧透的长江水,李时亮深知要想确保项目建设顺利推进,只能避开钢平台采用"浮平台"施工,而目前亟待解决的就是要搭建一个"浮

平台"来提供操作场地。

两岸好似刀削般陡峭的连山峭壁和极易在夏季光临的"不速之客"——最大瞬时风速高达每秒20至30米的疾风,这无疑是施工路上的拦路虎,而项目需要在此打造一个与大型施工设备相匹配的大型浮平台更是难上加难。

"到底去哪里才能找到满足大型 设备施工要求的浮平台呢?"成了那 段时间整个建设团队挂在嘴边的话。

项目建设团队派出多队人马同时考察,利用近两周的时间从长江上游寻到了下游,也无甚收获。

得知这个消息,当地政府及居民 鼎力相助,为项目部提供各种渠道。 未满月余,项目团队便找到并改造出 能满足栽桩施工要求的"浮平台"。 该"浮平台"长100米,宽28米,甲板 面积可以同时容纳60辆11.3米长的 重型货车。

正当建设团队想松一口气的时候,他们才发现改造浮平台只是完成了第一步,而如何固定才是"重头戏"。

项目团队原本是按照常规方式进行锚定的,但在实施过程中发现,因两岸光滑的峭壁呈近70度的倾斜,不但需要在峭壁上拉住4000吨重浮平台,还需要稳定浮平台,让其不会因旋挖钻孔产生的每米600千牛的扭矩而转动。

且受长江汛期的影响,浮平台处水位最高可达175米,最低则为145米,上下落差竟高达30米。这就意味着"定"只是第一步,还必须得让"浮平台"在保持平面位置不变的前提下跟着水位变化及时做升降调整。

怎样才能完全满足这些条件,成了当时盘旋在整个建设团队头顶挥之不去的"乌云"。为了驱散这团"乌云",项目部召集党员组成了攻坚小组,李时亮正是其中的一员。

一天,他正在甲板上踱步,思考着解决方案,无意中看到峭壁上的壁虎,顿时灵光一现,迅速带领整个团队,结合项目实际建设情况,模仿"壁虎"在岩壁上的状态进行固定。

不仅如此,他还因地制宜地给 "壁虎"多长了四只"脚",自创"八锚 定位法",即在水下抛锚了4根长约400米的缆绳,这长度比东方明珠塔都高,另外再配4根缆绳与岸坡上的锚杆组连接固定,彻底让浮平台站住

"别说'不速之客'了,就算11级的狂风,我这'大壁虎'也能稳如泰山。"李时亮拍着胸脯骄傲地说道。

至此,这座由大型滚装船组成的 "浮平台"立于广阔的江面,成了栽桩 过程中的坚固后盾。

有了"浮平台"的加持,后续栽桩 不仅效率高,还可以通过技术创新实现水下栽桩及灌注桩施工,打破了汛期不能桩基施工的限制,增加了水位变动的适应性,保障施工连续性,为完成计划任务提供基础保障。

如今,年度栽桩目标已顺利完成,一根根桩如"定海神针"傲立于江 面。

项目团队合理组织、精心管理确保项目高效有序推进,为项目提前交工打好了基础,获得业主及当地政府的一致好评。

(包媛媛 胡航)

信息荟萃

8月7日,六公司承建的福州港罗源湾港区可门作业区6号、7号泊位项目完成码头首榀下横梁浇筑,标志着码头水上主体结构施工全面展

该项目现浇下横梁共有53 榀。 本次浇筑的是第49榀下横梁,宽5.5 米,长34米,高2.8米,单榀混凝土量 达到近400立方米。

8月16日,九溪口-大嶝大桥段 海洋生态保护修复工程顺利完成种 植6万平方米红树林的节点目标。

该项目于7月13日正式开工,主要施工内容包括对25.9万平方米的红树林进行生态修复。清淤总量约523.59万立方米,其中红树林生态修复工程需要在9月底前完成,比原计划提前了2个月,工期紧,任务重。

8月22日,嘉兴港区六里桥海河 联运物流园项目面层全部浇筑完成, 标志着该项目水工建设主体全面完 工,为10月份投产奠定了基础。

该项目建设规模为8个500吨级 泊位(水工结构按靠泊1000吨级船 舶设计),其中多用途泊位3个,通用 泊位5个,截至目前8个泊位主体完

项目位于"黄金水道"乍嘉苏航道旁,距离杭州湾出海口仅4公里,

8月23日,六公司承建的国家电投山东半岛南海上风电基地U1场址一期450兆瓦项目,53号机位单桩沉桩顺利完成,标志着该项目全部53根单桩基础施工圆满完成。

该项目位于威海乳山南侧海域, 场址中心距离海岸30千米,平均水深 25—31米。公司承建的三标、四标工

7月31日,新加坡建设局(BCA) 官员对T309实乞纳地铁站进行预验 收(TOP)。建设局对现场完成情况表 示满意,预验收顺利通过,为后续交 工验收奠定基础。

该项目是汤森东线7个标段中第一个拿到TOP的项目。项目部将继续保持整条线第一的干劲,朝下个节点冲刺,计划于10月24日完成竣工

该项目作为当前福建省水运工程"重中之重"项目,也是今年福建省水运工程"平安百年品质工程"省级重点培育对象,项目团队将持续围绕项目质量、安全、绿色环保等方面,在结构耐久性及工艺创新性上不断进行总结提升,助力可门港稳步朝着"亿吨大港,千亿港城"目标迈进。

(张津)

在"大干快上"的热潮下,项目团队仅用20多天就完成了A区域的造滩任务,又在10天内完成了A区域60000平方米的红树林种植,使该节点比原计划提前了一周完成,为9月底完成厦门市"互花米草除治攻坚行动后续生态修复"工作打下坚实基础,并得到了业主和厦门市相关管理部门的一致好评。

被列入浙江省"六个千亿"投资工程、服务业高质量发展"百千万"工程和嘉兴市"551X"重大项目。

项目建成后将进一步完善嘉兴市海河联运集疏运体系,放大嘉兴港区"前海后河"、"水路联通长三角"的海河联运优势,同时还将发挥内河水运能耗低、污染轻的优势,可为相关企业每年节约20%至30%的物流运输成本,年减少碳排放量5万吨。

(李梦菲)

程主要包含17根单桩基础及附属构件和17台风机安装及一座海上升压站施工

该项目全部投产后,年发电量27亿千瓦时,可有效替代标煤83万吨,减排二氧化碳215.5万吨,对促进山东省实现"双碳"目标,构建新型电力系统具有重要意义。(江啸 蒋增志)

验收

新加坡汤森东线T309实乞纳地铁项目是中港践行国际化一流企业战略布局的一个重大突破,不仅是中港在海外发达国家首个地铁工程,也是集团全资收购澳大利亚约翰霍兰德公司(John Holland)后,中澳双方合作的首个项目。

(龚先锋 王远铭)

■中标消息

8月24日,二公司中标上海LNG 站线扩建项目码头工程项目。

该项目地处浙江省嵊泗县,位于 上海国际航运中心洋山深水港沈家 湾作业区,西侧毗邻现有上海LNG项 目。该项目将新建与LNG接收站工 程配套的15万总吨LNG专用码头1 座,码头长度415米,最大可靠泊载

7月27日,公司中标江语云庭项目(EPC)工程总承包(二次)项目

江语云庭项目位于西安市地铁4号线草滩停车场东侧,毗邻西安市地铁14号线渭河南站,工期1066天。总用地面积约9.03万平方米,主要建设内容包括住宅、商业、公园绿地、幼儿园、社区服务等其他公建配套设施。

该项目是公司深耕西安市场的

荣誉 • 奖项

8月,2023年中交集团职业技能 竞赛—船舶机工邀请赛在天津顺利 闭幕。公司在竞赛中获得多个奖 项。

此次竞赛由中交集团职业技能 鉴定中心主办,共有中交集团下属3 家单位的54名选手参加。比赛项目

8月15日,浙江省住房和城乡建设厅发布了《关于公布2023年度浙江省建设工程钱江杯(优质工程)考核认定名单的通知》,四公司承建的中广核嵊泗5号、6号海上风电工程榜上有名。

