

2019年公司十件大事

1. 公司升级为“双特”企业
公司成功获得公路工程施工总承包特级与公路行业设计甲级资质，加上此前已经拥有的港口与航道工程施工总承包特级资质与工程设计水运行业甲级资质，公司成为“双特”企业。

2. 公司再捧鲁班奖、国家优质工程金奖、李春奖
公司参建的3项工程荣获2018-2019年度中国建设工程鲁班奖，2项工程获国家优质工程金奖，6项工程获得国家优质工程奖，1项工程获2018-2019年李春奖（公路交通优质工程奖）。

3. 公司重大工程经营成果落地
公司新签合同额再次刷新历史最好成绩，海外、海上风电、港航和建筑工程4类业务的表现突出。公司成功中标扬州市空港新城影视文旅产业基地片区开发建设PPP项目、江苏南沿江城际铁路站前工程项目、栾卢高速项目、松滋市公共服务F+EPC项目、宁波舟山港梅山港区PPP项目、浙能嘉兴1号海上风电场项目、长江口南槽一期工程、中广核平潭大练海上风电项目、横江大道建设工程、桂山风电二期和一期3台基础受损风机建筑和安装工程、新加坡大士污水处理厂项目等重大工程。

4. 公司承担的国内外重大工程屡创佳绩
公司参建的亚洲最大跨径铁路V撑连续梁——京沈铁路渝河特大桥V撑连续梁中跨合龙；
公司参建的“十二五”以来全国内

河水运投资规模最大、技术最复杂的重大航运工程——长江南京以下12.5米深水航道治理二期工程竣工；

公司承建的国内第一高跨客货共线快速铁路矮塔斜拉桥——黔张常铁路阿蓬江特大桥全桥顺利合龙；

公司运用新技术完成国内最大最重的海上风机基础导管架——中广核阳江南鹏岛海上风电场工程首套风机基础导管架吊装，架重超过900吨；

公司实现了全球首台单桩基础上风机整体安装成功；

公司拆除全国单体最大的海上钢围堰项目，围堰面积达14万平方米，钢板重量17778吨；

公司承建的我国首个公益开放型国家级潮流能试验场建设项目——舟山潮流能发电示范工程首台一体化平台安装成功；

公司参建的国内建筑工业化水平最高的城市道路工程——S7沪崇高速公路通车；

公司承建的国内央企在当地现今唯一在建项目、墨西哥国家第二大港口、墨西哥东岸的最大港口——维拉克鲁斯和黄堆场码头顺利开港运营；

公司承建的菲律宾卸煤码头项目完成首节大直径排水管道安装，屡次打破水下安装HDPE管道大管径世界纪录。

5. 公司科技工作成果喜人
公司完成的科研成果“我国首座大型海上风电场关键技术及示范应用”荣获国家科技进步二等奖，该成果首创了多桩混凝土-钢组合式海上风机基础、大型海上风机整体安装技术，

创建了大型海上风电场电气系统优化技术，成功建成了我国首座大型海上风电场——上海东海大桥海上风电场，填补了我国海上风电领域空白，全面实现近海大型海上风电场施工关键技术国产化；公司技术中心再次登榜国家发改委最新认定的国家企业技术中心名单；中国交建海上风电施工技术研发中心在公司总部揭牌。

6. 公司多项装备达国际国内先进水平

公司投资打造的1200吨自升式风电安装船“三航风和”正式交付使用，“三航风和”为目前国内最先进、技术含量最高、设计最合理的第三代风电安装船；公司130米打桩船“三航桩20”下水，该船是目前世界上最大的打桩船；国内最长最宽的全液压板台车落户公司太湖隧道项目部，设备可提高工效40%；公司定制的国内首台EP1100超大型免共振振动锤抵达连云港。

7. 公司党委扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育

公司党委紧跟党中央要求、上级党委部署，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，确保主题教育取得实效。公司党委围绕群众路线，聚焦高质量发展，坚持履行好政治责任、社会责任与经济责任，为国家创造价值、为员工谋求幸福，在践行初心中彰显使命。

8. 公司多家集体、个人获重要荣誉
公司副总工程师时蓓玲成为公司第五位享受国务院政府特殊津贴的在岗员工；二公司总工程师赵喜辉获

2019年全国五一劳动奖章表彰；新能源公司获上海市五一劳动奖状荣誉称号；兴安基公司项目经理薛冬永获得上海市五一劳动奖章；港湾院获上海市工人先锋号；技术中心BIM中心副主任孟若轶获评“上海工匠”荣誉称号；公司副总工程师尹海卿获评上海市“劳模年度人物”荣誉称号；公司科学技术部总经理蒋建荣、（南通）海洋公司执行总经理唐建明被评为中交集团暨中国交建劳动模范。

9. 公司全面深化改革取得重要突破
公司总部职能部门完成调整、“五定”工作已经落地、制度建设成效突出，项目经理分级正式实施，三项制度改革取得明显突破，推动约160项制度的废改立，在总部层面，本阶段的改革初步完成；公司持续推动“334”工程，提升项目管理科学化水平；《公司标准化管理手册》编制成功；管理驾驶舱一期开发进入试运行；纪检监察体制改革启动；公司试点推行派遣员工入会改革工作；对战略合作分包商进行授牌，首批15家战略合作分包商获颁证书和铜牌。

10. 公司为全国脱贫攻坚贡献力量
在全国脱贫攻坚最后关键时期，公司积极贯彻落实党的十九大、中央经济工作会议关于坚决打赢精准脱贫攻坚战会议精神，积极落实《中交集团2019年度定点扶贫责任书》扶贫任务，开展实施了竹鼠扩繁养殖、贫困地区基层干部及劳动力技能培训、农产品消费等一批扶贫项目，精准施策，扎实有力，助力定点扶贫地区打赢脱贫攻坚战。

公司党委中心组 传达学习党的十九届四中全会精神

12月2日上午，公司党委召开2019年第13次理论学习中心组学习会议，就中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议精神等进行学习。会议由公司党委书记、董事长王世峰主持，公司党委理论学习中心组成员、党委组织部、党委工作部负责人参加学习。

王世峰结合公司实际，提出工作要求，一要增强政治自觉。学习贯彻党的十九届四中全会精神是当前全党的一项重要政治任务，要深刻领会党的十九届四中全会的重大意义，切实增强学习贯彻全会精神自觉性，与“不忘初心、牢记使命”主

题教育有机结合，将之作为专题民主生活会前的必学内容；结合企业实际和辅导讲座内容，思考学习贯彻全会精神对公司治理体系和治理能力的现实指导意义，切实指导公司战略规划制定和具体问题决策。二要夯实基础，根据中央要求尽快制定公司党员教育培训工作规划，结合公司基层党组织点多线长面广的实际，落实各级党组织教育培训责任，高质量开展公司党员教育培训工作。三要抢抓机遇，积极主动融入长三角一体化发展国家战略，争做集团在长三角一体化建设中的排头兵、先行者。（鮑殊燕）

中交三航局第十五次团代会胜利召开

12月9日，中交三航局第十五次团代会胜利召开。中国交建党委工作部（党委统战部）副部长、团委书记杨睿，上海市建设交通团工委书记杨睿，公司党委副书记傅瑞球出席会议并讲话。

杨睿高度肯定了三航局第十四届团委的各项工作，并代表上海市建设交通团工委对公司今后的共青团工作提出要求。

洪进指出，3年来，三航局团委始终按照“党有号召、团有行动”的总要求，创新性地开展各项工作。紧跟集团改革发展，团结带领广大三航青年在建功立业的广阔舞台上奉献青春，

百尺竿头更进一步，希望新一届团委不断开创共青团工作的新局面。

会上，傅瑞球向全体团员青年提出了4点期望，三航青年必须找准坐标、坚定方向，树立坚如磐石的信仰；三航青年必须开拓视野、直面变局，坚定投身改革的信心；三航青年必须真抓实干、迎难而上，展现勇立潮头的担当；三航青年必须常学常新、厚积薄发，练就扎实过硬的本领。

大会选举产生了三航局第十五次团代会委员，并召开了十五届团委第一次全体会议，推选出新一届的团委书记、副书记，并对团委班子进行了分工。（徐明琦）

公司向战略合作分包商授牌

12月24日，公司举办2019年度分包商座谈会暨战略合作分包商授牌仪式，公司副总经理王伟明参加授牌仪式，80余家优秀分包商出席会议。

通过本次座谈会，加强了与分包商的沟通与交流，增强了彼此文化和核心价值观的融合，通过优势互补、互相支持，达成了共同实现高质量发展，最终实现合作共赢的共识。同时会议传递理念：要转变传统观念，由分包商的概念向战略合作伙伴改变，推动各子分公司与分包商之间的互惠互信，深化合作。

