



8月7日,“情系三航,爱撒怒江”——2020年中交三航局云南怒江对口扶贫学生夏令营顺利开营,来自云南怒江福贡县子里甲完小的12名师生在公司的邀请下来沪一周,增长见识见闻,体验城市风貌。七天旅途中,师生们了解了三航历史,聆听了洋山深水港与花博会的工程故事,接受了上海红色文化的洗礼。

图为师生们在三航青年们的带领下于滨江漫步,露出灿烂的笑脸。(刘梦晔)

公司党委召开中心组学习会议 专题学习《习近平谈治国理政》第三卷

8月31日下午,公司党委召开2020年第7次党委中心组学习会议,专题学习《习近平谈治国理政》第三卷。会议由公司党委书记、董事长王世峰主持,公司党委理论学习中心组

成员参加学习。会议传达学习党中央及中交集团党委关于认真组织学习《习近平谈治国理政》第三卷的总体安排和工作部署,认真学习《习近平谈治国理政》第三卷“坚持和加强党的全面领导”内容;会议还传达学习了7月30日中央政治局会议精神及8月20日习近

平总书记在扎实推进长三角一体化发展座谈会上的重要讲话精神。

根据本次学习内容,结合公司实际,王世峰提出3点要求。

一是要提高政治站位,把学习宣传贯彻《习近平谈治国理政》第三卷和习近平总书记最新重要讲话精神作为政治任务抓实抓好;根据党中央、国资委及中交集团党委的具体学习要求,把握学习重点、注意结合实际,注重集中学习和自学相结合,特别是两级党委班子成员,要带头学习、作好表率。二是要精心组织实

施,公司各级党组织要认真推动落实学习方案,周密组织领导干部和全体党员扎实学习《习近平谈治国理政》第三卷;同时做好学习经验的总结和推广,并对先进学习组织、个人做好宣传报道,组织好、落实好、总结好学习宣贯工作。三是要学以致用,既要读原著、学原文、悟原理,又要全面系统学、抓住重点学,更要结合实际学,切实把学习成效转化为推动公司高质量发展的治理能力和工作水平。结合公司“十四五”战略规划编制,要体悟理论对于公司发展战略的现实

指导意义;结合企业改革发展,要践行以人民为中心的发展思想,进一步激发改革的内生动力;结合高质量发展,要通过学习进一步提高理论水平,使思想、能力、行动跟上党中央要求,跟上时代前进步伐,跟上事业发展需求;要在百年未遇之大变局中保持定力,正确认识当前的现状和遇到的困难,认识和掌握发展规律,增强信心,迎难而上,把年度各项目标任务抓实抓细抓落地,不断开创公司改革发展和党的建设新局面。

(鲍殊燕 朱美龄)

“改革延伸、管理下沉” 公司召开专题推进会

8月17日,公司召开“改革延伸、管理下沉”专题推进会。公司领导班子成员,总部各业务系统、事业部(中心)主要负责人参加会议。

会议围绕贯彻落实公司年初确定的各项改革发展举措,打通管理的“最后一公里”,为项目一线更好地提供指导和服务,推进改革延伸和管理下沉,重点就落实集团年度工作要求及提质增效等专项工作进行了总结,并对下一步的工作进行了部署安排。

会上,王世峰强调,要着重做好6个方面的工作。

一是要发挥总部的指导和服务职能。

二是要围绕“高质量发展”这一主线,坚持问题和目标导向,强化改革和创新意识。

三是要强化责任担当意识,做问题的“清道夫”。

四是要改进工作方法,深入基层调查研究,查找问题根源,分析症结所在;要强化系统思维,因地制宜、分类施策。

五是要持续加强作风建设,注重工作实效,始终把企业高质量发展和企业利益摆在第一位。

六是要落实“一岗双责”。

季振祥从3个方面就推进专题工作提出要求。

一是要做到“4个坚持”,为改革深化、管理下沉提供根本方向。

二是要体现“5个结合”,为改革深化、管理下沉提供根本原则。

三是要抓实6项重点工作,为改革深化、管理下沉提供根本保证。

(张结斌)

公司召开上半年经济活动 分析视频会

8月12日上午,公司召开上半年经济活动分析视频会。公司党委书记、董事长王世峰,总经理季振祥出席会议并讲话,总会计师王珏主持会议。

会上,财务资金部分析了上半年财务和效益预算情况,商务管理部分析了上半年内部切块和二次经营情况,法务合约部分析了债权管理情况。厦门分公司、交建分公司、赣深项目部就上半年经济活动情况作了汇报。

王世峰针对公司上半年经济发展状况,对下半年工作提出具体要求。他强调,要清楚认识企业运营存在的问题,保持系统思维,做到定向施策;要运用考核手段,体现价值创造,坚持考核评价和薪酬分配双向;要树立危机意识,层层压实责任,以问题和目标为导向,稳增长、提质量、加速转型升级;要敢于做、善于做,运用合理完善的方式方法推动改革进一步深化。

季振祥强调,要正确看待上半年经济运行情况,坚持“五个始终”,持续夯实高质量发展基础。始终把责任担当牢记心中;始终把制度权威挺在前面;始终把精细化管理作为努力方向;始终把严格管理贯穿各项工作始终;始终坚持问题导向持续改进提升。把握工作重点,从本源上提升运营质量。

王珏作会议总结,要求提升项目效益,全面聚焦项目管理,推动项目管理重心下沉;要持之以恒抓好两金压降工作,控制带息负债,提升资金集中管控水平,强化资金预算管理,进一步降低筹融资成本;要加大亏损治理,持续推行“八清”工作;要提高资金周转率,盘活低效和无效资产,优化资产结构。

公司总部各部门、事业部(中心)主要负责人在主场参加了会议。各单位主要领导、总会计师和相应职能部门负责人通过视频参会。

(刘姚璐)

造了福建海上大兆瓦机组单吊吊装最快纪录。持质量与安全两手抓,顺利完成7台6兆瓦风机分体安装的任务,创造与工人对叶轮进行吊装前检查。项目部在保障进度的同时,坚持厦门分公司福清兴化湾海上风电施工现场,技术人员克服高