-9-4-6。 中广核嵊泗5号、6号海上风电

8月,中国施工企业管理协会公布了2023年全国工程建设企业党建工作优秀案例及工程建设企业文化建设典型案例评选结果。

六公司申报的《做好"六篇文章"构建一体化党建工作格局为夺

运26.6万立方米的LNG船舶。

目前洋山 LNG 现有设施能力已 近饱和,项目建成后将进一步缓解全 市高峰用气压力,有力提高城市安全 储备、应急保供和调峰能力,为上海 削峰填谷、城市平稳运行提供更强有 力的保障。

(孟健慧)

重要开发成果,同时也是在西北区域"交通+城+产+商+居+人"的"站城一体化"城市开发新模式的首次运用。

项目建成后将与地铁14号线实现接驳,形成"双首层"地铁商业,集居住、办公、商业、文创、休闲等丰富业态功能,打造出渭河南畔的地铁上盖综合社区。

(程雯雯 赵春国 管亚鹏)

包括理论竞赛、钳工工艺、焊工工艺、机修工艺和三视图绘制4个实操竞赛项目。公司获得优秀组织奖,2位三航选手获得专项竞赛第一名,2位选手获得专项竞赛第三名。

☆。 (武会杰)

工程位于浙江省嵊泗县小洋山北部、大衢洋海域东海大桥东侧,总装机容量为282兆瓦。项目主要施工内容为45台高桩承台基础、45台上海电气6.25兆瓦风电机组安装施工以及1座220千伏海上升压站。(上宫可可)

取高质量发展新胜利提供坚实支撑》获评"工程建设企业党建工作优秀案例";申报的《秉初心建精品工程 承匠心筑百年三航》获评"工程建设企业文化建设优秀案例"。

反饥殆柔例 。 (翁彦颀 杨莉婷)

沪宁沿江高铁试运行

7月31日,六公司承建的北海港石头埠作业区8号9号泊位工程顺利

完成混凝土预制构件安装作业。该项目属于高桩梁板式结构,码头主体

主要由梁板"拼积木"建成,预制构件安装成为本项目顺利完成的关键点

之一。工程预制构件类型复杂,包括预制面板、预制纵梁、预制靠船构件、

预制水平撑等构件,共有7种型号,数量多达2302件,构件安装难度大。

8月16日,G55301次列车从南京南站出发,沿着沪宁沿江高铁驶向太仓站方向进行列车运行图参数测试。这标志着沪宁沿江高铁联调联试工作结束,转人试运行阶段,全线开通运营进入倒计时。

沪宁沿江高铁起自南京南站,经南京市、镇江市、常州市、无锡市、苏州市,至太仓站,通过沪苏通铁路接入上海铁路枢纽,线路全长279千米,设计时速350千米。全线共设南京南、句容、金坛、武进、江阴、张家港、常熟、太仓8座车站,其中南京南、张家港、常熟、太仓站为既有车站,句容、金坛、武进、江阴站为新建

三公司承建的南沿江城际铁路站前9标全长33.9千米,包含常熟段及部分太仓段,桥梁占比100%,承担5座桥梁,18处连续梁包括2联渡线梁、2联道岔梁的线下施工,以及无砟轨道和常熟站等施工任务。

从那年的酣春4月到今夏繁花

竞放,六公司福州滨海快线项目已经

顺利完成盾构隧道3099米,实现安

全生产839天。这离不开项目部在

直径为8.6米,是六公司目前直径最

大的盾构机,也是其在福建省的首次

一环就会产生6斗渣土,而仅一斗27

从井下30米深提运到地面的渣土池

中,项目部与厂家联合研发设计,采

用主钩吊重为75吨、副钩吊重为30

吨的龙门吊和75吨电瓶车进行提

管控提出了新的挑战。针对如何安

全使用大型机械设备,项目部开展6

次研讨会,并在周例会和班前讲话中

具体强调设备使用注意事项及安全

产制度完善,在建设期间共制定了55

项安全生产条例。过定期的安全交

项目部还不断推动项目安全生

立方米的渣土就重达56吨。

运,确保渣土得以高效转运。

使用方法。

该项目使用的盾构机长106米,

由于单环出渣量多,隧道每掘进

为了能保质保量保速地把渣土

但大型设备的使用对施工安全

制度与安全装置上的"软硬兼施"。

在苏嘉杭特大桥、白茆河特大桥施工过程中,针对将近200个深基坑,项目部根据现场实际地质情况及基坑开挖深度,在确保施工安全、节约施工成本的前提下精确计算,灵活采用钢板桩悬臂支护、钢板桩+围檩+内支撑、钢管桩+钢板桩组合防护进行施工,尽可能减少施工对通航河道、邻近既有沪苏通运营铁路的影响

施工期间,项目部还采用深基坑监测系统,不间断采集数据,并将数据实时上传至上海铁路局设备管理单位接口平台。

为满足轨道高平顺性要求,同时使行车速度达到设计要求,项目部选用了我国自主研发并具有完全知识产权的新型 CRTSIII 型板式无砟轨道。

CRTSIII型板无砟轨道虽具有稳定性平顺性良好、结构简单、易维修等特点,但其施工精度要求高达0.5

毫米。加之项目所在地施工便道不 发达,阴雨、高温天数多,邻营施工管 控严格,这对南沿江铁路无砟轨道施 工提出了不小的挑战。

项目部经过线下揭板试验、轨道控制网建网及评估、桥上首件段典型施工、大规模正式施工等系列阶段,圆满完成了44铺轨公里共计8146块轨道板的无砟轨道施工任务。

自极的尤作知追施工仕务。 沪宁沿江高铁是长三角地区城 际轨道交通网的骨干线路,与京沪高 铁、沪宁城际铁路共同构成长三角地 区向西辐射的高铁大动脉。

项目开通运营后,沿线金坛、武进、江阴等区市将打破不通高速铁路的历史,对于进一步拉近苏南地区县市与上海、南京的时空距离,完善区域快速铁路网,促进江苏南沿江地区经济社会发展具有重要意义。

(邰光 史瑞新 谢霄峰)



"百变"模架提效率

炽热的马来西亚,四公司东海岸铁路项目二分部的涵洞施工如火如荼。工人们在新改造的模架底部轻轻拉下操作杆,模架自动缩回"触手",高度也随之调节适应下一个涵洞的大小。"模架的'百变'技能,让我们跑赢了工期。"技术员牛仙甫笑言。

中国交建承建的马来西亚东海岸铁路项目作为"一带一路"沿线的旗舰项目,是迄今为止中马两国最大的经贸合作项目,也是中国企业海外在建的最大单体交通基础设施项目。马东铁项目二分部承揽其中66.6公里的施工任务,有涵洞148

"传统工艺下,要完成一个30米 长的涵洞施工,模架移位至少要人工 上百次拆解、转运,周转效率低下,高 空作业风险极大。"眼看施工进入高 峰期,二分部总工朱建法心急如焚。

按照进度计划,项目一个月至少要完成6座涵洞,提升工效迫在眉睫。"模架施工投入的人工太多了。""要是模架不拆解,直接移动就好了。"在策划分析会上,针对模架的改进,大家纷纷提出了自己的见解。

一天,朱建法在办公室翻看专项施工方案时突然想到了此前隧道施工用到的大型衬砌台车。"这个台车和模架的结构很相似,如果我们能将台车中自动液压调节装置应用在模架上,那模架就能够自主调节,灵活移动,不仅能够减少对人工的依赖,还能提高周转使用效率。"