王伟明参加了战略合作分包商的授牌仪式，并为首批15家战略合作分包商颁发了证书和铜牌。他强调共赢方为长久合作之路，并提出了四点建议和要求：一是走专业化之路，二是走互补型之路，三是走包容性之路，四是走有特色的高质量发展之路。

本次座谈会表明了公司培育战略合作分包商的决心，并通过持续推进座谈会制度，搭建互通互信的沟通平台，形成利益共同体，以达到合作共赢。（孙庆庆）

公司总部举办迎新团拜会

12月31日，总部2020年迎新团拜会在上海举行，公司领导及总部各部门、事业部、风电发展部、技术中心约300名员工参加活动，共同回顾公司改革发展之年的丰硕成果，迎接新年的到来。

公司党委书记、董事长王世峰致新年贺词，向全体职工及家属拜年致以新年的美好祝福，祝愿大家新的一年里阖家欢乐，万事如意。

王世峰指出，2019年是新中国成立70周年，是公司砥砺前行、攻坚克难的一年，也是公司改革发展、转型升级的关键之年。

1年来，公司全体职工团结一心，奋力拼搏，真抓实干，奋勇争先，战胜了复杂发展环境下带来的重重挑战。改革调整稳步落地，管理品质显著提升，总体上保持了稳中向进的势头。新时代新起点，新气象新作为，2020年，公司上下要努力拼搏，坚定信心、明确任务，坚定改革的决心，走好改革的道路，紧抓“国有企业改革”的法宝，加快推动“转型升级”步伐。在深化改革的重要领域和关键环节取得决定性成果，为建设具有全球竞争力的世界一流企业奋勇争先。（曹洁）



12月9日，由宁波分公司承建的浙江舟山岱山4号海上风电（一期）工程，完成首次分体安装，标志着浙东区域首台采用分体式安装法的海上风力发电机电安装成功。（王森）

全面提升项目管理科学化水平 ——公司召开2020年工作务虚会

12月14日至15日，公司召开2020年工作务虚会，公司领导班子成员，总部各部门、各事业部及各单位主要负责人约80人参加会议。

会议认真总结2019年的各项主要工作，并结合当前的形势和任务，特别是落实中交集团关于“三高两低三强”和“334”工程的要求，明确公司2020年及未来一段时间内的发展方向和主要工作思路。

公司总经理马卫星通报2019年公司主要经济指标的预计完成情况，围绕经营业绩增长、施工产值提升、“334”工程落地见效、改革调整与品质提升深入实施、强化市场经营、升维业务形态、创新发展模式、强化党建工作等方面进行了全面总结，并深入分析了在思想观念、发展质量、内控体系、基础管理等方面存在的不足。

马卫星强调，2020年要继续贯彻落实“五商中交”战略，立足“三者”定位，坚持“三高两低三强”，推动“五化”转换，以高质量发展和科学管理为主线，继续深化和巩固“334”工程实施成

果，全面提升项目管理科学化水平。一是要聚焦稳增长，寻找新机遇，对市场布局、产业结构调整、资源配置等做好战略牵引，要立足当前实际，持续提升生产能力和盈利水平；二是要聚焦高质量，坚持升能级和补短板相结合，努力提升科技创新力、激发人才创造力、增强发展协同力、强化资源统筹力、提升风险防控能力，全力打造良性发展运营格局；三是要聚焦科学管理，坚持紧贴市场和聚焦现场相结合，以“334”工程为主线，落实“九化”管理，全面提升项目管理的科学化水平；四是要聚焦抓落实，坚持求真务实和实效相结合，扭住公司改革发展的关键工作，打牢推动高质量发展的基础；五是要聚焦强党建，坚持党建与生产经营融合发展，聚焦引领企业高质量发展，不断完善公司治理体系，进一步提升治理能力。

会议围绕公司经营、财务、运营管理等整体工作及项目层面关于管理制度体系建设、成本管控体系构建、战略供应商队伍打造、安全管理、科技引

领、数字化管理、专业化项目团队打造等方面进行了深入的讨论。

公司党委书记、董事长王世峰对会议进行了总结，要求要抓好七个方面的工作。一是要保持战略定力，坚定落实七次代会会议精神。坚持对会议精神进行再学习、再认识，对重点布局进行再策划、再落实，对具体安排进行再完善、再提升。二是要紧跟上级步伐，认真落实中央经济工作会议和集团2020年工作会精神。一方面要理性看待“经济下行”的判断，全面理解“六稳”工作，紧紧抓住国有企业“改革”的法宝，加快推动“转型”的步伐；另一方面要贯彻落实中国交建项目管理提升现场交流暨雄安新区建设推动会的讲话精神，筹划好公司2020年工作会议。三是要贯彻新发展理念，全面完成“十三五”规划目标，为“十四五”期间的发展奠定基础。要咬定“十三五”规划目标不放松，着力推动亏损治理、精神松懈等核心问题，制定形成适应公司发展新形势、高质量的“十四五”规划。四是全力推进“334”工程，为企业发展奠定坚实基础。要重

点做好企业端的建章立制，做好项目端的资源匹配、成本管控和刚性执行，做好个人端的能力提升。五是持续推进改革，促进项目高质量发展。2020年，改革必须坚定不移地向基层延伸，改革决心必须坚定不移，改革的举措必须坚决执行，改革的责任必须深入落实。六是加强人才队伍建设，为企业发展提供源源不断的动力。一方面选人用人必须坚持以价值创造者为本，加快培养人才的步伐，特别是年轻干部的培养；另一方面要坚持监督严管和教育引导同步管理人才，营造科学合理的人才成长环境。七是持续强化党的建设，引领企业健康发展。要抓科学决策，持续推动党委的决策机制完善；要继续深化体制机制改革，特别是“三项制度”改革，形成长效机制；要抓基层党建，开展“一抓多促”特色党建活动，打造“三航奋勇争先”党建品牌，推动“三航先锋”行动计划；要抓宣传引导，发挥宣传工作的经营效应、凝聚效应、文化效应；要抓作风建设，提升歪风邪气面前的抵御能力。（钱仕程）

■ 打造三航“五大品牌”

奋力开创 一流党建引领一流企业建设新局面

杨志晶

求木之长者，必固其根本。

岁末年初，在公司刚刚召开的2020年工作务虚会上，首次提出了明年公司党建工作的主题是“夯实党建基础，争当岗位先锋”，这既是对集团国企党建联系点的有力支撑，也是持续打造“中交蓝·党旗红·三航奋勇争先”党建品牌的重要抓手，更为明年的党建工作发出了抓基层打基础、争先进当先锋的“动员令”。

万丈高楼平地起。党的十九大报告强调：要以提升组织力为重点，突出政治功能，把基层党组织建设成为坚强战斗堡垒。如何全面提升基层党组织的组织力，推动基层党组织全面进步、全面过硬；如何发挥党员先锋模范作用，永葆党的先进性和纯洁性，公司党委以央企党建“排头兵”“示范点”和“试验田”的目标定位破题，以党建品牌建设的深入拓展解题，定将开启高质量党建引领企业高质量发展的时代新篇。

筑牢“根”和“魂”，为企业高质量发展举旗定向。坚持党的领导，加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，公司党委始终坚持抓党建就是抓发展，抓发展必须强化党建的理念，将党建工作与公司发展大局深度融合，坚持政治立魂、思想塑魂、发展强魂，始终以政治建设为统领，把政治标准和政治要求贯穿企业改革发展各方面全过程；大力倡导“三航共识”，打破路径依赖，使企业发展方向始终与时代同步、与全球共舞；紧跟集团发展步伐，坚持“五商中交”战略和“三者”定位，确保企业始终成为国之重器、国之利器。

擦亮党建品牌，为企业高质量发展保驾护航。立志在集团打造国企党建示范点进程中奋勇争先，进一步丰富“中交蓝·党旗红·三航奋勇争先”党建品牌内涵，策划开展“夯实党建基础，争当岗位先锋”主题实践活动，坚持把激发党支部活力作为有力