把党旗插到脱贫攻坚第一线

导 读

■ 王佰文 胡紫莹

把党旗插到第一线,让公司各级党组织和党员带领全体员工在第一线“冲锋陷阵”是重要的引导方式和工作方式。

为此,公司党委宣传部策划了“把党旗插到第一线”系列宣传。本系列

将围绕公司各级党组织和党员在推动、复工复产、安全生产、脱贫攻坚、管理提升、中层崛起等工作一线涌现出的鲜活案例进行宣传。本期为您推出“把党旗插到脱贫攻坚第一线”。

多措并举担当作为 ——凝心聚力当好保障员

打造出一支能打硬仗的高素质产业工人队伍,带领更多老百姓脱贫致富。

2020年的五一劳动节,二公司工会组织采购并发放福贡羊肚菌等一批农产品。

“采购贫困地区人民的劳动成果,作为对广大一线职工劳动节的慰问,既为消费扶贫贡献了力量,也温暖了职工的心窝。”湖南分公司党总支书记周涛表示。

多年来,公司党委坚持真扶贫、扶真贫,定点帮扶不走过场,帮扶力度不断加大,拉动“就业”“消费”,打出精准扶贫组合拳,保障贫困地区脱贫致富。通过消费扶贫形成拉动效应,2年来,累计购买、消费对口帮扶地区农产品超过50万元。

近期,宁波分公司工会就积极开展助力扶贫攻坚“爱心购”活动,采购定点扶贫地区的土鸡500多只共计7万元,让山区的美味走进职工的餐桌。消费扶贫持续发力的同时,就业扶贫也如火如荼地开展。

2018年和2019年,三公司和厦门分公司先后吸纳了93名贫困地区富余劳务力,到云南都香高速项目和华丽高速项目务工,帮助贫困人口通过就业实现脱贫增收。

为了确保第一次走出大山的怒江州务工人员能得到妥善安置,华丽高速项目部项目经理李龙喜和项目书记董安智组织提前召开安置准备会议,并走访了各家施工队伍,对他们的衣

贡县扶贫一线调研。

2018年,公司党委书记、董事长王世峰在云南省怒江州福贡县上帕镇深入调研、指导脱贫攻坚时表示,公司将着力推动怒江州劳动力就业,并加大产业扶持力度。

在这里,王世峰被一位傣族姑娘“带动更多的贫困群众,早日脱贫致富奔小康”的理想所打动,向她发出了与公司共同开展劳务协作的邀约。

这位姑娘就是胡秀花。

那一年,胡秀花带着9名乡亲第一次走出了大山,开始到公司的项目上务工。到今年,她的施工队已经壮大了40人,胡秀花也买下了人生第一辆小汽车,成为了当地有名的致富明星,带领乡亲们奔跑在脱贫致富的康庄大道上。

2019年12月,公司党委副书记傅瑞球一行到福贡县上帕镇和子甲里乡实地调研,并出席公司职业技能培训班的开班仪式。

168名基层干部、农村党员和致富带头人参加中华蜂养殖、特色产业(茶叶)种植等专题培训。扶贫先扶智,公司以送教上门的形式,践行着脱贫攻坚的初心和使命。

2020年5月,王世峰率公司综合办公室、二公司党委、宁波分公司党委主要领导等组成的调研组再次深入福贡县调研指导扶贫工作。

在得知胡秀花作为致富带头人带领当地产业工人依托公司平台脱贫致富的事迹后,王世峰高兴地表示,你们是公司党组织重点关注培养的劳务队伍,在今后的工作务必要做好安全生产

工作,加强产业工人的教育培训,

攻坚任务能否完成,关键在人,要带领老乡们从“要我脱贫”的思想,转变到“我要脱贫”的道路上来。

近年来,公司党委坚持扶贫与扶志、扶智相结合,在教育拔穷根,扶智强技,消灭思想上“看不见的贫困”。李常智多次奔走、协调,助力福贡县培育当地人才队伍,打造一支“不走的扶贫工作队”。

集团一次性注资300万设立“中国交建职业教育扶持基金”,解决“两后生”因无力垫支生活费而被迫“辍学”回流的问题。

“我们计划持续帮扶3000名‘两后生’,实现就业一人,脱贫一人,阻断贫困代际传递。”李常智说。

同时,公司党委组织了9名福贡县子里甲乡的乡镇干部到上海参加公司党支部书记培训班和青年干部培训班,通过培训交流,帮助贫困地区基层干部开拓视野、丰富知识。

今年5月,公司向子甲里乡捐赠爱心助学资金60万元,为子甲里乡完小6个年级,24个班级,超过1000名在校学生提供入学保障。

4年来,在脱贫攻坚这场没有硝烟的战争中,李常智自觉当好公司帮扶福贡的桥梁纽带,带领当地干部群众将脱贫攻坚放在心上、抓在手上、扛在肩上、行在脚下。

2020年,公司定点帮扶的福贡县即将脱贫摘帽。

“一代人有一代人的使命,我为生在这个伟大的时代,能为亲身经历脱贫攻坚这场伟大事业而感到骄傲和自豪。”回顾4年的一线扶贫工作,李常智如是说。

成绩已成过去,奋斗永不停歇,公司与福贡县等帮扶地区已经形成发展共同体、利益共同体和命运共同体关系。公司党委书记、董事长王世峰强调,要以钉钉子的精神狠抓落实,决战决胜脱贫攻坚收官战。

扶贫路上,最辛苦、最劳累、付出最多的就是扶贫干部,他们往往是常年无休,月光、星光、灯光,就是他们的诗和远方。

“我们用真心收获真情、用真情点燃希望、用希望照亮未来,在大家的努力下,山里的生活就有了奔头,更好的日子还在后面。”公司扶贫干部李常智坚定地说。

2020年5月,银川文化园项目定点扶贫工作启动交流会上来了一位特殊的嘉宾。身着红衣,长发及肩的她,言谈中饱含对未来的期许和对公司的感恩之情。

她就是已与公司并肩作战2年之久的云南省怒江州福贡县上帕镇朱明林村结对帮扶联系人——胡秀花。

时间推移到2018年,一封感谢信,让我们记住了一个名字。

“请允许我向中交三航局各位领导道一声谢谢,谢谢你们向我们怒江人提供帮助,谢谢你们给我们提供机会!我们一定好好干,不辜负你们的期望。”

感谢信的书写者就是胡秀花。

时隔2年,帮扶联系人已是致富带头人。一路走来并不容易,正是公司的坦诚和担当,让渴望带着乡亲们走出家乡的胡秀花觉得跟着三航是跟对了。

现阶段,脱贫攻坚战到了最吃劲的时候,但实现脱贫攻坚目标是党中央向全国人民作出的郑重承诺,必须如期实现,没有任何退路和弹性。

三航人全力以赴、瞄准靶心,当好脱贫攻坚战的“指战员”“指导员”“保障员”“战斗员”,把党旗插到脱贫攻坚第一线,吹响决战决胜脱贫攻坚的冲锋号。

着眼全局善谋划

——统筹协调当好指战员

“我们必须最后的收官战中发挥三航优势,增强决战决胜脱贫攻坚的政治自觉,在大战大考中践行初心使命,勇挑重任。”在2020年公司决战决胜脱贫攻坚会议上,公司党委书记、董事长王世峰这样强调。