提高周转使用效率。" 依据多年隧道施工经验,朱建法 开始设计初步方案。

新设计的模架整体呈"开"字形, 主要由小型钢固定支撑台架和底部 支撑滚轮组成。支撑台架两侧伸出 8个调节螺杆与模板支撑连接起来, 整体作为"触手",在涵洞内壁混凝土 施工时,这些"触手"调节螺杆,根据 距离远近调整位置,待混凝土成型 后,螺杆自动缩回。底部设置了两排 竖向螺杆和滚轮,就像两条站立的 腿,可以自由移动。模架的改进提升 了涵洞内壁混凝土

然而在实际使用中,由于模架上下高度、长度已经固定,无法满足百余座长度不一、高度差别巨大的涵洞施工需求。"我们得继续在'变'字上下功夫。"朱建注看着图纸说道。

项目团队严格测量涵洞参数,为模架量身定制了4条可以调节高度的液压支撑腿,当模板脱离砼面时,支撑腿组件自动收缩,原有滚轮组件接触地面,让模架根据涵洞的不同高度进行"变身"。仿照火车一节节车厢将一台台模架在螺栓和卡扣的连接下,组合成一列列不同长度的"火车"。不管涵洞有多长,模架"火车"都能一步到位。

"百变"模架投入使用后,涵洞施

工效率提高了近一倍。 "你们这项创新,为涵

"你们这项创新,为涵洞高效施工打开了新思路。"业主对项目部竖起了大拇指。"预计今年11月底将完成全部涵洞施工。"朱建法信心满满地说。

(陈胜)

底会和班前讨论会,项目部让安全生

"软硬兼施"为安全保驾护航

产制度真正落到每个施工人员心中。 伴着冉冉朝阳,每天开工的"号 角"准时响起,现场施工员和班组长 根据施工进度安排每日讲话的内容, 包括施工任务、施工难点、存在的风 险源及操作注意事项。不仅如此,大 伙交流讨论的热情也如火如荼。

某次会上,施工员提出在吊装过程中吊物晃动严重的问题。话音刚落,此起彼伏的讨论声就响起,"超过六级风就应该及时停止吊装作业""吊装过程中严禁下方站人""大家要相互提醒、相互监督"……每日的"班前讨论会"成了工地上的"安全论坛"。

班组长常鼓励大伙在日常作业中要有"找茬"的精神,不放过任何一个细小的安全隐患,在讨论时要大胆提出,大伙群策群力,牢牢拉紧安全这"第一根红线",为施工安全提升"软实力"。

"安全可不能只靠说说话、动动笔,一定要掷地有声。"项目党支部书记许春明带头成立研发小组,组织机电团队针对隐患问题进行研究分析,对设备安全装置进行了"硬核"升级。

2台龙门吊在同一轨道上运行有 很大的安全风险,能不能想办法尽量 规避呢?针对这一问题,机电团队立 即展开探讨,"现场生产条件限制了 双龙门吊设备只能用同一轨道,我们 只能在防碰撞装置上想想办法。"一 时竟也无从下手。

偶然间,机电工程师许旭明走过现场门禁大门,感应装置立即自动开门,想着想着,他又在门前反复走了几次,一个大胆的想法浮上心头。

许旭明根据自己的想法马上制作了一个简易模型,召集机电人员和施工员到现场办公室内,提出给龙门吊安装红外线装置的想法,并演示了原理。

一时间办公室内沸沸扬扬,大伙眼中都闪着亮光,立刻着手准备图纸与方案,快马加鞭地安上了"同轨防碰撞限位"。

该系统采用机械限位和红外限位双重保险,在检测到防撞信号后,自动将信号传输至制动器使龙门吊及时停止行驶,进一步规避了龙门吊因碰撞而酿成脱轨或倾覆事故的风

由于项目的需要,项目部采用起

重力强的龙门吊,这对吊装作业的安全性也就有了更大的要求。高空视野受限,是吊装作业的一大安全隐患,机电团队经过研究讨论,决定给龙门吊安装智能监控系统。

该系统是在龙门吊行驶和吊钩的6个方位上安装摄像头,无死角地采集吊装作业区域的影像并传输至驾驶室,犹如给龙门吊安了一只千里眼。"有了这个小屏幕,很快就能确认周边的作业环境,真是安全又高效",龙门吊师傅们常这样感慨。

创新的成果落地生花,让现场作业员更积极地将细微处的安全隐患上报,并踊跃提出改进的想法。机电团队则"对症下药",将提案落到实处。

对龙门吊轨道进行接地联网、在 电瓶车每节板车之间加装2条12吨 拉力铁链软连接……项目团队为龙 门吊的安全使用上了一道又一道的

有着20年施工经验的班组长陈 兴走过许多项目工地,但这一次他感 叹道:"这样对安全重视并且落地为 实际举措,才是真的对我们负责,对 项目安全负责啊。"(张心怡 石婧)

美丽渔港迸发经济活力

清晨的朝阳洒落在静谧的海面 上,轰隆的马达声,打破了渔港的宁 静,一艘艘满载渔获的渔船竞相驶 入港内,停靠在江苏分公司万宁乌 场一级渔港C区码头。

石斑鱼、马鲛鱼、带鱼、鱿鱼等 活蹦乱跳的鲜活渔获扎堆上岸,收 鱼、称斤、打包、装车,渔民忙得不亦 乐乎,人声鼎沸的现场满是幸福的 "渔"味。

由江苏分公司承建的万宁乌场 一级渔港项目作为海南自贸港建设 的重点工程,是目前海南省水域面 积最大的综合性渔港。

"万宁乌场一级渔港是以乌场 渔港为基础,新修建的公益性渔业 码头,码头并不大,泊位总长约640 米,但能够保障整个南海中南部约 4万艘长期作业渔船的补给,对于 周边渔港经济区的发展更是有着特 殊的意义",项目经理张曰瑞介绍 道。

以前的乌场渔港仅有一座300 米长的简易小码头和一条泥泞小 路,渔民出海靠船卸货都依靠它,渔 获期间大量渔船靠泊集散,常常造

每有刮风下雨,商贩更不愿前 往码头收购,渔民们辛苦捕到的海 鲜也因无人收购而变得不新鲜了。

老旧的乌场渔港成了渔村致富 路上的"绊脚石"。在家家户户几乎 都靠打渔为生的乌场村,新建一座 路宽且能避风的大渔港成为了几代 人的梦想。

"你们干快点啊,现在正是捕捞 的黄金时期,施工的乌场渔港不能 停靠,我们就要转到港北上下,每天 出海要多跑四五十千米,一船货成 本还要增加两三百块。要是船体再 有个修修补补,这成本可多了去 了。"项目部正式启动旧码头改造修 建之时,渔民们忍痛配合的场景像 沉甸甸的大石头,压在张曰瑞心头。

工程要建设,渔民也要维持生 计,张曰瑞决定在两难中找到平 衡。这个想法也得到了项目班子的 一致认可。

项目部第一时间调整施工计 划,把码头分为A、B、C3个区块进 行分区域施工,并在不到半个月的 时间内完成了通往码头的便道施

本着完成一部分"保供"一部分 原则,项目部把部分未改造的旧码 头及已建成的符合船舶停靠标准的 A区码头提供给渔民使用。

6米宽的水泥地伴有临时照 明,现场设置若干指示牌,标明了不 同时段进出渔港的路线、安全注意 事项、现场服务联系电话,并在休渔 期安排机械设备帮助渔民吊装渔船 上岸维修养护,项目团队用真诚真 挚的实际行动换来了渔民的信任和 支持,现场施工的摩擦争执迎刃而

除了竭尽所能为渔民提供便 利,项目党支部书记何锁记还想着 利用工程建设,吸纳当地劳动力就 业,帮助渔民就业。

渔民殷泽厚是一家五口之家的 唯一劳动力,靠打渔维持家用,但因 为疫情收入不佳,生活窘迫。

"父母要看病吃药,儿子要上学 读书,都等着钱用呢",殷泽厚对上 门了解情况的何锁记满脸愁容地说 道。情况类似的渔民在村里不仅一

经项目班子讨论决定,不仅要 "授之以鱼"帮助村民度过眼前的难 关,更要"授之以渔"让他们具备获 得稳定的收入的能力。

三航報

"恰逢项目上缺混凝土工,我们 特意选派了一名老师傅对他们进行 岗前技能培训和安全教育,让他们 快速通过考核,顺利上岗",何锁记 笑着说道,"一个月6500元的收入, 工作就在家门口,方便照顾家人,生 活还有了保障。"有了一技之长的殷 泽厚重拾对生活的信心。