抓手，牢固树立党的一切工作到支部的鲜明导向，做实基层党支部。鼓励党支部在“奋勇争先”中发挥首创精神，重点推出“先锋”系列的选树，积极创建集团基层示范党组织、基层党建标杆、党员示范岗，以创建带动创新，围绕企业安全、环保、质量、成本等工作，在重大工程、重点项目、科研攻关、转型发展中把党建特色亮起来。牢牢把握基层党建标准化这个关键，以“政治建设务实有效、组织设置优化科学、领导班子坚强有力、组织生活严肃认真、党员队伍充满活力、基础保障坚实充分、考评机制健全完善”为目标，全面推行党建标准化工作，建立健全可执行、可操作、可评价的指标体系。

强化使命担当，为企业高质量发展凝神聚力。研究建立不忘初心、牢记使命制度，把“不忘初心、牢记使命”作为加强党的建设的永恒课题和全体党员干部的终身课题，坚持不断锤炼党员干部忠诚干净担当的政治品格。把主题教育总结好，把该整改的问题整改好，探索建立管根本、利长远、重实效的长效机制，巩固和发展主题教育成果。通过主题教育，把各级党组织的作用发挥出来，把党员组织起来，把党员的积极性调动起来，努力建设政治合格、执行纪律合格、品德合格、发挥作用合格的党员队伍，争当企业发展的排头兵，改革创新的第一行者。

纷繁世事多元应，击鼓催征稳驭舟。新的一年，肩负“十三五”规划收官年、“十四五”规划谋划年、“基层改革延伸年”“管理重心下沉年”的光荣使命，公司党建引领发展的新目标已经确定。勇敢面对各种风险挑战，坚定信心、振奋精神，无疑是当下每一位三航党员干部最应展现的状态和担当，相信只要我们始终保持一腔热情、一往无前，2020年的公司党建工作目标就一定能实现。

为古树“量体裁衣”

来往留宿的旅客络绎不绝,看着自家经营的民宿生意日渐红火,澳头村村民陈树发心里乐开了花。“真的要感谢你们,美术馆改建项目不仅保护了古树,也让小镇更“靓”了!”陈树发握着厦门分公司澳头小镇项目经理范剑祥的手笑着说。陈树发未曾料想,几年前自己极力反对的美术馆改建项目如今成为了吸引全国各地艺术家这些“金凤凰”的“梧桐树”,慕名前来参观的艺术家、游客一波接一波,陈树发自家民宿的生意也跟着好了起来。

随着国家城镇化战略实施,号召振兴乡村,国家海洋局支持厦门沿海乡镇建设,旨在打造“国家一级渔港”。厦门分公司承建的澳头小镇项目被列入厦门市重点项目。

“方方正正”的派出所“变身”极具特色的美术馆,“好所在”美术馆在规划初就引起大家关注,成为了小镇28个改建项目特色之一。房址处的3棵古榕树部分枝干遮挡了美术馆主体,其中1棵树龄超过百年,是国家三级古树,其余2棵树龄近百年,属于古树后

备资源树木,具有珍贵的历史价值。按照最初的施工设计,需通过修剪才能清除房屋施工障碍。陈树发担心项目施工过程中破坏了古榕树,反对改造项目施工。

树不能动,那只能改房子。“怎么改”成了项目设计例会上讨论最激烈的问题。有人提议保留原有设计方案不变,直接改址,把房子“挪”出古树枝干范围,但方案很快被否定了,这样美术馆就失去了与榕树相伴的独有特色。“不如就让美术馆顺着古榕树‘生长’吧,顺着大树枝干的走向设计房子,让房子‘迁就’古树。”项目党支部书记白瑞生一句话使得喧闹的会议室顿时安静下来。

这一与自然和谐共生的设计并非一帆风顺。要想让房子和树紧密结合,首先要准确将榕树枝干的位置绘制在设计图纸上。这就难住了测量人员,百年大树枝繁叶茂,如何才能把榕树“搬上”设计图纸,保障设计精准呢?

“没有更好的方法,每1根枝干都要定位!”项目总工程师石春进思来想

去,在会上要求道。要想定位枝干,必须确定平面位置和高度,可枝干高高在上,难以架设测量仪器。为此,项目部测量员们背着仪器和安全绳爬上树梢,用线锤把枝干的位置“投影”到地上,确定枝干位置。有的枝干太细无法攀爬,就搭设相应高度的脚手架,不仅成功解决了测量难题,也减少了人为操作对古树的伤害。3天时间,古榕树的每1根枝干无一遗漏。考虑到古树仍在不断生长,设计人员还根据古树的生长趋势相应预留古树的生长空间,设计好的美术馆完美贴合古树,就好像给古树“穿”上了一件合身又舒适的“衣服”。

石春进拿着设计图纸马不停蹄赶往施工现场,没过多久眉头却皱了起来:“‘好所在’美术馆采用老房子结合钢结构的设计方式,120余根钢梁、28根立柱与古树枝干错置相间,钢构如何安装呢?”按照以往钢结构安装的方法,多是采用一二台汽车吊配合人工吊装。但这样做是行不通的,钢梁吊装过程中势必对古树枝叶造成

不同程度的破坏,与保护古树的初衷背道而驰。

比对多项方案,项目部最终决定摒弃各种“先进”机械设备,改而采用最原始的人工方法,用小推车把钢梁运至树下,通过手拉葫芦人工起吊定位安装,为3棵古树穿上“衣服”。“保护好古树,才能造就这座现代工艺与历史古树完美契合的建筑。”石春进感叹地说。

通过设计改造后的“好所在”美术馆被打造成集书画交流、文化展示、民俗特色为一体的文化艺术院落,吸引了众多海内外艺术家前来参观。然而“好所在”美术馆仅仅是澳头小镇项目的“冰山一角”,北欧艺术中心、中央美院等机构相继落户小镇,不仅带来艺术,也带来了产业。部分渔民利用项目资源转产就业,增加了收入,小镇向着“振兴”目标又迈进一步。

用陈树发的话说,“国家有号召,你们有行动,澳头镇的‘乡村振兴’可不能少了你们。三航工程师们,欢迎再来!”

动态集锦

世界最大打桩船成功下水

12月20日,公司130米打桩船“三航桩20”成功下水。“三航桩20”是目前世界上最大的打桩船。

“三航桩20”于2018年12月18日在汊洲岛开工建造,船长108米、型宽38米、型深7.2米,桩架高度133米、最大吊重700吨、最大沉桩直径5米。该

船采用先进的液压驱动方式,打桩锤采用目前最先进的IHC-S800液压锤,全船冷却系统采用非海水直接接触式的内循环方式。

下水节点的顺利完成标志着公司海上施工装备又添神器,进一步彰显三航品牌实力。(袁泉)

全国首例大兆瓦风机浅滩安装完成

12月4日,江苏分公司华能灌云海上风电项目顺利完成8号机位的风机安装,标志着全国首例大兆瓦风机浅滩安装顺利完成。

首台风电机组重达460吨,直径长171米。项目部严格按照设计要求,经过8天的施工作业顺利完成风机安装任务。

由于项目所处运行环境为近海

海域,风机运输安装过程中,塔筒、风机机组的表面防腐、电气设备、叶片等均容易磕碰破损。为保证施工进度和质量,项目部在开工之初就编制成品保护方案,对每个分项和每个作业工序需要的成品保护措施进行交底并监督落实将成品保护贯穿施工全过程。

(林文娟 周伟)

梅山港区集装箱码头工程8号泊位正式完工

12月31日,宁波分公司舟山港梅山港区6号至10号集装箱码头工程8号泊位正式完工。

项目位于梅山岛东南侧,青龙山西侧,已建一期工程东北侧岸线。工程为新建5个专业化集装箱泊位及相应的配套设施工程。

此次完工的是8号泊位工程项目,是继梅山港区二期工程6号、7号泊位

项目后的第三个阶段性工程项目。该泊位设计总长320米、宽59米,最大可靠泊20万吨级集装箱船舶。

项目建成后将进一步增强梅山港区集装箱的吞吐能力,缓解集装箱能力不足的矛盾,增强发展后劲,加速海港集团全球航线业务往来,助飞宁波经济高质量快速发展。

(王森 孙宗行)

马来西亚关丹防波堤修复工程主体顺利完工

12月10日,随着最后一个扭王字块顺利完成安装并通过验收,宁波分公司承建的马来西亚关丹港防波堤CH00-CH3600修复工程项目主体提前8天全线完工。

自2017年7月14日开工建设以来,项目部全体参建人员上下联动、周密策划、科学组织、攻坚克难,项目实现

连续880天安全生产无事故、工程施工质量优良、口碑效应明显的奋斗目标。作为马来西亚东海岸规模最大的港口——关丹深水港的主要配套设施,项目的建成将极大地促进马中关丹产业园区的发展,为入园项目提供更为优良的港口物流服务,成功实现关丹港的改造升级。