锚定2020年脱贫目标,公司党委既不降低标准,也不吊高胃口,通过成立扶贫开发工作领导小组,加强对脱贫攻坚工作的领导,明确各级扶贫工作机构和人员的工作职责。

公司党委书记、董事长王世峰率调研组深入云南省怒江州福贡县调研脱贫攻坚工作。

同时,公司党委结合公司实际情况,印发了《关于深入推进精准扶贫加大脱贫攻坚工作的报告》《中交三航脱贫攻坚工作任务分工》等文件,研究制

封城前的10小时

8月21日,乌鲁木齐封城1月有余,江苏分公司新疆地铁项目部却完成产值626万元,完成了红光山车站4块结构板的混凝土浇筑和竖井区间二次衬砌仰拱60米,临时支撑的拆除也在有序进行,成为乌鲁木齐地铁4号线12个标段唯一没有停工的单位。

一个月前,7月16日,乌鲁木齐地铁项目部总工程师蒋秀磊的手机铃声不停响起,正在施工现场的他掏出手机,一条消息赫然在目:“疫情紧张,明天上午8点封城,所有人员听从指挥,做好准备。”“要封城了!”看到消息后他脱口而出,“真的吗?”“不会吧?”一旁的工友们惊讶的反问。乌鲁木齐新冠肺炎疫情再次爆发,这个消息像一道晴天霹雳,击中了在场的每一个人。

当晚10点,收到封城消息的项目经理侯峰陷入了两难,一方面是板上钉钉的封城命令,另一方面是不能耽误的工程工期。“一旦封城,整个工地将全部停工,但目前车站主体结构已完成一半,区间隧道也进入重要阶段,

现在是乌鲁木齐施工的黄金季节,这次鱼和熊掌必须兼得,一定不能耽误工期。”他在心中思忖。于是侯峰立即通知部门负责人及以上人员召开紧急会议,部署封城前的防疫及生产任务。距离17日早上8点封城仅剩10小时,在看似平静的夜晚,地铁项目部全体人员戮力同心上演了一场惊心动魄与时间赛跑的“大战”。

10点5分,大家齐聚在项目部会议室。侯峰通告了当前疫情情况,说明了工期的紧迫性。项目部班子成员当机立断,将工程技术部和安健环部的13名员工及138名工人按工区“兵分四路”,分头行动。蒋秀磊主动要求去施工任务最为紧张的红光山车站驻守,其他党员也主动请缨,申请进入竖井工区。不到两小时,人员排整到位,迅速投身“战斗”。

工欲善其事,必先利其器。项目部最挂心的是工人们的生活问题。由于施工现场和住宿区分布在不同的区域,人员封闭在施工现场,住宿就成了大问题。鉴于空间有限,项目部将安

全体体验馆和会议室腾出来给工人住宿,还将一间会议室改成了食堂。工人们也开始“头脑风暴”,利用大号盛水桶和水管设立临时淋浴。“麻雀虽小,五脏俱全,这么一折腾,倒还有模有样了。”蒋秀磊说道。

距离封城还剩7个小时,物资采购工作正在紧锣密鼓地进行着。考虑到封城期间材料供应不足的风险,项目部争分夺秒与周边多家合作厂商沟通协调,电话一个接着一个地打。最终以“蚂蚁搬家”的方式连夜购进了充足的钢筋、砂石料等原材料,不仅缩短了运输过程中消毒检疫耽搁的时间,还避免了水涨船高带来的成本损耗,为项目后续生产打下了坚实的基础。

项目部后勤保障组也没停歇,带领青年团员对周边市场和超市进行了一番“大扫荡”。最终,口罩、体温计、酒精、消毒水、喷壶……各种防疫物资满满当当地罗列在防疫物资储藏室内,食堂的桌子上也堆满了各种各样的蔬菜,充足的物资给大家吃了颗“定心丸”。此时距离封城仅剩4小时。

7月17日上午,社区的封条贴到了家家户户和各个工区,但地铁工区内的人员并没有停下脚步,而是像往常一样按部就班地开始了一天的工作。“一夜之间,商店关门,道路封锁,疫情就是命令,面对防疫和工期的双重‘大考’,只有继续负重前行,才能打赢这场硬战。”谈到疫情,侯峰颇有感慨。

项目部始终把防疫工作落实到每一个过程、每一个细节。封闭施工期间,每个工区安排专人负责宿舍区和施工区每天三次消杀及体温测量工作,并安排专人与社区做好联动,实现人员健康状况的动态跟踪与报备。同时利用信息化手段,做好施工队伍防疫知识的普及和观念的强化。项目生产之余,侯峰还鼓励员工每天与家人视频聊天,让大家放心。

谈到下一步工作,侯峰坚定地說:“这次疫情,项目部做到了防疫不松懈,生产不停顿。我们会继续努力,把疫情耽误了的进度补回来。”说完,他的脸上露出了久违的笑容。

(张荣 孟令博)

信息荟萃

第十届中国花博会首个配套项目完工

8月23日,二公司承建的第十届中国花博会首个配套项目——上海光明田缘生态水系工程顺利完工,进入试开放阶段。

项目位于上海市崇明区新海镇长征农场内,占地面积7.1平方公里,是一个集中心湖、湿地、田缘水乡与薰衣草花田等服务设施为一体的大型综合生态水利工程。其中,二公司主要承担生态水系、护岸、桥梁、水闸以及土方开挖等工程。

作为崇明打造世界级生态岛的首个启动项目,项目通过沃土工程和生态修复,全面改善区域内水利、土地、空气质量,实现现代农业、旅游业、服务业的融合发展,成为2021年中国花博会标志性景点之一,届时将为游客提供更多的游玩和娱乐项目,诸如赛艇、帆船、垂钓等,为花博会之行增添乐趣。

(武泽)

赣深铁路项目梅湖跨长深高速特大桥梁连续梁顺利合龙

8月23日凌晨,赣深铁路项目梅湖跨长深高速特大桥(72+128+72)米连续梁合龙段顺利完成浇筑,打通了仲恺梁场往小里框架梁通道关键节点。

梅湖跨长深高速特大桥(72+128+72)米连续梁位于惠州市惠城区与博罗县交界处,桥长1397.31米,上跨G25长深高速公路、且有广汕铁路、长深高速等施工单位等交叉施工,安全防护要求高,施工组织复杂。

开工以来,项目部通过科学组织,精心策划,克服了高速公路交通疏导、大方量高强度混凝土一次性浇筑、高温季节高强度混凝土养护等困难,连续奋战,采用智能张拉和压浆等信息化工装设备,有效保证了施工质量和进度。

(古锐珍)