从码头桩基打桩到防波堤抛填 安装沉箱、码头面板浇筑,渔港建设 过程中,殷泽厚等百余名当地居民 从见证者变为了建设者。

渔港对于乡亲们来说不仅是停 泊渔船的庇护所,更是"致富"的发

"订单已经提交,定金也打过去 了,估计明年渔港建好,我家的新船 也就造好了",渔民李树卫说起正在 建造的1098吨大船,激动不已。谈 及未来,他按捺不住激动:"造大船, 闯深海,捕大鱼。

(葛春亭)

"一岗双责"的打桩船

走进二公司上海港罗泾港区集 装箱码头改造一期工程现场,桩机 轰鸣,车辆穿梭,码头两侧,5艘巨型 打桩船同步开工,一幕热火朝天的 建设场景映入眼帘。

罗泾码头改造工程是国内首个 系统化旧码头改造项目,改造后将 形成两个7万至10万吨级集装箱泊 位,预计可容纳超2万个集装箱箱 位,实现600万标准箱的年吞吐量。

"码头只有400米长,115米宽, 属于典型的'短宽'结构码头,作业 面非常狭小,抛锚定位难度大,船机 铺展不开,这让多条打桩船无法同 时作业。"项目经理葛锋看着停靠在 码头边上的打桩船,揉了揉发愁的 眉心,述说着项目部从项目建设伊 始便面临的工期和安全管理压力。

"短宽"码头的基本格局无法变 更,要想解决这个问题,项目部只有 想别的办法。为此,项目部成立了 现场联合调度指挥室,任命拥有多 年打桩船经验的"老船长"何军为总 调度指挥,进行整体策划。

经测算,项目团队根据施工进 度计划将码头沉桩分成三大区域, 让5艘打桩船错位施工,并将每日 作息由"两班倒"改为"三班倒"。

白天有高空作业风险的打桩船 先开始打桩,随后起重船跟上安装, 晚上再浇筑混凝土。根据计划、安 装、时间节点,利用船机定位网站、 智能化现场监控设备等新型科技, 精准把控每一艘船在每个节点上的 停留位置,解决船位拥挤问题。

三段时间、三块区域的划分,成

功提前完成直取码头、直装码头通 车,使项目基础结构施工开始由水 转陆,解决了空间作业面狭小问题, 施工工效大幅提升。

"何调,正在安装箱梁的起重船 和运输船、运桩泊以及定位泊挤在 一起了,它们现在无法抛锚。"对讲 机里传来的喊声打断了何军在现场 的"排兵布阵"

原来,由于潮水原因加上"三航 起重18号"船的锚绳太长,导致一 旁的运输船、运桩泊等没有位置抛 锚,施工作业任务一度陷入了停滞

这么多艘船,每艘船的功能又 不一样,也不可能随意减少船只。

何军面对着调度室墙壁上挂着 的岗位职责,怔怔出神地想着:"公

司现在都要求我们全面落实'一岗 双责',不如让船只也落实'一岗双 责'?"

想到即做,何军立即联系4艘 船的船长进行商讨。

通过对现场船舶位置的分析, 提出利用"三航起重18号"船的锚 绳"够长、够大、船体稳定"这个天然 优势,舍弃一条定位泊的使用。同 时,让运输船靠在码头内侧,运桩泊 靠外侧,将三艘船的锚位压在一 起。这样就可以一边打桩,一边安 装梁板,互不影响,一船两用。

如今,在项目部的系统安排下, 罗泾港打桩任务提前13天完成,项 目也已全面进入码头上部结构作业 施工阶段。

(王一坤 于旻)

老旧物资重获"新生"

"赵部长,这50多个安全警示 标牌已经改造好了,可以运往工地 重新'上岗'了",安全员小蒋自豪地 说道。

来领用警示标牌的的路基队工 人打趣道,"这是用洪裕大桥拆下来 的那块老旧围挡改造的吧,你们处 理完,和全新的一样,一点也看不出 来是旧的。

随着工程进度不断推进,交建 分公司承建的安阳至鹤壁高速公路 的施工重心已由桩基施工转移到了

结构、路基施工上。 此前,为桩基队伍设置的一些 标识标牌大多存在内容过时、材料 老化破损等问题,若不及时处理,将 会影响施工现场的整体形象。

"放置在各工点的老旧标识标 牌都是一些'皮外伤',只需简单处 理,就能让它们重获'新生'",到现 场巡视完一圈的项目安环部长赵志 阳笑道。

说做就做,赵志阳立刻组织人 手展开行动。

在更新现场标识标牌的同时, 赵志阳还对"三场一站"及各施工工 点的老旧物资进行集中清理,共计 清理出铁皮围挡300余平方米、水 马锥筒20余个、老旧标识标牌40余 块、工地刀旗50余面。

为全面提升老旧物资的回收使 用效率,降低材料费用投入,项目部 以刀旗、水马、铁皮围挡等物资的修 复和再处理为切入点,将工地回收

的老旧物资按照受损程度进行分 类,并根据所分的类别做出相应的 处理。

项目部还积极联系标识标牌制 作服务商,对变形、损坏的标示牌进 行修复,对锈迹斑斑的标示牌进行 除锈,对其他过时的物资进行再加

经过一系列的处理,仅上半年, 项目部就有刀旗100余面,水马锥 筒60余个,铁皮围挡500余平方米, 标识标牌90余块得以"焕发新生", 累计节约成本6万余元。

项目团队严格把控物资计划申 请、物资领用、物资核销等环节,详 细计算现场施工的物料需求,并对 材料材质、物资数量、使用部位、回

收数量等信息建立台账,精确把握 各项物资"服役"的时间和所在位

项目团队还结合项目总体施工 计划,确定相关物资的下个去处,助 力老旧物资焕发"第二春"。

自项目部开展老旧物资回收再 利用活动以来,仅安全警示物资已 累计处理刀旗200余面,水马锥筒 100余个,标识标牌150余块,铁皮 围挡千余平方米。不仅使施工现场 形象焕然一新,还为项目部节省了 数十万元的开支。

"我们将持续做好此项工作,狠 抓精益化管理,最大程度助力项目 降本增效",赵志阳介绍道。

三航快讯

8月1日,公司2023年纪检干部 队伍建设学习班暨纪检巡察干部培 训班正式开班。公司党委书记、董 事长王世峰出席开班仪式并作动员 讲话,公司党委常委、纪委书记马骏 主持开班仪式并提工作要求。

本次培训班旨在深入贯彻落实 党的二十大精神和中纪委二十届二

8月15日,公司党委书记、董事 长王世峰拜会了浙江海事局党组书 记、局长邱铭,双方就加强业务合作 进行深入交流。

王世峰对浙江海事局一直以来 给予公司的支持和信任表示感谢, 回顾了公司几十年来扎根浙江地 区,尤其是宁波、舟山地区水工和海

上风电重点项目建设历程,并介绍 了公司融入地方经济发展的基本情 况和未来规划。

次全会精神要求,全面加强纪检巡

察队伍建设,切实提高纪检巡察干

部政治素质和业务能力,提升政治

机构全体成员,各单位专职纪检干

部,党委巡察库库内人员近90人参

公司纪委工作机构、党委巡察

(陈敏 刘玲子)

监督工作水平。

加本次培训。

浙江海事局党组成员、副局长 王华渊及相关单位负责人,公司副 总经理汪涛及相关业务部门和子公 司负责人参加座谈。

(史朵朵)