(吴雨声 程利)

常州天宁丁塘港西路工程通过竣工验收

12月20日,由三公司承建的常州天宁PPP项目首段智能交通路段——丁塘港西路建设工程顺利通过竣工验收,未来“无人驾驶公交车”将在该路段开跑。

与普通道路不同,为实现后期“无人驾驶公交车”能够在智能交通路段无人驾驶,该路段需铺设多个智能监

测装置,极大地增加了项目施工难度。此前,全国首届车路协同自动驾驶精英创新赛在天宁项目建设地——新堂路至丁塘港西路成功举行,标志着项目部安全、高效地建成了集封闭、半开放、开放场景于一体的全周期自动驾驶测试基地。

(李莹)

■ 中标消息

公司中标第十届中国花卉博览会项目

12月16日,公司中标第十届中国花卉博览会花博园景观绿化、临时场馆及配套设施建设项目,中标金额18.6亿元,计划工期340天。

该项目是公司继中标花博园地区生态水系整治工程项目后,再次中标花博会有关项目。截至目前,花博会工程共计招标3项,公司成功中标2项,中标金额超过已招标项目总金额的80%。(张绪雄)

公司中标南京地铁6号线

12月3日,公司中标南京地铁6号线项目,中标金额5.03亿元,工期45个月,包含刘家库站及刘家库站至栖霞山车辆段出入段线土建工程。

该项目起自南京南站,途经南部新城、紫金山、黑墨营、燕子矶和南京经济技术开发区,止于栖霞山。线路全长约32公里,共设车站19座,均为地下站。

建成后,将进一步提升南京轨道交通网络化运营能力,完善南京市整体交通结构,有利于城市改造、开发和发展,具有显著的社会效益、经济效益和环境效益。(曹晓露 曾纪如)



12月26日,宁波分公司参建的黔张常铁路正式开通运营,将成为成都、重庆至长沙最便捷的铁路通道,有力促进渝东南、鄂西南、湘西北地区经济的沟通与联动,是渝、鄂、湘高速铁路网的生态线、文化线、扶贫线和旅游线。(王森)



建设成型的浩吉铁路湘赣段华容河特大桥 (史瑞新)

以智慧跑赢华容河汛期

9月28日,浩吉铁路正式开通运营。浩吉铁路北起内蒙古鄂尔多斯市浩勒报吉南站,途经内蒙古、陕西、山西、河南、湖北、湖南、江西七省区,终到江西的京九铁路吉安站,全长1813.5公里,设计时速每小时120公里。随着浩吉铁路的开通运营,每年高达2亿吨的煤炭资源将从内蒙古、陕西、山西等煤炭主产区直接供应给湖北、湖南、江西等地,重塑中国能源格局。

作为世界上一次性建成并开通运营里程最长的重载铁路,浩吉铁路一次跨越长江、两次跨越黄河,由北向南先后穿越毛乌素沙漠、黄土高原、秦岭山脉、江汉平原等地域。铁路建设过程中,三航建设者历经4年多艰苦奋战,充分发挥管理、技术方面优势,克服了施工战线长、地质复杂、征拆工程量大、安全风险高、工期紧任务重等诸多困难,以智慧跑赢华容河汛期。

三公司承建的浩吉铁路25标段位于湖南省岳阳市华容县与君山区,线路正线全长38.4公里,华容河特大桥全长2754米,是全线的重难点控制性工程。大桥的关键节点是位于华容河中的44号、45号主墩承台出水。华容河水位是影响主墩出水工作的最大因素,直接关系到上部连续梁的施工工期。根据华容县历史水文资料显示,华容河每年4月至9月为汛期,10月至翌年春季为枯水期。

“华容河特大桥主墩建设是项目施工关键节点,必须在枯水期抢抓工期,不然汛期一到,就要再等上大半年”,项目经理韩海儒介绍。

2016年1月初,恰好处于华容河枯水期。华容河特大桥主墩桩基完成,接下来最关键的便是主墩承台施工。编排承台施工计划时,项目工程部长钱伟发现承台施工工期与华容河汛期产生了严重的时间冲突。

原来,华容河特大桥44号、45号主墩承台采用的是双壁钢围堰辅助施工方式,需要对钢围堰进行预制,通过水上起重设备对钢围堰进行定位、安装,后期在上部搭设施工平台。项目部综合考虑制作、运输、施工等因素,整道工序下来,最少需要半年时间,此时距离华容河汛期不到3个月时间,且华容河汛期最高水位可达到32米,枯水期水位24米左右,华容河特大桥主墩承台标高只有25米左右。如果洪峰到来,承台还未完工,2个主墩将置身于水下,项目施工便会陷入困境。

项目部确定了锚定主墩在3月底必须出水的节点目标,项目总工程师立即带领技术团队研究施工方案,寻找施工技术与时期的平衡点。在各技术部门、设计单位的通力合作下,经过多次实地勘测,技术团队提出了采用“钢板桩围堰”施工方案,巧妙地利用了华容河枯水期水位低于主墩承台高度的天然优势,机械设备可以在河床位置施工,且钢板桩围堰预制、运输比较方便,极大提高施工效率。

最终,项目赶在洪峰到来前完成了主墩承台施工,较原工期提前了3个月,节约成本870万元,确保了上部连续梁的施工工期。

(张胶东)

“工期紧、任务重,我们哪怕加班加点,也要履约好。”在二公司浙江湖州保税物流中心项目推进会上,项目经理袁云峰许下承诺。

项目是湖州市首个保税物流中心,位于南太湖新区,工期18个月。项目建成后,将开展与国际接轨的具有保税物流功能的保税仓储、报关报检、出口退税等一站式物流配套服务,有助于提升湖州贸易便利化水平。

按照要求,项目要在2019年8月底完成主体结构及相关配套设施施工。“因此必须赶在2019年4月底完成综合办公大楼主体结构封顶。”袁云峰说,“否则影响验收。”

项目部很快根据海关要求倒排计划,细化工序,掀起大干热潮。但进场不久,湖州从2018年11月至2019年2月一直雨水不断,工期愈加紧张。“这对物流仓库地质换填造成了巨大困

扰”,项目总工程师回忆。

按照施工计划,要将仓库施工区淤泥质土层换填优质土,以提高地基承载力。基础问题如果处理不好,日后就会造成地面沉降,仓库及周边建筑物都可能发生变形、塌陷。

然而,换土施工刚好在“雨季”,无法有效开展换土工作。而且用来换填的土也因为长时间泡水,含水率高,换填后仍达不到承载要求。“必须尽快想办法破局,等一天就是损失。”看着瓢泼的雨水挟着旋涡一次次淹没施工区,袁云峰在会议上急了眼。

经过各种形式的讨论,种种方案都被否决了。一时间,项目陷入了“困境”。但项目团队始终没有放弃,多次碰头商讨对策。集思广益后,团队提出采用钻孔灌注桩工艺加固地基,一来成本比最初提议的高压旋喷桩低,二来又能保证成桩质量,使地基变得结实起来。

程风雷负责项目的物资采购,每日经手的材料数不胜数,接触的厂家很多。常有供应商试图以次充好,蒙混过关。程风雷就像是项目上的“人形检测仪”,每批物资都必须亲自查验,过完他这关,才能送检,直到物资检测报告检测合格才放心。就算这样,他也会再三叮嘱供应商:“这批货质量不错,一定要保持住啊!”