川南城际铁路项目内江市中制梁场432榀预制箱梁全部完成

8月28日,川南城际铁路内江市中制梁场最后一榀预制箱梁浇筑完成,标志着川南城际铁路CN-1标432榀预制箱梁全部圆满完成。

项目部提前完成了川南公司预制完成的工期节点,得到川南公司的考核奖励,也为后续架梁、铺轨工期目标实现提供了坚实保障。

项目部合理安排施工时间,结合施组设计与节点工期倒排生产计划,将施工任务精确到每一天、每一道工序,科学部署、精准施策,全力保障复工复产达产有序开展。

川南城际铁路是成渝经济区城际铁路网的重要组成部分和川南城市群快速客运通道之一,未来将会成为四川经济发展的新增长极。

该项目的实施将推动沿线地区进一步扩大对外开放,加快旅游资源开发,对促进经济发展有着重要意义和作用。

(冯泽京)

中广核嵊泗5号、6号海上风电场项目首台风机吊装成功

8月31日,中广核嵊泗5号、6号项目首台风机正式吊装成功,标志着项目正式进入风机批量化、大规模安装阶段,项目部迎来风机安装的“抢装潮”。

该项目自2020年1月5号开工以来,经过8个月的风机基础施工和准备,顺利实现首台风机安装,属中广核新能源在运最大风电机组。

太湖隧道项目1-5仓隧道顺利贯通

8月31日,太湖隧道项目1-5仓顺利贯通,为后续陆岛转换打下基础。

苏锡常南部高速公路是江苏高速公路网的重要组成部分,其中太湖隧道是全线关键控制性工程,是国内在建超长超宽湖底隧道,全长10.79公里,按双向6车道高速公路标准建设,设计时速为100公里。三公司承建的CX-WX2标段全长5.652千米,包含隧道及附属房建工程、路基工程、桥梁工程、改河改路等项目。

目前项目部已完成隧道内临时照明、通风及消防设施的安装,隧道内南北两孔通道已完成临时交通线规划,实行人车分流,设置临时护栏等交通围挡,隧道内部已具备通车条件,为后续陆岛转换做好交通导改,同时标志着太湖隧道施工进入冲刺阶段。

(李佳丽)

项目建成投产后,年上网电量约8.9亿千瓦时,与同等规模的火电相比,每年可节约标煤约27.9万吨、减轻排放温室效应性气体二氧化碳73.4万吨,废水5.3万吨,减少相应的水力排灰废水和温排水等对水环境的污染,可积极推动浙江省海上风电开发,缓解环境保护压力,是推动浙江省产业结构和能源结构调整,实现高质量发展和绿色发展的重要举措。

(杨关伟)

京沈高铁全线贯通

8月28日,公司承建的京沈高速铁路温榆河特大桥全线贯通,标志着京沈高速铁路主体工程全线贯通,为实现年底通车目标迈出坚实一步。

京沈高速铁路是国家《中长期铁路网规划》中“四纵四横”客运专线主骨架北京至哈尔滨客运专线的重要组成部分,也是2022年北京冬奥会重要交通保障项目,线路全长709公里,设计时速350公里。公司承建的京冀段11标项目路线经过北京朝阳区、昌平区、顺义区,正线全长25公里,其中控制性工程温榆河特大桥全长7.6公里。温榆河特大桥采用钻孔灌注桩基础,跨首都机场北线互通段的V撑连续梁全长540米,是目前亚洲最大的铁路V撑连续梁。

京沈高速铁路建成后,北京至沈阳通行时间将缩短至2.5小时,将进一步提升两地客运能力,完善东北至华北地区客运网,促进沿线经济发展。

(苏冠华)

高架桥上“织”龙鳞



近日,满载7万吨燃煤的“甜蜜莉蒂亚(SWEET LYDIA)”号货船最后一根缆绳系妥,标志着菲律宾最大燃煤电厂卸煤码头完成首次靠船作业。该码头在“一带一路”沿线,位于菲律宾吕宋岛巴丹省,东临马尼拉湾,由三航院EPC总承包、三航局三公司建设。码头采取高桩梁板式结构平台由57个排架组成,平台长560米,宽26米,可满足16万吨级船舶停靠。

(鲁义)

隧道降温有了“芭蕉扇”

“40多度的高温,风扇吹出来的风都是热的,真受不了。”

近日,厦门分公司福州地铁4号线项目正进入抢工阶段,为了实现林城区间隧道洞通目标,在40米深的地下,工人们每天要在高达40度的环境中工作12小时以上,这对身体耐力是一个极大的考验。

“这段线路中间段为平均强度超过120兆帕的极硬岩,这里掘进相当于铁和石头在硬碰硬,会释放出热量,让本就闷热的地下空间像个蒸笼。”盾构中心设备负责人张继介绍说。

地下作业闷热难耐一直是夏季盾构施工的难题,如何降低隧道内的温度成为现场技术团队的一块心病。为此,项目部多次召开会议研讨解决方案,安装工业大风扇是最早被提出的可行性区域。台车周围是工人施工的主要区域,有大量散热设备,温度也最高,是需要重点降温的位置。没过几天,几台大风扇是装上了,但是吹送的风经过高压配电柜、空压机等主要散热部件后,温度骤升,降温收效甚微。风扇反而成了热‘空调’,这让现场的工人们叫苦不迭。

为此,项目部在隧道内每百环位置安装一台轴流风机,作为接风筒可以把新鲜空气送到指定区域。“轴流风机是筒形结构,在隧道内安装方便,通风换气效果很好。”张继介绍道。此外,项目部在隧道的每个转弯处及盾构机主要散热元件处附近也相应加装轴流风机,加速隧道内气体流动,营造更安全健康的作业环境。

“早先我们上班每天口袋里都要揣着解暑药,机器一动大伙儿都躲到台车尾部有风机的地方。现在隧道凉快了,干活也不打怵了。”刘亮笑着说。

隧道里实现了“降温”,工人的积极性也有了很大提高,原来每天平均不到3环的掘进量提升到了5环,工人们每每提到项目部的降温良策都赞不绝口。

(杨莉婷 黄佳莉)

难处。那买冰柜呢?这个想法又马上被否定了。冰柜的制冰量少且制冰时间长,8小时只能制作50公斤左右的冰块,远远无法满足现场需要。在这种情况下,有人提出购置一台制冰机。一台制冰机4小时能制冰300公斤,不仅制冰时间短、产量大,一台能顶20台冰柜,大大节约了成本。经过讨论,项目部决定购买一台制冰机。

没过几天,制冰机入场,被放置在隧道口循环水箱旁,既方便取水,也方便冰块的运输投放,多余的冰块还能供住另一侧的会林区间隧道使用,可谓一举多得。

高温的问题解决了,隧道内的“火焰山”有了防暑降温的“芭蕉扇”,工人们干劲儿更足了。

有了冰块降温方案还不够,项目部根据不同隧道的特点对降温方式进行了优化改良。比如林城区间隧道内有两处转弯,走势呈现先左后、后右转的“S”型曲线。曲线长且半径小,这就导致了隧道内通风不畅。冰块仅能在温度上达到降温的效果,空气流通问题还需要进一步解决。