8月4日,公司党委副书记、总 经理龚海卦广东广州地铁8号线北 延段一标土建一工区项目部开展安 全生产检查并调研指导工作。

龚海听取了广州地铁8号线项 目部关于施工策划、前期工作及人 员组成等方面的汇报,并就公司发 展形势、项目部建设及前期工作推 进同与会人员进行了深入交流,对

考核评优、分包管理等多个方面提 出了指导意见。

龚海要求,一是要加强前期准 备工作,二是要加强分包管理,三是 要加强党建融入中心工作,四是要 加强对外交流学习,五是要加强安 全管理,六是要注重施工环保问 题。

(许春明 钟天涯)

8月18日,公司召开2023年推 进定点帮扶助力乡村振兴工作会 议。公司党委常委、纪委书记马骏 出席会议并讲话。

会议深入学习贯彻党的二十大 精神和习近平总书记关于"三农"工 作的重要论述,传达落实集团党委 书记、董事长王彤宙关于推进定点 帮扶助力乡村振兴工作的批示及集 团定点帮扶工作会议精神,全面总 结2022年定点帮扶工作情况,研究 部署2023年重点工作。

会上,党委工作部相关负责人 宣读《公司2023年定点帮扶工作实 施计划》。三公司党委、宁波分公司 挂职干部代表及厦门分公司驻点支 教老师代表作工作交流。

公司总部各相关部门负责人, 在沪单位定点帮扶工作分管领导及 党委工作部主要负责人在主会场参 会;各沪外单位定点帮扶工作分管 领导、党委工作部主要负责人及工 作人员在视频分会场参会。

(张滢丹)

8月20日,公司党委副书记、总 经理龚海赴公司平陆运河项目开展 检查调研,三公司领导班子成员及 各部门负责人参加调研。

龚海深入项目施工现场一线, 实地检查现场土方作业、钢便桥、混 凝土拌合站等生产建设和运营情

况,听取了项目概况、施工进度、科

海新通道的骨干工程,项目团队参 与建设责任重大,使命光荣,要切实 做到高质量履约,打造绿色工程、优 质工程、廉洁工程,树立三航品牌。 (陈斌)

研等方面的工作汇报并对下一步工

龚海强调,平陆运河是西部陆

作提出要求。

8月28日,随着第一辆车驶过, 公司投资并承建的株洲清水塘大桥 正式通车。

株洲市委副书记、市委政法委 书记胡长春,公司党委副书记、总经 理龚海,党委常委、总会计师邹强出 席大桥通车仪式。

龚海表示,未来,公司将认真贯 彻中交集团打造"三核五商新中交" 的战略思路,秉承"让世界更畅通, 让城市更宜居,让生活更美好"的企

业愿景,以"建一流工程、创一流品 牌"为目标,用心浇筑让株洲市民满 意的品质工程,将更优的建设成果、 更好的发展篇章奉献给株洲这片沃 土,为株洲进一步完善城市功能、改

善人居环境、拉动经济增长、增添发

展活力持续贡献三航智慧与力量。

株洲市政府相关主管部门、建 设单位、公司等各方代表共同见证 这一重要时刻。

(包媛媛)

自主题教育开展以来,公司党委 全面把握主题教育的总要求,坚持把 "办实事、解难题"作为检验主题教育 成果的重要内容,聚焦"贯彻落实新 发展理念、推进乡村振兴、打造服务 品牌、关心关爱职工群众"4个方面, 在强化理论学习的基础上深入调查 研究17个重点问题,持续巩固深化 "我为群众办实事"常态化长效化机 制,牵头抓总立项9个"硬骨头"项目, 自觉运用新理论破难题、促发展、办 实事、解民忧,取得了一系列显著成

聚焦深入贯彻落实新发展理念 推动发展有"力度"

公司党委始终心怀"国之大者", 锚定高质量发展首要任务,以深化新 一轮国企改革激发企业发展活力,加 快在服务国家战略、市场化运营机 制、建设世界一流企业和专精特新企 业3个方面取得明显成效。

践行央企责任担当,聚焦大交 通、大城市业务,开拓新产业领域,公 司先后承建株洲清水塘老工业区产 业新城整体开发PPP项目、上海市重 大水利工程崇明环岛二期项目、上海 临港滨海海洋生态修复项目等一大 批国家级、省级重点民生工程,切实 履行央企责任担当,用心铸造服务民 生的品质工程。

提升企业竞争力,公司围绕"一 利五率",坚持求真务实,提升发展的 含金量,持续做好预算管理、成本管 控、治理亏损、抓大现汇、优化资产结 构工作。上半年各项考核指标稳中 向好,公司整体利润总额稳步增长, 资产负债率同比有所改善,净资产收 金比率和全员 劳动生产率等 指标得到明显 优化。

益率、营业现

聚焦"高 质量发展深化 年"目标任务, 公司持续推动 核心技术攻

关、打造关键装备、完善业务发展体 系。通过组建技术专家人才库,选取 128 名技术专家对本年度 37 项施工技 术重点项目进行攻关;紧跟行业发展 需要,近两年共计投入50亿元打造一 系列海上风电深远海施工装备,为持 续做优做大做强公司海上风电业务 添砖加瓦;推动落实用市场化方式选 用资源、用集约化方式配置资源、用 透明化方式使用资源的管理举措,实 现降本增效。

瞄准打造"专精特新"目标,公司 进一步整合市场优势资源,持续推动 子公司建成创新能力强、专业水平 高、管控能力好、引领作用突出的"专 精特新"专业领航企业,不断塑造市 场竞争新优势。

聚焦推进乡村振兴 服务大局有"高度"

公司党委高度重视定点帮扶工 作,通过产业、人才、文化、生态、组织 "五个振兴",全面助力云南怒江州福 贡县巩固脱贫攻坚成果、接续推进乡 村振兴。

持续夯实产业基础,资金扶持怒 江产业园,与园内5家合作商签订合 同,签约金额累计约4452万元,助力

深入贯彻落实新发展理念•推进乡村振兴•打造服务品牌•关心关爱职工群众

公司党委聚焦四个方面 推动主题教育办实事解难题取得新成效

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来,公 司党委牢牢把握"学思想、强党性、重实践、建新功"总要求,坚持不懈、持之 以恒深化理论学习,以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干,推动公司高 质量发展迈上更高平台。

培育特色农产品产业链条,助力构建 现代乡村产业体系。

续选派帮扶干部,累计连续派出 3名帮扶干部出任福贡县县委常委、 副县长,扎根在帮扶最前沿,深入调 研拓宽发展思路,共谋乡村振兴之 策;先后派出2名干部到福贡县交通 局挂职,将工程领域的经年累积,化 为了彩云之南的条条坦途,化为了助 力福贡人民奔赴康庄大道的一股三

航力量。 持续拓展党组织共建"党建+"新 途径,株洲清水塘项目党支部、三公 司建筑工业分公司党支部同定点帮 扶村(社区)党支部全面开展党建联 建活动,积极探索产业引领、创新赋

能的帮扶新路径。 持续开展教育帮扶,落实教育教 学奖励机制,本年度继续为福贡县子 里甲完小150名优秀学生、100名贫困

学生发放奖学金、助学金。坚持开展 "中交助梦•心系怒江•传递书香"支 教活动,投资创建的怒江沿岸第一间 "梦想教室",开设与基础教育国家课 程互补的梦想课程体系;同时,累计 选派8人走进子里甲完小驻点支教, 百余位青年志愿者通过视频连线走 进乡村教育,贡献200多节优质课程, 打造教育帮扶亮点工程。

聚焦打造服务品牌 拓展举措有"广度"

公司党委深入贯彻习近平总书 记关于品牌建设工作的系列新思想 新观点新要求,着力加快品牌建设, 积极发挥品牌引领作用。

持续打造海上风电第一施工金 质品牌,作为中交集团海上风电产业 链链长建设单位,公司加速推动全产 业链综合一体化服务,从制度体系、

创新创效、人才培 养、设备管理上不 断完善,构筑了较 为完整的海上风电 施工管理机制。近 年来,公司海上风 电施工领域在越南 等国家取得了新进 展,得到了市场的 广泛肯定与认可, 助力公司再次通过"上海品牌"认证。