可现实中总有人铤而走险。供应商老王就动起了歪脑筋,揣着礼品“潜伏”进了项目部,程风雷见到老王立时明白了他的来意,直接从文件柜里拿出《廉政从业责任书》递了过去,“王总,还是把钱用在提升产品质量上吧,不然我们会终止合同,不和您开玩笑。”见识到了项目部的铁面无私,老王再也不动小脑筋了,把精力全放在保障供应上,负责的物资一直质量上乘,直到工程结束。

程风雷与技术质量部长陈树松同为项目质量管理小组成员,他们一个把住原料关,一个把住施工质量关,成

奋战南太湖

但没想到,正式实施又遇新问题。由于仍在下雨,加之场地为回填的新土,整个成了烂泥潭,混凝土罐车寸步难行。于是,项目部采取在临时道路铺设钢板来保证通行。但没多久,钢板沾上了泥水,使得混凝土罐车容易打滑,无法满足通行要求。对此,项目部“双管齐下”,加铺钢板,部分区段甚至加铺至3层,并在最上层钢板焊接钢筋用作防滑,解决了罐车行驶难题,桩基施工高歌猛进。

项目团队随即加大人员、设备投入,24小时轮班作业,每天晚上整个现场灯火通明。多道工序同时作业,上百人奋战在现场,场面热火朝天。施工效率节节攀升,综合办公大楼主体如期封顶。但在进入百日冲刺阶段后,现场多道工序穿插作业又成了新的“拦路虎”。特别是3号仓北侧岩石路基凿除外运与园区配套道路、管线施工干扰大。

“一环路”的质量担当

为项目部的“质量担当”。

在项目建设中,桥梁施工是重中之重。其中,压浆是保证桥面强度的关键工序。“压浆是将钢绞线的力道密封,保存到桥面内,从而保持巨大的混凝土桥面内部结构稳定、强度达标的过程。10余根钢绞线被固定在波纹管中,智能压浆机将压浆料充满管内的缝隙,这样得到的才是合格的桥梁‘主心骨’。”听着陈树松的讲解,在查验原材料的程风雷也不忘偷学施工工艺。

压浆施工时,浆料的浓度必须严格把控。天色已晚,陈树松还在施工现场仔细检查,发现作业的浆料浓度与标准有出入。工人们想着早些收工,有人开始敷衍了事。由于压浆作业没办法中途停止,陈树松耐着性子向大家讲解质量要求。说到激动处,他拿出手机,将音量开到最大,给带头的工人播放了无锡高架事故的视频。事故现场巨大的轰鸣声,受伤者的哀嚎声震撼了工人们。“兄弟们,修路建桥是积德行善的大好事,可容不

得马虎,要是出事儿了可都是人命关天的大事,咱们责任重大啊。”陈树松说。

陈树松脸色阴沉,被程风雷拽到一旁说:“消消气,慢慢说,工人们会理解其中的利害的。咱们去给工人买点宵夜吧。”陈树松为加班的工人买来宵夜,看着工人们视频内容有所触动,他适时地递上热汤面,和工人们一起蹲在机器旁聊了起来。直到深夜,工人们终于按标准完成了当天的施工任务。第二天一早,负责把关此工序的班组长因为管理协作团队不善收到了停工整改通知单和罚款通知单组成的“豪华套餐”。

12月15日是淮安“一环路”正式通车的日子。通车前,程风雷与同事学习了无人机操作方法,把亲手剪辑的“一环路”航拍视频发给了家人。手机那头,妻子教着刚会说话的儿子:“宝贝,这条路是爸爸他们修的哦,漂不漂亮呀?”程风雷欣慰地笑了。

(刘若晨)

精诚志 巨龙腾

公司承建的盐城快速路网三期项目通车

□ 张锐 李莹



江苏分公司承建的盐城快速路三期青年路互通枢纽是上下4层全涡轮式立交。（张锐）

“我家住在城东,单位在城西,以往每天上班穿越市区都要堵路上1个多小时,快速路修通后半小时到达单位,每天早上起码可以多睡半个小时,这对我们经常加班的年轻人来说太宝贵啦。”“可不是,我是做外贸生意的,经常出差,现在有了快速路网,市区15分钟到达南洋机场,简直不要太方便。”……12月8日,盐城高架三期快速路网通车前夕,来自盐城市作协、摄影家协会和市民组成的观摩团对即将通车的快速路充满期待。

盐城高架三期快速路网项目是盐城市有史以来自筹资金建设的体量最大、难度最高、技术最复杂的城建交通项目,也是盐城市委、市政府策应国家战略,进行“强富美高”新盐城建设的重大民生工程。

三公司和江苏分公司承建了该项目的S标段和Q标段,预算投资31.68亿元,占工程总量的三分之一。三航建设者在2年的建设过程中克服了不良地质、避免了断料局面、解决了征拆难题、突破了技术难关,走过了一段不平凡的建设历程。

因地制宜不等靠

盐城快速路Q标项目地处苏北坳陷区内的滨海平原区,土质多为粉质粘土、粉土及粉砂,不及格的凝聚力让原本想采用旋挖钻打桩的项目部打起了退堂鼓。“旋挖钻速度快,护壁又差,极容易塌孔”,项目副经理王海峰介绍说。因地制宜改用正反循环相结合的钻法,工效虽有所降低但质量有保证。“在品质面前我们宁愿慢一点,塌孔还要善后,远不如一次性打桩成功来的可靠。”塞翁失马,焉知非福,项目部全线3688根钻孔灌注桩因“稳扎稳打”不塌孔均被检测为Ⅰ类桩。

如果说钻法所带来的工效问题在项目部的谨慎小心下迎刃而解,那么交通迁改问题确是名副其实的“拦路虎”。

虽说大家开工前做足了“攻略”,但由于项目位于盐城市中心,横穿多条城区主干道,人流量大,施工一再遇到阻碍。2018年4月,互通立交区域的16条管线迁改因交通拥堵迟迟未果,1028根灌注桩无法安家。“已经耽误了1个半月了,照这个速度下去,至少得耽误半年的工期,不能再等了。”总工期才24个月,着实耗不起,项目经理何祖林决定与政府高架办进行沟通。“不是不帮,是我们没这权限,前两期设一家建设单位能成功申请下来”,几番劝说,高架办工作人员一再拒绝。眼前,封路是最靠谱的办法,求人不如求己,何祖林主动联系负责路段管理的交警,依旧吃了闭门羹。正当他一筹莫展之时,支队长道出了市政府的担忧,一旦封路则会面临交通瘫痪的风险,势必会影响市民的出行。

回到项目部,何祖林火速召集班子进行商讨,并连夜制定方案。第二天一大早,何祖林带着策划好的方案及道路分流图再次登门。分管副市长王巧全看到项目部的方案里不仅将封闭施工的利弊从进度、安全、质量等多角度详细对比分析,还贴心画出道路分流图,连各道口符号都细致标明,深受感触。权衡利弊后,王巧全终于松了口气,允许项目部对黄山路——东亭路段及青墩连接线——建军东路段进行全封闭施工。

正当项目欢天喜地准备快速迁改时,新的难题又出现了。原来,有市民因不愿绕路藐视封路规定私自施工区域穿行。大家深知群众的工作最难做,但又不可不顾市民出行安全。秉承“安全第一”的原则,项目部主动出击,在施工沿线的9个路口对应设置了18个经过专业保安公司培训的安保专员,并配套设有18个保安亭以及36个路口移动门,以便检查进入施工场地人员及车辆的持证情况:有证行,无证停。项目团支部书记黄磊带领青年团员成立了志愿疏导队,在下班高峰期协助交警疏导道口交通,风雨无阻。很快,16条

天然气、电力、自来水管管线迁改工作全部顺利完成,1028根桩顺利进场。“成事在人,凡事还是得不等不靠啊。”看着施工节奏重回正轨,大家总算松了口气。

储粮有方解千愁

一则关于周山河船闸的断航检修通知令高架三期的数个标段慌了神。俗话说得好,巧妇难为无米之炊,想要打赢生产战,“弹药”必充足。正值全线现浇梁浇筑高峰施工阶段,断航便会断料,断料只能停工。然而,Q标项目部的施工节奏却没有丝毫被打乱。

早在开工前,项目物资部部长刘雷便对材料市场进行调研,针对施工过程中所需的物资物料进行全国范围的实地考察,分析市场行情、运输路径、运输周期等因素,经过层层比选挑出优质的材料商。今年4月,项目部在当地租赁了3块场地,能够储备15万吨的黄砂、9万吨的碎石,加上搅拌楼4个2500吨“巨无霸”水泥罐,足足3.5万立方米混凝土材料,可保障现场半个月不断“粮”。不仅如此,在市场材料紧俏时,项目部还支援了周边项目部2000吨水泥,以解燃眉之急。

“光靠屯电还不行,只能解决生产问题,材料市场的价格波动也要把握住!”多年的采购经验让刘雷不仅能屯到粮,还能屯“好”粮,他提前与供应商锁定价格,避开了随后的价格波动,为项目部节约了一大笔开销。

“干工程和过日子一样,巧屯粮、屯好粮才能踏实干活,以应对不时之需”,刘雷说道。

精细管理巧提质

披着夕阳的余晖,刚拆模的Q标8号墩柱墩身“皮肤”白里透亮,耀眼夺目,让观摩团中的盐城市民代表不禁感慨起来:“真光滑,本来以为桥墩结实就

行,没想到还能这么美观。”

相比之下,远处几座发黑的墩柱显得暗淡不少。原来,施工所用的钢模板因因拆等问题被放置一段时间后出现锈蚀,且桥梁施工队伍多数采用机油或者柴油作为脱模剂,遇高温天气加上重力作用使得油向下流淌,拆模后,墩柱便会显得黑黄,颜色自然也不均匀,远看就像饱经风霜的旧墩子。盐城快速路网项目是市政工程,是一个城市的名片,更是公司深耕江苏市场的招牌,工程一开工项目部就誓夺“扬子杯”、争创“鲁班奖”,怎能这番灰头土脸?