为此,项目部在隧道内每百环位置安装一台轴流风机,作为接风筒可以把新鲜空气送到指定区域。“轴流风机是筒形结构,在隧道内安装方便,通风换气效果很好。”张继介绍道。此外,项目部在隧道的每个转弯处及盾构机主要散热元件处附近也相应加装轴流风机,加速隧道内气体流动,营造更安全健康的作业环境。

“早先我们上班每天口袋里都要揣着解暑药,机器一动大伙儿都躲到台车尾部有风机的地方。现在隧道凉快了,干活也不打怵了。”刘亮笑着说。

隧道里实现了“降温”,工人的积极性也有了很大提高,原来每天平均不到3环的掘进量提升到了5环,工人们每每提到项目部的降温良策都赞不绝口。

(杨莉婷 黄佳莉)

清晨的第一缕阳光撒在路泽太高架,一片片龙鳞模样的钢板梁披在高架桥上,泛着金色的晨光,好似披上金甲的巨龙。

“陈总,俺有信心架好这钢板梁。”正忙着拧螺栓的钢结构施拧班组长田冲,见路泽太项目常务副经理陈磊从远处走来,拭去额角的汗珠微笑着说。

但施工初期,田冲可不这么认为,甚至觉得这个工程没法干。

路泽太高架是目前国内在建的最长钢结构桥梁,是浙江省唯一列入全国首批钢结构桥梁示范工程的项目。施工要求高、难度大。

宁波分公司承建的TJ02标主线4.583公里需安装1135片钢板梁,总误差控制在5厘米。这对精密性施工来说,难度可想而知。

当众人都为此唏嘘不已时,陈磊提出了更高的要求,“争取整体误差控制在3厘米。”

技术小组瞬间炸开了锅,常务副总工李晓峰率先开口:“有难度。”

钢板梁架设连接方式,按照传统多采用焊接工艺。此工艺施工难度相对较低、应用广泛,但存在精度低、抗性差等问题。焊接质量与和焊接精度取决于焊接人员的技艺,工程质量难以保证。

首次钢板梁架设连接方案会无果而终。陈磊心里想,这样下去不是办法,会让大家陷入技术攻关的“死胡同”。

项目部有一名怀孕的女职工,收集了很多散布,想要给即将出生的孩子缝制“百家衣”。针线穿过布条,将两块布紧密织在一起。陈磊想着,钢板板的连接是否可以借鉴这种连接方式?

然而,焊接改栓接第一次尝试便以失败告终。压力测试中,两片钢板梁直接栓接,螺栓受力度,磨损严重。

更加严重的是,桥面通车后施加的力变大,还有可能出现断裂。

当务之急,是寻找解决问题的办法。陈磊号召技术攻关小组展开讨论。李晓峰提出,在两片钢板梁中间横置连接板,这样不但可以减少螺栓的受力,还能缓解钢板梁的摩擦力,增加钢板梁的寿命。

受力问题解决了,项目部又在精密密度上做起了文章。每片连接板上设有300多个螺栓孔,孔的直径为25毫米,螺栓的直径为22毫米。采用四角定位技术、对角线螺栓连接方式,通过多次实验得出验证,50万套螺栓连接的钢板梁总误差为2.1厘米。

织龙鳞的钢板梁连接方式远没有想象的那么简单,路泽太高架作为国家级示范工程,使用寿命为100年,这就意味着,螺栓要经受10亿次的车辆过往压力冲击,普通的螺栓是否能够胜任,令人担忧。

项目部攻关小组运用BIM技术模拟通车,钢板梁受到3亿次冲击,螺栓出现裂纹。这让技术小组惊恐不已,陈磊皱起了眉头。

回到办公室,陈磊翻阅大量跨海大桥材料,从中再次得到启示,路泽太高架可以采用一种碳钢高强螺栓。

一般的高强螺栓是8级,可基本满足工程建设需要。陈磊不满足于此,进一步提高要求,螺栓必须为10级,面对握力力强的三航人,供应商服了软,特制10级高强螺栓。

再次进行BIM实验,在第10亿次冲击实验时,高强螺栓依旧抗性十足,没出现裂纹,亦未变形,攻关小组欢呼了起来。

如今,路泽太钢板梁全部架设完成,实现贯通,金甲巨龙乘胜归来,台州路泽太高架快速路有限公司为公司寄来一封感谢信,称赞项目部树立了行业标杆。

(刘明秀)

主动亮剑谋破局 勇当时代“拓荒牛”

“中啦！”

公司总经理季振祥的电话里传来了一阵欢呼声。

“总投资 38 亿元”“公司首次以‘投资人+EPC’模式实施的安置房投资项目”，亮眼“答卷”的背后，100 多天逆风前行的破浪之旅，再次成为三航投资人津津乐道的话题。

7 月 10 日，公司联合绿城房地产建设管理集团有限公司中标杭州市富阳区安置房投资建设项目。而在 3 个月前，公司刚刚获取该项目招标信息时，却没有往常的喜悦，有的反而是忐忑和不安。

“王总，其他央企单位已经跟踪富阳项目半年了，我们有点晚了……”

“虽然起步晚，但只要比对手用心，写下‘后来者居上’的脚本完全有可能。”公司总会计师王珏一句话让大家茅塞顿开，重新燃起了攻坚克难的斗志。

从此，公司投资团队以无畏逆行

的觉悟和一夫当关的勇气，开启了争分夺秒的战斗模式，走上了一条逆势而上抢抓投资市场的“破局”之路。

“把失去的时间抢回来，尽快扭转不利局面”，军令在前，容不得半点迟疑。

闻令而动的投资事业部即刻开始排兵布阵，集中力量、重点突出、主动开拓，迅速进入项目跟踪状态，多次拜访富阳市政府。

“最近，中交三航局是这栋楼的常客呀，快请进吧。”拜访的次数多了，政府大楼的保安大叔也和大家熟络了起来。

先谋而后动，越战越勇的投资事业部紧盯“本地化战略、联合开拓、量身定制”三大战略谋篇布局、稳中求进。

“沈总的办公桌已经落上灰尘了。”

算算日子，沈哲一带着攻坚小组已经驻扎杭州两个月了。为了公司能

够深度融入杭州市场，努力成为杭州市场中的一员，并打通品牌建设的管理链条，事业部特别成立了攻坚小组。作为投资事业部的副总经理，沈哲一也开始驻扎杭州进行现场办公。

不仅如此，三航投资人深知，开拓投资市场从来不是单打独斗，整合资源、形成合力、联动作战才是“硬道理。”为做到稳操胜券，及时收集市场信息，投资事业部快速跟进，积极寻找优势互补的合作方。最终，公司顺利与绿城管理集团组成联合体，并携手打造了一套为富阳项目“量身定制”的实施方案。