持续打造项目党建品牌,紧扣党 建融入生产经营这条主线,推进以 "党建+"模式打造特色党支部品牌工 作,通过发布、宣贯《关于深入开展 "党建+安全生产"活动的指导意见》 等方式,让党的基层组织的政治核心 作用、党员模范带头作用得到充分发

持续开展中交三航青年蓝马甲 志愿者活动,传承弘扬雷锋精神,三 航蓝马甲志愿者们走进社区为居民 进行健康体检、发放慰问品和关爱幼 儿成长等活动;开展科技助老,志愿 者们一对一、手把手教会养老院老人 如何使用智能手机等科技产品。

聚焦关心关爱职工群众

一心为民有"温度" 公司党委以解决职工群众所需 为目标办实事,不断提升职工群众的 获得感、幸福感、安全感。

着力深化完善企业竞争、激励机 制,进一步深化三项制度改革,面向 全公司公开选聘竞聘总部有关管理 人员,通过注入竞争机制,进一步选 贤用能、才尽其用,为优良人才的脱 颖而出营造良好环境和广阔舞台。

着力培养高素质的产业工人、技 能人才队伍,搭建多元化培训平台、 比武擂台、晋升舞台,本年度已开展 上海市暨中交三航局第二十一届职 能大赛试验工、船舶机工和船舶水手 三个项目的技能竞赛,专业技能培训 10余期,充分满足公司产业工人、技 能人才队伍提升自身专业技能的成 长需求。

着力丰富职工的业余生活需求, 实施"健康三航"行动计划,举办公司 第四届羽毛球比赛,组队参加上海市 职工趣味运动会;开展多种形式的联 谊交友等活动,满足职工对快乐工 作、幸福生活的向往。

着力开展高温慰问、困难帮扶活 动,本年度已购置350余万元的消暑 慰问品,送往坚守在工作一线的职工 群众;充分发挥公司帮困基金会作 用,开展"元旦春节""七一"等系列节 日走访慰问活动。

公司党委将持续推动学习贯彻 习近平新时代中国特色社会主义思 想主题教育深入人心、见行见效,以 扎实的理论基础不断完善"我为群众 办实事"长效机制,用心用情用力解 决职工群众最关心最直接最现实的 问题,不断提高职工群众的获得感、 幸福感、安全感,以实际行动为公司 高质量发展凝心铸魂。

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

交筑 ● 三航建新功

质量管控攻工程"最难点" 党建共建解外协"最难题" 技术攻坚闯盾构"最难关"

核心阅读

南京地铁6号线是中交 集团在南京首个以联合体形 式承接的大型地铁轨交项 目。三公司承建6号线二标 四工区施工任务,包含一站一 区间,工程造价5.8亿,因地 处化工业基地,周边建筑多, 空间窄,管线迁改长度达32 公里,项目面临着标段内外协 工作量最大、盾构施工难度最 高、进度压力最大的"三最" 局面

自2020年进场以来,项目部坚 持党建引领,遵循问题导向,促进 党建与安全生产深度融合,充分发 挥党员先锋模范作用与支部战斗 堡垒作用,凝心聚力先后克服复杂 的施工环境、巨量的前期工作、滞 后的征拆进度等方面带来的困难, 完成了盾构双线贯通,车站土建工 程子单位验收,给业主交出了最晚 开局,最早验收的优异答卷,超额 完成项目策划订立的奋斗目标,在 南京地铁成功树立党建标杆、履约 标杆、效益标杆的良好形象。

至今,项目部涌现出一批党建 共建、质量管控、技术攻坚、安全管 理、人才培养等方面优秀案例,在 南京轨交市场展现出诚信履约、奋 勇争先的三航风采。

党建共建巧解外协"最难题"

南京地铁6号线项目党支部是 公司基层党建标杆创建单位,在建 设过程中,项目党支部围绕"党建+ 外协"模式,以周边企业金陵石化 为突破口,相互结成共建单位,特 别是在项目党支部的努力下,将站 名由刘家库站更改为金陵石化站, 赢得了金陵石化的信任,为项目突 破三通一平、管线迁改、盾构机运 输等关键点获取了大量支持,为公 司基层党建提供了典型案例。

三公司承建的南京地铁6号线 TA02 标土建四工区包含刘家库车 站和栖霞山车辆段出入段线。项 目前期进场急需完成金陵石化雨 污水、热力、自来水、弱电等累计32 公里的管线改迁工作以及金陵石 化、南炼宾馆和南炼中学等各周边 单位临时占地。

特别是32公里的管线迁改,需 要与金陵石化13个不同职能、级别 的部门对接,如此复杂的协调关 系,要想在短时间内完成进场施工 与管线迁改,难度极大。"咱们项目 是总价包干,周边建筑复杂,如果 能快速打通外协关口,将减少许多 建设成本。"时任项目经理林文提

经过充分调查走访,项目党支 部将紧邻车站、同为央企的金陵石 化作为外协突破口,与金陵石化行 政事务中心机关第一党支部建立 了党建共建关系,并借助党建共建

栖霞山下"最"争先

三航報

-三公司高质量建设中交集团在宁首条地铁

平台搭建沟通桥梁

在双方一次"共建美丽金陵" 的共建活动上,时任项目办公室主 任昝纪如了解到金陵石化公司以 企业名称冠名车站名称的愿望,他 敏锐意识到这是一把凝结双方共 识,推进项目前进的关键钥匙。"我 们是南京的属地企业,又是南京市 交通运输局的管辖单位,说不定可 以试试更名。"昝纪如将金陵石化 的这个钥匙记在了心上,尝试与南 京市交通运输局协调更名。

交通运输局地名办的反馈给 昝纪如浇了一盆冷水。地名办工 作人员告知,在全国范围内,从没 有以化工企业名称命名地铁站的 先例。项目外协小队没有放弃,他 们对全国地铁车站的命名情况和 项目周边进行了细致的调研,发现 车站地处金陵石化厂区,生活着大 量金陵石化的员工及家属,作为 "老南京",他们对这一地标有着深 刻的记忆和情怀,"金陵石化"已经 成为了一种文化标志。带着充足 的调研成果,外协小队"N"顾茅庐, 从开春协调至盛夏。

在项目党支部的忐忑不安中, 南京地铁6号线的正式站名发布, "刘家库站"成功更名为"金陵石化 站"。从最低需求的冠名直接变成 了更名,这个意外之喜加深了金陵 石化的好感和信任。

"三航局付出了这么多努力, 我们也会全力支持项目建设,争取 早日建成金陵石化站。"时任金陵 石化行政事务中心综合党支部书 记季立新说。

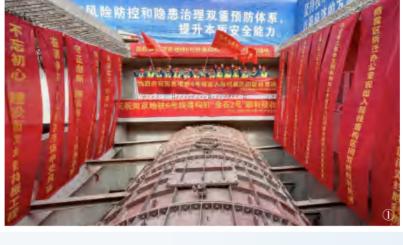
双方进一步发挥党建共建平 台的优势,以党建为引领,以党建 促生产。金陵石化主动牵头帮助 项目就临时占地、临水临电接入等 问题和各单位进行协商谈判,使项 目节省了约60万元成本,后期金陵 石化也积极为交通疏解提供必要 的空间,更是对车站半盖挖改明挖 方案的成功变更起到重要作用,大 大提前项目工期,直接减少成本约

2022年盾构机进场运输过程 中,金陵石化更是临时封锁了公司 外运产品的生命线——大件路来 运输项目的盾构机,同时组织消防 保卫支队全程护送,有效保障了 "金石一号"盾构机顺利始发。

4月12日,金陵石化站主体土 建工程通过质量验收。今后车站 还将装修成为全国唯一一个石化 风格的"网红"车站,纪念双方党建 共建的成果。

技术攻坚勇闯盾构"最难关"