根据经验,项目部立即要求全线使用模板漆作为脱模剂。但模板漆成本高又娇贵,刮风下雨用不得,底模板不干净用不得,一不小心还会浪费,极大考验着现场施工的精细化管理。“每一道工序我们都安排专人验收,任何一处有粗糙都要返工”,工程部部长范独立介绍说。涂模板漆分4层,先用角磨机对拆下的模板进行打磨,就是先“卸妆清洁”,接着用水泥和砂浆“滋润补水”,再用人工打磨到底模板保证“皮肤细腻”,最后一道就是涂“隔离霜”了,防止空气中的脏东西侵蚀模板,不起气泡。“化妆”的时间还是固定的,每天下午3:30至5:30,暑气正好逐渐消退,空气湿度也刚好,1个墩子6块模板,打磨上漆需要2天,从不懈怠。2018年8月份,经历了数场台风及暴雨洗礼,一个个墩柱却丝毫不见“脱妆”,雨水的冲刷反而更加白亮。

对于工程品质的精益求精,使得精雕细琢到极致成为项目部每个匠人的管理理念。项目部采用不锈钢螺丝钉帽定位装置,焊接在主筋和箍筋交接处,不仅避免钢筋锈水渗透影响外观,还有效防止捆绑在钢筋外围的混凝土垫块错位。最终经各方检测,钢筋保护层合格率达到了100%。此外,项目部成立之初就建设了3座标准化钢筋加工场,采用智能数控,无扬尘、噪音小,确保材料精确度更高。

硬核发明助国优

“噢,你们护栏上竟一个孔洞都没留下?”有着数10年从业经验的女监理安晓芳前来验收时感到匪夷所思。

防撞护栏的孔洞问题是传统市政施工的“通病”。通常,安装护栏模板所用的对拉丝杆,会让拆模后的混凝土表面留下扎眼的孔洞。虽不影响验收,但防撞护栏投入使用后,外界积水会通过孔洞不断渗入内部钢筋结构,势必会减少使用寿命。

由于前两期建设团队未能根治这一“疑难杂症”,盐城市政府对攻坚克难名声在外的三航充满期待。“我们一定尽力将它拿下”,在高架办召开的防撞护栏施工预备会上,何祖林立下军令状。回到项目部后,何祖林立即召集QC小组成员召开技术专题会,想尽快为治孔寻得良方。

“没有有用的设备,调整工序也治标不治本。”大家面面相觑,讨论一度陷入僵局。“要不,咱们原创一个?”项目QC副组长王海峰打破沉寂。会议室渐渐活跃起来,经过一番激烈讨论,大家将目光落到了深茂铁路项目建设时所采用的模板液压技术上,搭配着自行台车,不仅提高混凝土外观质量,还能取代人工搬运模板降低成本。

“再把模板加长到10米避免拼接。”“上下都得加液压……”大家按此

思路一番头脑风暴,最终决定将台车左侧设计为操作区,用一名司机取代数名模板安装工,通过方向盘和遥控装置控制台车的行走与模板安装。右侧为模板区,先为两侧钢模板穿上支架“外套”,再用铰链将“外套”上沿“装订”连接成书本形态,并给“外套”装上两组液压缸,实现翻转启合。最后,通过门架将左右相连,模板的安装、拆卸就像开合书本那么简单。王海峰整合组员们的想法形成方案,制图并交付优质厂家定制。

但经过测试,大家发现台车走起道来跟跟路跑,安全风险不容小觑。原来,钢模板过重使得台车整体失衡。小组成员根据力学原理为操作区一侧附加两个小配重箱,台车稳定性得到提高。考虑到年底通车,时不我待,大家决定在“外套”上方加装吊钩,模板一旦固定到位,台车便可撤离,工效大大提高。此外,在原有钢模板上附加一层2毫米厚的不锈钢模板,使浇筑后护栏表面形成镜面效果,让“颜值”再上新台阶。

“解决了孔洞问题,表面美观不说,还节省90%的人工成本”,对此,工程部部长范独立很是欣喜。经反复试验论证,模板台车不仅治愈了传统工艺中的老大难,还解决了表面拼缝,模板工以一挡十,提质增效好处多。

“如今,中央隔离墩自动化模板台车已经申请国家专利,我们的QC小组也获得了全国市政工程建设优秀质量管理一等奖。有了这个加分项,品质工程的荣誉称号咱们志在必得!”何祖林的目光里透着满满的自信与坚定。

党支部成“后援团”

干工程还要靠“给力”的工人队伍!提起三航,在盐城高架三期S标项目干活的几家施工队伍不约而同地竖起了大拇指,跟着公司干了好几个项目的结构一队吊车司机徐杰直言:“给三航干活,就是舒心、放心!”看着手机上刚刚收到的工资到账信息提醒,徐杰乐开了花。

为了切实保障工友的利益,项目党支部专门成立了一个务工人员服务保障小组,党支部书记顾峰义不容辞地担任起了小组长,为了工友们的事“跑前

跑后”。民工工资一直是个“顽疾”,为了根治它,保障小组可谓动足了脑筋。“能不能给工友们也都办张工资卡,把工资直接打到每个人的账户上,不是既直接,又能保障工资到位么!”在一次周例会上,顾峰提出了自己的设想。然而,想要实现“一人一卡、专款专户”并不容易,工友们习惯了收取现金,对于银行卡,似乎兴趣都不大,办卡受到了阻力。

为此,服务保障小组的成员们不厌其烦地召集协作队伍负责人开会,一方面向工友们宣传办理工资卡的好处,另一方面将工友们工资发放纳入到了原有的履约考核制度中,要求各家协作队伍必须按期将工友们的工资发放到位。不仅如此,保障小组特意在施工现场旁设置了一个“露天银行”,既不影响现场施工,又方便聚集工友们办理业务。作为保障小组的一员,项目部财务主管贾竹银更是将“全套服务”进行到底,向工友们普及银行卡的使用、保管方法,还介绍了不少使用银行卡的优惠政策。项目部真诚的服务使工友们的办卡热情高涨,高峰期时更是迎来了8家队伍共约800名工友在现场办理业务。

“明年还跟着三航干!有了这张银行卡,不论在三航的哪个项目,工资都能按时到账,结算时还能避免漏发错拿,棒极了!”对于项目部统一办理的工资卡,结构三队的电工周易也是赞不绝口。除了保障工友们工资及时到位,项目党支部还多管齐下保障工友们利益。每逢节日,项目部都准备了节日慰问品发放到工友们的手中,高温季节更是为工友们做好防暑降温的后勤保障。项目安全部还自制“安全口袋书”,提升工友们安全意识。以“追逐梦想、法律护航”为主题的务工人员学法周活动,更是让工友们真切感受到来自项目部的关心与关爱。项目部为工友们建立的多重保障,不仅增强了工友们保质保量建设项目的决心,同时,也为项目的顺利推进解决了后顾之忧。



坚持做好绿色文明施工,江苏分公司项目部配备2台扫地车、6台洒水车,每隔1小时对围挡及其内外侧通行路面进行冲洗、保洁。（张锐）



三公司项目部推进信息化安全管理,图为项目部在教育工人使用多媒体安全工具箱。

(史瑞新)

打造三航五大品牌·党建品牌启示录

两条河的交汇

为什么说党建与发展相融合是必然趋势？

□ 潘珩 胡云

水,早在38亿年前开始出现于地球表面,孕育生命,滋养大地。生命的存在归根结底也是因为有水。

在地球形成2-4亿年间,地表温度冷却,地壳开始形成。“破裂、位移、挤压、重叠”,一系列地壳运动形成了最初的山脉、高原和洼地,也让地壳基本稳定后形成的河流有了分界和去向。

泾河、渭河等13条支流汇聚成“黄河落天走东海”之势。发源于六盘山腹地的泾河,一出发点,便水势洪大,湍湍激流深切于黄土丘陵和黄土高原,河谷狭窄,境内多险滩;流淌在秦岭北麓关中平原之上的渭河,孕育了早期的华夏文明。作为汉唐时期的重要航道,江南的粮食和物资都溯黄河而上,转渭河运入长安。作为黄河两条重要支流,给黄河注入了强大的生命力。