为了共同打好“兵团战”，努力把投资这块“蛋糕”做大，公司大力倡导“真抓实干，马上就办”的工作精神，在坚持落实专业化定位和区域化分工基础上，完善内部利益分配机制，引导“三驾马车”“四位一体”纵向协同发力，经营部门与业务部门横向联动，集中优势力量攻打市场。

“三航局的标书，就是专业知识与美学享受的完美结合体。”标书评审时，业主专家对公司的精心准备称赞不已。由于层层把关，投标阶段准备工作细致到位，在标书内容上，反复斟酌推敲，措辞严谨，文字表达浑然天成；在标书外观上，邀请了美术专业人士进行排版设计；在标书材质上，即使是纸张的克数也是经过精心安排的，文字页面用什么纸、效果图页面用什么纸，都做了细致地区分。这一系列武装到细节的操作都来自投资事业部一帮 95 后的年轻人，他们在关键时刻顶得上，彰显了三航“后浪”的无畏和担当。

终于，“功夫不负有心人”，公司联合绿城房地产建设管理集团有限公司成功中标杭州市富阳区安置房投资建设项目，演绎了一场完美的逆袭。勇当时代“拓荒牛”的三航投资人，用 100 天再次交出一份满意的“答卷”。

（胡云）

成本管理系统及主题数据库正式上线

公司成本管理系统及主题数据库近日正式上线，这是集成本管理标准流程、成本数据分析和构建成本数据库信息化的系统。目前，经过公司商务管理部与战略发展部（信息中心）和系统开发项目组的不断沟通、打磨、测试，成本管理标准流程信息化模块已开发成型，先行上线推广应用。

本系统是基于《商务管理手册》的相关规定及流程标准进行设计开发，与经营系统相关联，自项目中标引用分发后，使成本策划、标后预算、成本计划、经济活动分析、完工盘点与总结等环环相扣，促进全过程成本管理活动的开展，推进成本管理标准化与信息化的融合。

本系统根据《商务管理手册》中各项成本管理活动开展的相关时间规定，设定相应的节点提醒功能，主动提醒用户按时开展各项成本管理活动，避免人力督促造成的时间浪费，提高管理效率。

在公司管理驾驶舱一期的基础

上，通过成本管理系统的开发，应用大量的成本管理数据，设计多维度“大成本”BI 界面，实现从公司总部、二级单位、项目部 3 个管理层级展示项目效益情况，多维度进行效益分析、效益排名，并形成收入、目标成本、实际成本对比图，清晰呈现对比结果。

在日常的商务管理工作中，每一期成本管理报表的填报、分析都会花费商务管理人员大量的精力，既复杂繁琐，又效率低下。本系统设计通过系统应用，自动获取数据，生成成本管理报表，解放了商务管理人员填报、分析成本数据的工作，提高了成本数据分析的效率。

相比以前版本的成本管理系统，本次开发的系统功能更加强大、应用更加灵活、标准化和智能化程度高，用户体验更友好。本系统包含的专项经济活动分析模块目前仍在打磨设计中，开发成功后，将促进“月出成本”工作的推行，为后续成本主题数据库的开发奠定基础。

（汪艳）



厦门分公司古雷码头项目部绿色环保保高温。员工吃着项目“开心农场”自种西瓜，不禁笑逐颜开。（郑丽红）

中交集团党委常委、纪委书记彭兴第一行到公司调研

8 月 20 日，中交集团党委常委、纪委书记彭兴，中交集团工会副主席、工会办主任姚彦敏，中交集团纪委综合监督室负责人胡志意一行调研厦门分公司。公司党委副书记、纪委书记、工会主席傅瑞球出席会议。

彭兴第对公司及厦门分公司立足自身实践践行“五商中交”战略和“三者”定位，在企业发展、党的建设、党风廉政建设及反腐败工作等方面工作成绩给予了充分肯定。

她表示，厦门分公司积极融入地方建设，通过奋力拼搏在集约化、专业化方面闯出了一条新路。擦亮了品牌，赢得了信赖，实现了企业成长与城市发展同频共振，企业发展与员工成长共生共荣。她指出，要坚持党建引领，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，让党建工作创特色、建亮点，不断挖掘党建工作潜力。要在特色党建品牌打造上持续发力，通过党建标准化制度体系的建立，在做细做实上再下功夫，让品牌打造真正落地见效，

为企业发展和党建工作积累更多好的经验做法。要持续加强党风廉政建设和反腐败工作，把握监督重点，突出关键领域、关键环节、关键少数，为企业营造风清气正的发展环境。

傅瑞球介绍了公司在紧跟集团发展、党建引领推动改革创新和管理提升、疫情防控、党建及党风廉政建设等方面工作的开展情况。他表示，今年以来，面对国内外突发的疫情，公司上下有力应对，主要经济指标实现逆势增长，海外疫情防控收效明显。面对改革发展重任，公司党委坚持党建与企业生产经营工作深度融合，在基层党建工作实践中形成了“一个标准、两个办法、三本手册”的制度体系。坚持以“中交蓝、党旗红、三航奋勇争先”党建活动品牌推动生产经营管理，强力支撑中交集团中央党建联系点建设。持续加强党风廉政建设和反腐败工作，积极推进纪检监察体制改革，不断深化“大监督”工作格局。

（顾芸侠）

季振祥赴盐城市开展商务活动

8 月 19 日，公司总经理季振祥与盐城市副市长吴本辉举行会谈。双方就进一步加强政企战略合作、维系盐城市场，加快推动重点项目落地等事宜进行交流。

季振祥对盐城市委、市政府长期以来给予公司的信任与支持表示感谢，他全面介绍了公司在盐城市的经营情况、产业布局、综合实力和资源优势，并就盐城市拟合作的重大项目与吴本辉进行深入探讨。

季振祥表示，公司多年来深度参与了盐城市的基础设施投资建设，投资建设了城市快速高架道路，还参与了港口码头、海上风电的建设，近 10 年在盐城市总签合同额近 100 亿元。

他表示，公司愿意本着合作共赢的原则，继续发挥自身全产业链优势，

就城北快速路、20 万吨航道、城北地块整体开发等项目投资建设探索新方案，继续深度合作，在与盐城市经济社会发展互融互促中，实现新突破，再上新台阶。

吴本辉对季振祥一行的来访表示热烈欢迎，并对公司一直以来为盐城经济社会发展作出的积极贡献表示感谢。他全面介绍了盐城南、北、东、西 4 个方向的同步发展规划，欢迎公司全面参与盐城经济建设。