南京地铁6号线盾构隧道具有 大坡度、小半径、软土地层超浅埋、



下穿众多风险源等重难点。对此, 项目部果断决策,"在风险源前建 起科研小组",立足科研前线,开展 技术攻坚,成功创下下穿建筑物 3.46米的国内纪录。

自2020年进场以来,面对困难 重重的施工环境,项目部过五关斩 六将,先后完成了车站封顶、盾构 始发、上穿高压油管,下穿天燃气 管和铁路线等节点。当"金石号" 盾构机"潜"过滨江河,以上扬姿态 朝着三栋楼掘进时,整个项目即将 迎来决定胜利的关键时刻——下 穿三栋居民楼。

在盾构区间上方的三栋居民 楼,本应在2022年10月完成拆迁, 但当盾构机掘进到距离建筑物还 剩40环、大约48米的位置时,由于 与住户没有谈妥,原计划拆除的建 筑物暂且搁置,盾构机停止掘进。

工期不等人,项目部在居民楼 前召开一场特殊的班子会,讨论决 定是否下穿。项目经理魏义山定 调:"如果等待这三栋楼全部拆除, 保守估计损失以千万计。而盾构 机长时间停放会有巨大的安全隐 患,要想办法让盾构机安全平稳地 穿过去。"

遵循这个思路,大家你一言我 一语地从舆论引导、应急救援、下 穿方案等方面讨论开来。"盾构机 顶部离居民楼基础的距离只有3.46 米,国内罕见,"项目总工李龙说 道,"但只要控制好土仓压力与二 次注浆,盾构机就能顺利下穿。"魏 义山当即拍板,项目部成立了盾构 下穿攻关小组。

经过实地考察并查阅国内外 盾构施工的下穿类似案例,李龙带 领团队成员从控制土仓压力着手, 开展技术攻关。这是一场与工作 面土体压力的博弈,如果用力不 足,就会引发路面塌陷;如果用力 过猛,就会引发路面隆起。"所以, 我们要像打太极一样张弛有度、刚 柔并济,科学设置盾构机土仓压 力。"李龙如是说。

盾构下穿地表的地层主要为 粉质黏土,土体流塑性强,保水性 较好,这是影响地表沉降的另一个 重要因素。项目团队增强土体改 良效果,减少因开挖对周围土体产 生的扰动,保证开挖面稳定。

这时,李龙开始琢磨起利用 BIM技术推演盾构机下穿地表的施 工过程。在盾构掘进土压设置上, 通过不断调整盾构上方附加荷载, 细化下穿掘进参数,确定盾构推进 力,保证泥土仓压力和开挖面水土 压力平衡。同时,加强同步注浆与 必要的补压浆措施,为控制地表沉 降上了最后一道"保险"。

正当大家刚想松一口气的时 候,有着丰富盾构施工经验的李龙 发现,做好二次注浆关键在于及时 填充开挖面与盾体存在25毫米的 环向间隙。盾构掘进过程中,地层 土体自稳性较差,因为这个间隙的 存在,土体下陷会引起沉降。若用 液体的水泥浆填充间隙,注浆范围 难以控制,控沉效果有一定的滞后 性;若用固体的砂浆填充间隙,如 何注浆又成了一个新问题。"必须 找到一种黏度高、支撑力强的材 料!"李龙暗下决心。

一天早晨,李龙挤牙膏的时 候,突然灵光一闪,"要是用水泥膏 浆代替水泥浆液,靠压力控制注浆 范围,问题不就迎刃而解了吗?" 在李龙的带领下, 攻关小组开始行 动起来,经过多次试验,攻关小组 终于找到了"良药"——克泥效混 合液,总结出了克泥效工法。

在盾构机掘进的过程中,项目 团队将高浓度的克泥效水溶液与 水玻璃按照一定的比例混合,分别 通过配浆管压送到盾体径向孔处, 在混合器中混合,注入到盾体外, 形成高黏度塑性具有支撑力挡水 性和抗剪性胶化体,用来填充盾体 与土体之间的间隙。

下穿地表前,项目团队根据盾 构施工范围内地质情况,选取50环 作为试验段,制定了盾构机下穿地 表的掘进参数,从注浆量、总推力、 刀盘扭矩、刀盘转速、掘进速度、出 土量等方面进行具体细化,验证了 克泥效工法在控沉效果上的可行

最终,项目部用12天时间顺利 完成盾构机下穿三栋居民楼,所有 监测点综合显示地表隆起在5毫米 内,建筑物结构安全稳固。

质量管控攻克工程"最难点"

南京地铁6号线项目处于闹市 施工,施工中对邻近建筑物保护、 控制深基坑及建筑物变形是重难 点。面对质量管控难点,项目部坚 持技术引路、方案先行、动态跟踪, 实现质量精细化管控,并总结出了 "加法"规律,有效解决了沉降难

南京地铁6号线金陵石化站呈 渐变式结构,位于粉质黏土层,基 坑规模大,支护体系复杂,周边建 筑物较多,仿佛一块硬骨头横亘在 项目团队面前。面对车站周边复 杂多变的环境和防沉降的质量控 制"课题"。项目刚上马,项目总工 李龙便天天带着工程技术部跑现 场,试图为工程量身打造提质方 案,并总结出质量控制的一套规 律。"哪怕是再复杂的项目,质量管 理也有规律可循。"李龙说道。

在车站施工策划阶段,李龙便 发现基坑距离教培中心仅有3米, 同时车站主体结构及周边建筑位 于软土地层,很难避免基坑在开挖 过程中旋喷桩以下的土体流失。 "有没有什么办法能避免在施工过 程中深基坑发生变形导致周边建 筑物下沉等问题的发生呢?"

带着这个问题,李龙受到快递 员打包快递的启发:"一些柔软的 快件往往会被装入稳固的盒子里, 给它们加一道保护,减少发生磕 碰,我们是不是也可以采用强度更

高一些的材 料,在基坑外 部加一些支撑 来保证基坑开 挖的稳定性

在认真研 究了图纸和查 阅了相关资 料,并经过多 次力学计算, 之后,团队-致决定将该处 原设计内支撑

1道混凝土撑+2道钢支撑变更为三 道混凝土撑,以提高基坑内支撑强 度,避免了因材料收缩导致深基坑 发生形变,对质量、安全等方面进 行了有效的技术管控。在解决这 个难题的过程中,李龙意识到:"质 量控制往往就是在做'加法',往深 处多想一步,多做一道防护,就会 多一份质量保证。"

经此一役,项目团队开始在整 体施工过程中贯穿做"加法"的思 路。在灌注桩施工过程中,项目团 队又发现,教培中心和南炼宾馆对 应基坑段落地质非常差,根据土样 分析,基坑内存在较厚软-流塑状 淤泥质粘土地层,而原设计高压旋 喷桩止水深度仅延伸至不透水层1 米,很难保证在施工过程中对周边 建筑物的沉降控制。

有了之前基坑开挖难点的经 验,时任技术部长郭健伟率先提 出:"既然只延伸到不透水层的1米 位置不能有效控制沉降,那为什么 不能做个加法,再往下延伸一些, 这样是不是就能更好地控制沉降 了呢?"