自然的力量似乎是在试图告诉我们,即便是看起来“泾渭分明”的两条河流,同自“天上来”,同根同源;即便开始因地形地貌原因走的是不同的路,但最终要合而为一,奔流大海,殊途同归。

中国共产党即将迎来百年庆典,党的建设历史也经历了近百年的现实照见。即使是国有企业的党建历史,也都沿着山川河谷、沿着色彩斑斓的中国大地,走过了极不平凡的六七十年。

回望公司党建历史,再认真考究来时的路,她见证的是企业发展总体持续向前的历史,照鉴的是党建与生产经营不断走向融合的现实,引领的是大融合、深融合、真融合而聚成“洪荒之力”的美好未来。其“澎湃”之势,必将一路“闯关夺隘”“披荆斩棘”,冲击出一个宽广无垠的平原沃土,生长出籽粒饱满的“工程稻米”、金灿灿的“建设果实”。

而这一切,还得从一种无形的自然之力——引力说起。

从自然引力到发展引领力

苹果为什么一定要往下掉在地上,这是一个显而易见的现象,但是背后的原因,却困扰了人类漫长的年月。牛顿说,是引力,他们那一代人解开了这个谜底。

今天我们要回答的问题是,在我们公司这样的中央企业里,到底是什么力量决定了党建与生产经营管理的融合是不可抗拒的趋势?我们试图解开这个谜底,是党的引领力。

十九届四中全会关于推进国家治理体系和治理能力现代化的决定,明确提出了我们党的13个显著优势。在这数字的背后,是一个百年大党筚路蓝缕、胼手胝足一个世纪拼搏的结果。13个显著优势正是这引领力的来源,正是我们公司党委作为中央企业党组织,带领公司爬坡过坎的真正底气。

然而,尽管有“引力”,也有“引领力”,发展中总有“地形地势”的障碍,有能力素养的不匹配,更有思想观念的无形阻隔,甚至个人利益与集体利益的错误配置。

人世间没有一帆风顺的事业,就像河流在前进的过程中通常不走直线那样,中途会遇到各种各样的障碍。

尽管如此,多年来,我们还是把目光放眼东方,让目标始终朝着大海,无论多么曲折,无论遇到任何困境,无论有多少阻隔,都努力走在正途上,踏在大道上,竭尽全力让党的建设不要偏离企业发展,不要脱离经济这个中心。

为此,试图与生产管理挂钩的特色

65年高岸深谷,65年沧海桑田。历史,往往需要岁月的洗礼和时间的冲刷才能看得更清楚。正如我们经历过水工的黄金时期,有过水工人才的英雄时代,也有过反复交学费、滚石上山力不足的困局,更有如今再改革、再出发的新觉醒。这样的觉醒,哪一样少得了党的领导?哪一样缺得了党的建设?哪一样少得了对发展的深刻领悟与冷静观照?

泾河、渭河最终还是经历了重重阻挠,鼓起勇气,顺着地势,绕过高山与岩石,穿过森林和田野,一路奔腾,……途中尽管无数水滴被拍打、被蒸发,但奔腾不息的河流,必定不到黄河心不死。

回顾中华民族几千年历史,像文景之治、贞观之治、开元盛世、康乾盛世这样的“盛世治世”并不多,人们享受和平的岁月加起来不过区区几百年,更多的时期是世事多艰、民生困苦,但中华民族走过来了,而且经历磨难后,正在走向世界舞台的中央。

或许企业的发展也是如此,沟沟坎坎是常态,顺畅应当是意外。公司的精神世界、三航人的气度格局,也许正是在需要这样血与火的包围中才能形成。

作为企业,我们必须回到一个现实的命题:公司面对不利的国际国内宏观形势的考验,肩负着组织的使命、一万员工的期盼、芸芸大众的期待,我们将如何让大家共同认识到问题所在?如何让优秀的文化基因发挥作用?如何凝聚起磅礴的发展之力?让“党建之河”与“发展之河”更好地融合交汇。

我们期盼,两条河不再是泾河与渭河的关系,不再泾渭分明,而是像糖融在水里一样,随便吸一口都是甜的,真正你中有我,我中有你。

从物理变化到化学反应

“君不见,黄河之水天上来,奔流到海不复回。”黄河,中华民族的母亲河,千百年来奔腾咆哮,波涛汹涌。

有人说,两河交汇,就是1+1=2,简单的力量叠加而已。

但事实是,两条河流“你中有我,我中有你”的“物理融合”正在发生着精妙绝伦的“化学反应”。

从1978年开始,改革开放已经走过41年,惠风和畅,吹遍中国大地,也吹遍了公司。中国共产党用几十年的时间让中国人民的生活发生了翻天覆地的变化。公司用65年的发展经验亦或教训,昭示着一个明确的结论:党的领导和党的建设做得好,公司的发展就蒸蒸日上,发挥得不好,就会面临困境。所以“党建之河”与“发展之河”的交汇,既是中央和上级组织的要求,也是业已被历史和实践证明了的。

“东方风来满眼春。”1978年,党的十一届三中全会胜利召开后,由公司承建宝钢钢铁总厂主副原料码头和成品码头正式兴建。同年,交通部批复公司机关政工系统设政治部、办公室、组织处、宣传处、保卫处。由行政机关和政工系统共同打造的“学先进、找差距、订措施”的新局面拉开了序幕。

从“探索按经济规律管理经济”到“经营区域布局日益完善”,从“第一次政研会提出为适应改革开放的要求改进思想政治工作”到“群众路线教育实

践活动”“两学一做”“三严三实”“不忘初心、牢记使命”“2019-2023年党员培训教育纲要”的发布,都在明确地表明,企业的发展需要党组织、党的各级战线领导、党员在政治上、思想上、意识上、能力上强起来,以适应新阶段的发展需要。

全局上通过“开办商务经理讲堂”“手抄党章活动”“‘两学一做’口袋书”“自制学习视频”“答题闯关竞赛”“月度系列视频讲座”等系列活动,让党建工作与生产经营同奏出“黄河大合唱”。

深入到项目都宣贯历次全会精神、改革精神、两级工作会精神,开展“同心圆”宣讲,把党的意志宣传贯彻到生产经营管理中的各个角落,凝聚起最广泛的三航共识。

近百年来,中国共产党坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际和时代特征相结合,先后形成了毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观,习近平新时代中国特色社会主义思想。正是在这一系列马克思主义中国化成果的指引下,公司按照国资委和中国交建“将党建工作要求纳入公司章程”,坚持党管干部原则,明确选人用人导向,让“靠得住、能干事、在状态、善合作”的生产经营人才和党建工作人才共同奋勇争先。

自然条件十分恶劣、气候变化多端的黄河流域,粮食供给不足。尽管如此,也没有让生在那个封建迷信时代的先辈们祈求神灵的帮助来解决生存问题。公司也有属于自己的“黄河文明”和“黄河精神”,作为炎黄子孙的三航人继承了先辈们吃苦耐劳的精神和勇往直前的气魄,在勇于自我革命、从严管党治党的鲜明品格下,一路“联网”“入湾”“进城”“出海”“悦人”。

公司从滚滚洪流中走来,生产经营和党建工作一直在逐渐融合,共同为建成具有全球竞争力的世界一流企业画上浓墨重彩的一笔。

奔腾不息的公司发展历史中,公司党委怀揣着巨大政治勇气和理论勇气,高举中国特色社会主义的伟大旗帜,始终审时度势,不断根据中央的要求和国际国内政策形势,根据我国经济、政治、文化、社会、生态以及党的建设面临的新情况、新问题及时调整战略。

从汶川地震抗震救灾到全力加强云南省怒江州福贡县的扶贫工作,公司党建工作不断赢得社会的认同。王世峰同志率队深入福贡县考察扶贫工作、公司实施特色鲜明的扶贫方式、全局范围内也开展不同形式的帮扶实践活动,让国有企业的政治责任、经济责任、社会责任共同发力,让理性与人性交相辉映。

“解放思想,实事求是,与时俱进”,这是一段三航人不断开拓创新的历史。

无论是改革出发前的举旗定向,还是迈进新时代的稳舵领航,始终拥有坚强的领导核心。黄河之水千里奔涌,冰川湖泊万壑归流。今日之三航,正不断汇聚起磅礴伟力。

政治建设是党的建设总体布局中的“灵魂”与“根基”,是根本性建设。恰似这股发源于“世界屋脊”的黄河之水,历史和自然的选择,让它不论如何婉转流淌,“自西向东”的方向不会变,“黄河落天走东海”的目标不会变。