他表示，盐城市与公司合作有感情、有基础、有口碑，公司是盐城经济建设优先战略合作伙伴。希望公司继续发挥主营业务优势，主动服务城市战略，加大区域布局力度，促进双方实现互利共赢，共同实现高质量发展。

（黄骅）

安全官 CHILI 的“糖水铺”

“兄弟们，快来，Chili 的糖水铺子又出新品了！”刚刚结束“工地桑拿”的测量小哥文宣林一边喝着绿豆汤，一边招呼着远处正在与全站仪亲密接触的小伙伴们。

位于北纬 3°的砂拉越日拔大桥是即将在热带雨林气候的洗礼下成长起来的一座双塔双索面斜拉桥，它独特的地理位置让建造它的青年们完美体验了一年 365 天不间断工地桑拿的贴心服务。

Chili 是日拔大桥的马来西亚属地化工职工，担任砂拉越日拔大桥项目的安全官。“最近好多人中暑啊！”中暑后刚刚被逼着喝完藿香正气水的 Chili 咧着嘴，结结巴巴向安全负责人许潇凯叫苦，“中国的解暑药太苦了，我们要想点其他的办法呀！”。

这段诞生于一年前的对话是安全官 Chili 先生“糖水铺”的前生。看着因天气湿热而接连中暑的同事，回想藿香正气水那独特的味道，Chili 决定未雨绸缪，把中暑杜绝在萌芽状态。

随后，他找到了项目部的大厨，用磕磕巴巴的中文加比划说服大厨加盟了他的解暑“糖水铺”，第一轮解暑糖水的开发工作开始了。

作为解暑佳品的绿豆汤，成了开张首发品。身经百战的大厨自信满满地接下了制作大任，安全官则负责品质把关和“销售”。可是，糖水拍档的第一锅汤就出现了分歧。

“赵，豆子太多了，不解渴的。”Chili 摆着手跟大厨说，“中国的绿豆汤都长这样的。”“NO NO NO. 这样的不喜欢。”拿出自己巡查现场时一丝不苟的那股劲，Chili 跟大厨一边比划一边拿出让同事帮忙百度的绿豆汤最佳做法。第一锅汤就在两人面红耳赤的争执中勉强开了张。

“去年刚刚来马来西亚的时候，特别不适应这里的气候，大家接连上火、中暑，从项目部出发，还没走到现场，就已经全身湿透了，更别说扛着仪器，一干就是几个小时。”测量部文宣林说到。

“他的糖水铺的绿豆汤会不定期更新口味，莲子味的，薄荷味的，今天的金银花味还是第一次喝到。”正在摆放绿豆汤的许潇凯自豪地说。

除了汤，糖水铺还供应本地人喜欢的犀牛水、大西瓜、冰镇湿纸巾，外加代购 130°的防晒霜，堪称项目部的“消暑圣地”。Chili 更把安全工作带到了消暑现场，直接一对一地跟工人们普及起赤

道防暑知识。遇到如此“不务正业”的糖水搭档，大厨都被他磨得没了脾气。

砂拉越日拔大桥是马来西亚东马地区在建的重点工程。疫情期间，工期受到了严重的影响。复工后，砂拉越首席部长阿邦佐哈里亲自来自项目视察复工情况。项目部全体职工夜以继日，防疫施工两手抓，复工后两个月，施工进度及产值已赶上停工前水平。

“我已经很长时间没给大家熬汤了，因为疫情怕交叉感染，但是最近中暑的人越来越多，我们决定重新开张。”Chili 说就做。为了让大家喝到清凉解暑的汤，同时避免交叉感染，糖水铺采购了独立包装的汤盒，先在厨房分装好，然后装在放了冰块的大盆子里，既卫生又方便。

道路千万条，桥梁万万座，日拔大桥的防暑降温随项目开工强势植入，成为安全施工的每日标配。

“我们在‘冬至’送清凉，在‘大寒’送清凉，Chili 总说我们不远万里来为他的家乡做贡献，他必须保证我们的安全。这汤的味道就像我们工程人的生活，苦中有甜。”项目经理刘永辉看着手里的汤，笑着说。

（郭苗苗）

7 月 31 日，中交集团暨中国交建在公司如东海上风电项目举办 2020 年海上风电项目防台风应急救援演练。中交集团副总经理、中国交建副总裁、安全总监王建，中国交建副总裁陈重通过视频观摩演练。

此次防台风应急演练以海上风电项目施工为背景，设置了船舶遭遇突发风走锚、钩挂海缆、碰撞风机、碰撞平台船、人员撤离、船舶搁浅等险情。公司逐级启动应急预案，通过生产调度指挥中心和海上风电智慧监测系统等信息化手段，精准预判风险，快速应急处置。

通过此次应急演练，提高了应对突发风事件的组织、协调、指挥和应急响应能力，高度契合了当前施工现场防台防汛工作的要求。（史瑞新）



世界海洋日：为妈祖鱼“添丁”

“我们一定要赶在北海豚繁殖高峰期之前完成海上作业。”每年的 4 到 6 月正好是中华白海豚的交配季节，为了不影响他们的自然活动，项目部给自己下了“最后通牒”。

“我们不仅面临着时间的紧迫，更棘手的是工作的开展。”范剑祥深知其中难处。对台渔业基地码头总长 290 米，外侧临时岸岸总长 472 米，工程主要采用的是重力式沉箱结构。码头主体部分基床平整不得不采用爆破、炸礁等工法，而爆破必然会产生振动和水下冲击波。这样不仅会惊扰白海豚的活动，甚至会造成伤害。

“就像鱼群的洄游是一种周期性运动。”项目部“白海豚保护组”组长林志捷说道，“如果能让海豚们暂时搬家，腾出作业海域就能避免伤害。”为了让海豚们安全“搬家”，项目部邀请海洋专家进行方案论证，最终确定了人工声墙驱赶法。

“回旋水域、进港航道等一定要加大保护力度。”在开阔水域作业时，项目部动员了 8 艘船只进行声波干扰，船只均匀分布在以爆破中心为圆心的圆弧上，当爆破技术人员发出移船信号后，船只人员开始用竹棒敲打声墙上的竹杆。如此循环往复，音浪连绵起伏，形成一个“隔离罩”，将危险源密闭在圆形区域内，这只先遣船队顺利护航海豚避开了危险。

海豚们的安全“撤离”令建设者们松了一口气，但是如何在爆破时减少对水域的影响又成了首当其冲的问题。爆破会引起水层的扰动和压力，这样巨大的能量是项目部不得不顾虑的。

“气泡帷幕技术”是多轮技术研讨后，项目部给出的答案。在爆破区适当距离处设置水下气体发生器，发生器“吐出”的泡泡，在爆破区和被保护区之间形成了“宽大”的气泡群帷幕，