想到就做,项目团队当即联合 设计单位一起展开了探讨研究,为 了确保基坑开挖和周边建筑物的 安全,提高基坑的稳定性,经过计 算和论证,项目部决定在推进到临 近建筑物时,将高压旋喷桩改为三 轴搅拌桩,并将桩长加长至15米, 延伸至基坑底部,同时对基坑底部 额外增设抽条加固,最终将周边建 筑物及结构沉降控制在了2毫米以 内,保证了施工的高质量推进。

如今,一座现代化综合性的地 铁车站已悄然成形。"质量管理是 工程建设的'长难题',我们要坚持 不是仅仅追求所谓减法,一味减少 项目施工成本,而是站在更高的质 量安全格局,做好质量'加法'。"李

未来,项目团队将会继续做好 "加减法",为高质量交付工程再接 再厉。 (李佳丽 郭炜豪 沈珈同 薛飞潘唯 张笑瑜 薛焙麟 昝纪如)



图①:出入段线盾构区间双线贯通 图②:金陵石化站航拍图

(昝纪如) (史瑞新)

用"问题"思维打造盾构测量尖兵

"肩扛三脚架,眼观全站仪。"7 月骄阳的炙烤下,南京地铁6号线 项目测量员林康正在进行盾构加 密控制网地面测量工作。"盾构测 量平面控制网要点是什么? 具体 有哪些步骤?注意事项是什么?" 林康一边认真的操作仪器,一边耐 心地提问新来的员工测量技术要 点,正如两年来师傅对他问题意识

两年前,刚大学毕业的林康被 分配到了南京地铁6号线项目,这 是中交集团进军南京地铁市场的 初次尝试,意义重大。和测量团队 一样,林康在盾构测量方面是个 "新兵",第一次全过程参与地铁建 设的林康跟着测量部长高松林,在 "问题"思维培养模式下和整个盾 构测量团队一起努力地成长着。

刚开始,林康很欣喜,因为师 傅高松林是一个拥有26年工作经 验,参加过众多工程项目的测量 "老手",在他身上一定能学到不少 知识。林康还发现师父有着"与众 不同"的教学方法,他不是简单的 填鸭式教学或者手把手把知识喂 到自己的脑子里,而充分调动自己 主动去学,先让自己自学,然后经

没有想象中的老师那样对着 徒弟们滔滔不绝的灌输。"差之毫 厘,谬以千里"是师傅嘴边的口头 禅,师傅一直告诫着测量要点在

"精确"。自己好多次的支支吾吾, 或者出现"大概""差不多"等词也 让林康羞愧难当,心中暗暗发誓一 定把"精确"融入到自己习惯当中。

白天忙着背着三脚架,上爬高 楼下穿盾构,晚上查着资料学习盾 构专业测量理论,遇到不懂的问题 就请教他的师兄。

师兄曲智帅回忆这位勤快的 师弟:"那时的他简直是一个话 痨。"不过林康也不是一根直肠子 张嘴就问,而是先琢磨出可行的方 案,带着问题去请教。项目部像林 康这样的员工不在少数,每个人的 技术水平也都在一次次的实践中 飞速成长。

时间一晃而过,盾构机推进速 度已近百环,然而林康的一组数据 让众人看得眉毛快拧成了麻花。 原来在进行洞内控制测量时,他发 现本次吊篮数据与地面水准点数 据在吊篮3与吊篮4转站时不吻 合,严重影响导向定位。

高松林分析了几个可能出现 的原因后,仍旧拿不定主意,再次 和团队进入洞内,导线复测和水准 复测同步进行,8个人连续测量了6 小时,得到的数据依然不吻合,即 使是有多年测量经验的老员工也

没见过此种"怪事" "大家有没有发现,从洞口一 路走来温度是不一样的,有没有可 能是受不均匀的温度分布的影

响。"林康的一句话让团队深受启

团队迅速分成了三个小组,分 别对温差、照明、光线折射等多种 可能影响的外部因素进行反复测 量,最后经过讨论得出,由于吊篮 点位紧靠管片上口,距离管片壁不 足0.5米,且吊篮处于台车上方,操 作空间狭小,光线照明严重不足, 不仅会产生一定的视线偏差,而且 温差较大,冷空气下移,暖空气上 浮,容易造成涡流,对EDM三角高 程测量造成严重的影响。弄清楚 原因,面对同事的称赞,林康笑道: "多亏了师傅强调的问题意识。"

带着问题意识出发,团队在后 续的工作中配合得愈发默契,圆满 完成了多项盾构测量任务。就连 工程部同事都在感叹:"测量部每 天早出晚归,干的活最多,数据最 精准,给我们节省了不少工作。"从 2022年10月"金石1号"盾构机顺 利始发到今年4月盾构顺利贯通, 项目盾构测量队伍也在这不断的 "拓荒"中发展壮大,真正实现了从 0到1的突破。

在这种培养模式下,林康已成 为项目测量团队的中坚力量,未来 将调往南京地铁11号线继续测量 工作。"我总有出师的一天,但我会 把带着问题意识干测量的理念带 到任何一个项目中。"林康对未来 充满信心。 (张健)

老司机们的"重修课"

"老宫,开车前安全装置、轨道 连接、倒车影像都检查了吗?""停 车后铁楔没设置好。"南京地铁6 号线施工现场正进行着盾构电机 车"驾驶证"考试,安全总监杨建明 正是本场考试的主考官。

三公司参建的南京地铁6号线 项目是中交集团首次进军南京地 铁市场,安全标准化要求高。项目 盾构施工中,需要电机车运输所有 渣土、管片、轨道等材料,盾构区间 还存在长达324米的下坡段,安全 风险极高,驾驶员的驾驶技术水平 和掌握车况状态直接影响隧道施

"倘若发生溜车、掉轨等事件, 都可能导致群死群伤的安全责任 事故,电机车也需要纳入项目安全 管理。"盾构机进场之前,项目经理 魏义山向杨建明提出要求。

原来,目前行业内尚未形成强 制性规范和标准,电机车操作人员 没有持证要求,6号线的其他工区 也没有特殊的管理措施。

"既然如此,我们能不能办个 电机车驾校,施行'驾驶证',将电 机车和司机织到我们安全管理网 中?"经过调查,杨建明提出设想, 并参照盾构机司机操作证的考核 要求,设置笔试和实操两部分,笔 试部分包含机车的原理、开车前的 准备、运行时的注意事项、离开机 车后的检查以及机车维修改造等 方面;实操考核操作人员对电机车 的实际操作及维护保养操作等,理 论和实操考试都合格后发放《驾驶 证》。联合监理单位,项目部开始 了一场电机车"驾驶证"的培训。

"我们有好多年的驾驶经验 了,哪里还需要学习考证?"培训刚 开始,"老司机"们并不配合,对自 己驾驶经验颇为自信的王贵芳第 一个提出了异议。

"电机车驾驶员必须有5年以 上的驾龄才可以入场登记,"安全 部长乐青柏说道,"对这些'老司机 '来说,无疑是'回炉重造'再上了 一堂'重修课'"

得知了工人们的想法后,杨建 明组织了一堂"公开试听课",展示 驾驶员平时操作中容易忽略的安 全细节,解开他们的心结。同时为 了提高他们的学习积极性,项目举 行了"最美司机"评比活动,并给予 物质奖励。

活动实施后,果然吸引了工人 们前来试听,工人们发现课上讲的 并不是一些枯燥的理论,而都是救 命的知识。"我跟你说你这个车不 能这么开,容易溜车。"有的工人参 加完培训后还在工地上当起了"老

看到工友们一个个都取得了 驾驶证,首个提出质疑的王贵芳也 坐不住了,参与到了培训考试中, 他还被评为首个"最美司机"的获 得者。王贵芳对取得的成果很是 满意:"以前就只管开,从来都没有 系统学习过,现在觉得自己要成半 个'专家'了。

伴随着"考证"热,项目部趁热 打铁,将电机车驾驶员纳入了特种 作业人员安全管理,要求人证合 一,设备部专人负责。"他们是最了 解电机车的人,因此我们要求他们 不能只会开,还要学会管理。"杨建 明说道。

"叮咚""叮咚",一大早,电机 车驾驶员的管理群中陆陆续续上 传着开车前的检查照片。对于项 目的管理要求,工人们不仅纷纷积 极响应,还参与到了安全管理中。

"杨总,我们换班的时候要不 要做一个交接手续呢?"王贵芳又 向杨建明提出了一个新的建议。 在"重修课"的影响下,"老司机"们 也掌握了一套完整的"管理链",成 为编织项目标准化安全网中的重 要一环。

从前端的规划到末端的管理, 项目部的安全管理工作获得了业 主、总包部、轨道站等上级单位的 一致好评。"人人懂安全,才能织密 安全管理网。"杨建明对项目年底 能够安全完工充满信心。

(程媛)