要问为何会有如此高山滚木、势不可当之气势?只道一句:因势、应势、顺势。

时间是真理的忠实听众,一切嘈杂喧嚣都会湮没在时光的尘埃里,一切真知灼见都将沉淀在历史的河床上。

从倡导到践行,从理念到行动,三航人在价值航标的指引下,书写时代交给我们的答卷。

“建设世界一流企业,打造高质量建筑业一体化服务商”,求取公约数,画好同心圆,坚定“主心骨”、当好“定盘星”。

“1357”工作方针从理念转化为行动,“新时代五问”嵌入公司发展目标,日益走向创新舞台的三航,追赶着浪花,大步走向未来。

补足精神之“钙”,解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题,保持对远大理想和奋斗目标的清醒认知和执着追求,做一名推动企业蓬勃发展的坚定信仰者和忠实实践者。

在这个格局大开、气象一新的新时代。公司五大命题使我们对职责使命的认识愈加清醒和坚定,“实现五个一流”扛起集团建成世界一流企业的三航责任,“贯彻五大理念”实现推动高质量发展的三航转型,“坚持四大改革导向”打造集团改革的三航样本,“七个坚定不移”彰显集团发展贡献者的三航力量,“七项建设”推进全面从严治党党的三航实践。

从今天到未来,我们正孜孜不倦

的探索、锐意革新的行动,推动公司新时代航船劈波斩浪、行稳致远。

“没有思想的时代,就像没有舵的船”,“三航共识”“五个认同”,促进集体价值统一、汇聚三航合力,以其与时俱进、提质增效、共谋发展的思想理念,展真理之旗、掌时代之舵、扬远航之帆。

浅显的河流绝不会孕育出触及心灵的文化。河流下蚀,不断向着纵深方向发展,思想理念扎根越深,蕴含时代价值的黄河文化才越显珍贵,历史文脉方可不断延续。

从观念期待到实践融合

“没有自己的精神独立性,组织的独立性也就失去了根基。”我们需要核心价值体系的导航定向,需要坚如磐石的精神和信仰。

“玉不琢,不成器”,在这条河流中,每个人都是一粒砂石,在河流的精雕、细刻、打磨中日益圆润光滑,打磨人生的精度,意味着“执一事终一生”的专注坚守,蕴含着“人无我有,人有我优”的价值追求,体现着“守正出新”的创新动力。

“四铁”干部队伍建设不会一蹴而就,更不会一劳永逸。再高的标准,不去坚持也会虚化;再严的要求,不去落实也会淡化;再重要的工作,不去贡献也会边缘化。三航人需要一次次刷新“靠得住、能干事、在状态、善合作”的高度。才能践行三航文化,看到跨越几代三航人的精神传承,把握“以价值创造为本”的深厚文化基因。

选人用人是风向标,是激励干部的指挥棒。用准一个人,激活一大片。把握好用人的“蝴蝶效应”,才能让三航“李云龙”们的活力竞相迸发。“伏脉千里,众行致远”,河流是祖国大地的大动脉,而人才却是滋润河流的大动脉。

企业发展的源远流长,离不开“溯源侵蚀”。无数粒人才砂石不断汇聚成一股“红色力量”,不断向源头方向生长,擘画出一幅干在前、创一流的新画卷。

党的作风是党的形象,是观察党群干群关系、人心向背的晴雨表。然而只有把纪律挺在前面,才能维护好整个党内政治生态。

没有规矩不成方圆。历史上的黄河,“三年两决口,百年一改道”,下游百姓苦不堪言。“当河水不再为河岸所制约,流散为一片单调的茫茫水泽时,便失去了它自己的美。河岸能给每一条河以鲜明的个性。”

泰戈尔认为,堤岸的约束保证了河流的流动,赋予它以形式、美和特征。企业内部有效制衡的监管机制,将三航上方向出道道优美的弧线。我们推进大党建、大监督、纪检体制改革,我们开展坚决执行重大事项专委会前置、开展党内学习教育,1年内建立完善159项制度,无疑都是在党委的领导下,给“发展之河”赋予秩序、赋予规矩、赋予动力。

“改革创新是永葆企业生机活力的法宝。”不论是天空飘落的绵绵细雨,还是不断涌入的泉水,都将赋予河流以不竭的活力。必须让改革的血液始终流淌,让改革的文化始终延续,让改革的行动始终坚定。2019年,公司改革施工年,进一步打开了企业和全体员工的生活空间、成长空间、发展空间、精神空间、梦想空间。给予三航人更美好的憧憬和对未来的想象,其力量也真实地体现在——关于共同的未来,“大家敢这么想”——打造高质量建筑业一体化服务商,跻身世界一流企业,让员工更加有尊严、更加体面地生活!

领导体制改革,让顶层设计优质,决策边界清晰。适应性组织改革,让企业职能、服务能力、权责利交织成一首

美妙的赞歌。体制机制改革,让曾经无限憧憬的图景正在不断变成现实。用好三项制度改革“组合拳”,让创造价值的人担当发展重任,共享人生出彩机会。

一言一行,汇聚成公司的经纬;拼搏不息,勾勒出公司的色调。近160项制度的“废改立”恰似百川归海,昭示着一个企业的精神,它有着昨天的思考、今天的探索和明天的希冀。

一直以来,党组织运筹帷幄,用三航梦点燃奋斗的激情,健全体系升级,疏通企业的肌体,挺起企业的腰杆,让无数三航人出彩的舞台更加宽广,奋斗成功的渠道更加通畅。

上海“四大品牌”规划一经发布,三航局党委立即着手制定“五大品牌”的体系框架。未来已来,在打造产品品牌的道路上,我们毫无疑问需要一体统筹、分类打造、分级负责、各司其职。一条鱼的“突围”,引发众人深思,要想打造亮眼的“品牌”,我们别无选择,必须跟上时光之轮,与时间赛跑,与形势共舞,甚至努力跑在时间之前。我们永远不能忘记:快一步,海阔天空;慢半拍,山穷水尽。

初心铸就伟业,使命引领征程。今年是新中国成立70周年,我们党在全国执政也70年了。习近平总书记强调,“在这个重要时间节点开展‘不忘初心、牢记使命’主题教育,其特别意义在于,无论我们走得多远,都不能忘记来时路。”在主题教育过程中,我们坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这条主线,时时不忘发展,处处交流发展,人人讨论发展,一个党建与发展深度融合的大格局正在成型。

百川交汇,纽带从何而来?具有“侧蚀力”的群团工作,不断“侵蚀”两侧河岸,为百川破壁相汇强力助政。

任何事物的发展都是前进性与曲折性的统一。世界上没有多少直路可走,河流在前行过程中遇到阻碍物总是难免的。无数个螺旋式前行的路线,最终绘就九曲十八弯的壮美。

打开国门走出去,敞开心怀尽情拥抱“一带一路”的公司正在用一个个“三航梦”妆点世界。在新加坡奔跑着无数三航建设者、墨西哥港口飘扬着三航局的旗帜、菲律宾有三航造的码头、洪都拉斯也因三航而迈进百万标箱的大港时代、三航建设者的双脚还踏进了中亚市场……做“全球发展的贡献者”,三航梦是追求幸福的梦,也是奉献世界的梦。

我们回到最初的主题,也就是“中交蓝,党旗红,三航奋勇争先”党建品牌的打造问题。正是“党建之河”与“发展之河”的交汇,才能让发展的底色更蓝、稳稳的能量感;让发展的底色更红,妥妥的方向感;让发展的音色更亮,满满的冲劲感。奋发者,积蓄了能量之威;勇毅者,汲取了引领之力;争先者,释放了奋勇之势。这是交汇的力量,这是融合的结果,这是党领导下的企业发展所凸显的精神与力量、气度与格局。这个先锋,先在思想,先在理念,先在决策,先在体制机制,先在人才,先在作风……

河流的交汇处,因其水、食物、土壤、地势、交通,常常孕育着古代文明,也为现代文明提供了最早的启示。



公司基层党组织推广“学习强国”APP的使用



公司党委积极开展多部门融合性执纪检查

品牌启示

百川归大海。单流之水,九分柔软、一分威势;交汇之流,七分柔润,三分锋锐。这“七分柔润”,是融合、是统筹、是引领;这“三分锋锐”,是刀削、是斧凿、是穿透。

归海之川,是大势、大道、大业,这大势是高质量发展、这大道是中国特色社会主义道路、这大业是党的建设伟大工程……