削弱水击波压力，也减少了对周围水域的影响。

“彭”的一声，漂亮水花喷涌而起，爆破作业完成。“为了这一爆，我们不知道推翻了多少方案，熬了多少个日夜。”范剑祥说道。为了减少水下冲击波的产生，项目部决定采用微差爆破技术，从源头上减少伤害。这是一种延期爆破，前后相邻段爆破时间间隔极短，这样就能使爆破产生的能量场相互影响。如同多米诺骨牌一样，产生的连环效应既能提高效果，又减少了爆破地震效应、冲击波等危害。

“白海豚对海洋水质十分敏感，一般出现在水质较好的海域，白海豚的出现是对这里水质良好的有力证明。”海洋科专家如是说道。春江水暖，正是妈祖鱼“回家”繁殖的季节，而三航建设者们也恰好赶在这之前为它们筑好“爱巢”，静静等待着妈祖鱼“添丁”。

（卓臻 杨莉婷）

助力决战决胜脱贫攻坚

胡秀花的三双鞋

半夜的一场雨,让云南怒江的水又奔腾起来。石子裸露的山道上满是泥泞,路更难走了。但是胡秀花的步伐格外轻巧,她所在的福贡县上帕镇珠明林村,此刻山花烂漫。在公司定点帮扶下,这个淳朴勇敢的傈僳族姑娘终于走出贫困,成为当地脱贫致富的明星。

在胡秀花的家里,保存着不少鞋子。每双破旧的鞋子,与每双新鞋的出现,都成了她命运链条上紧密相扣的一环。其中三双鞋,以难以觉察到的存在感,再现生命的蓬勃,成为她脱贫攻坚决心的见证。

这三双鞋,与她的人生档案,已密不可分。

一双布鞋

一双宽大松垮的军用胶布鞋,带着特有的年代感。10岁以前,胡秀花没有穿过鞋,直到这双鞋的出现。

出了家门,抬头是山,走远了还是山。连绵不绝的大山,像是把人

们困在这里,这大概是祖祖辈辈延续的宿命。

母亲早逝,父亲时常酗酒。这个连吃饭都要在贫瘠土地里扒拉的人家,更不要提起对鞋的奢望。

年幼的胡秀花,容易满足于简单的快乐。

她最开心的事,就是背着破旧的书包,走10公里山路,奔向校园,哪怕是光着脚。

学校,对渴望改变命运的女孩来说,是放飞理想的地方。通往学校的路,胡秀花是蹦跳着去的,就像一簇火光。光脚的快乐,在夏天还好,到了冬天,就成了折磨。她的每个脚趾头都长冻疮,肿胀的脚面上,常有数道裂口蔓延开来,每当洗脚时,她总会疼得倒吸冷气。

在学校里,她第一次对鞋产生了向往。

那是一双白色的回力鞋,姐姐从学校的贫困生捐赠品里领到以后,连睡觉都不肯脱下来。胡秀花第一次听到“扶贫”这个词,与美好的鞋子产生了关联。

她一直盼着,等姐姐穿不下的时候,就轮到自己穿了。那白色的鞋子,就是她闪闪发光的梦。

一年后,终于,在炎热的夏天,姐姐把鞋脱下来扔在墙角。胡秀花

按捺不住欣喜,来不及洗脚,穿上这双已经发黑的白色球鞋。但是,鞋底成了一个薄片,侧面线头绽开,怎么补也补不上。

那龃牙咧嘴的裂缝,像是在嘲笑一个贫穷孩子的期待。

为了这双鞋,胡秀花哭了很久。后来,一个亲戚带她到镇上,花了3块钱,帮她买了一双老的军用布鞋,这双有着年代感的鞋,虽然丑陋,却让胡秀花感受到了别样的温暖。

穿上人生中的第一双鞋,她暗自发誓,一定要穿着鞋,走出大山。

一双劳保鞋

劳保鞋上,已经沾满了泥巴。这是改变命运的一双鞋。

在当地,女孩们已经习惯了早早辍学,外出打工,扛起家庭的重担。上完初中后,像许多女孩一样,胡秀花辍学了。卖菜,摆烧烤摊,到工地烧饭……倔强的女孩一直在寻找改变命运的出口。

2018年,公司对定点扶贫的福贡县上帕镇开展产业扶贫专项调研。大家被眼前吃苦耐劳、好学能干的胡秀花打动,希望她带动村里富余劳动力,到公司的项目工作。这是一个昭通市2000米“挡墙”的工程项目。

胡秀花有些犹豫,有了家庭后,她不想走出怒江。但是,经常被拖欠工程款,还在负债的胡秀花,被公司的扶贫干部打动。在看到扶贫干部前后6次上门,保证“不会拖欠工程款”时,胡秀花动摇了。从福贡县到昭通,上千公里的路,她一个人开车,带上9个工人出发了。

路上大雪纷飞,但是没能阻止她走出贫困的决心。苦,她和工友们都不怕。累,他们也不怕。他们最怕的是因在大山里,与贫困相伴的孤独。

在工地上,她领到了一双劳保鞋。劳保鞋特别沉,但比脚上的塑料鞋结实多了,泥沙进不去,也不破,相当有安全感。穿着这双鞋,好像就有了无尽勇气。胡秀花没有闲着,看到工友们在工地上搅拌水泥,她也和男人一样,用瘦弱的肩膀扛起了水泥包、灰袋,投入建设中。

工程很顺利,穿着劳保鞋的胡

秀花,带着一个个贫困工友从傈僳山寨走出来,凭着勤劳和汗水,拿到了15万元“巨款”。回到家乡时,村里放起了鞭炮。鞭炮声中,她脚下一步步丈量着的山路,好像已经没有小时候那样遥远了。

一双高跟鞋

今年6月21日,在公司银川文化园项目部的工地上,胡秀花眼里闪烁着亮光,笑意写在脸上,她脚上是一双黑色的高跟鞋。

近几年,胡秀花接到的工程越来越多。32岁的她被人嘲笑,除了头发长,哪里都不像女人。

后来,只要有重要场合,她就会换成高跟鞋。这次,宁波分公司包车去接她和30名工友一起到项目部,通过就业,脱贫致富。对她来说,这又是一次带动傈僳族同胞脱贫致富的重要契机。

从第一次安全教育,到手把手教混凝土抹面,从第一次签合同到一起做饭聚餐,项目部用情怀和贵

任,逐步打消了胡秀花和傈僳族工友的顾虑,使他们逐步融入了项目部的生活。

在公司扶贫干部的帮助下,她成立了公司,建立起规范的管理制度,村里已有40多人跟着她走出大山。他们所在的福贡县今年也将退出贫困县序列。

胡秀花在感谢信中写道,“一人上班,全家脱贫。感谢三航局给予我们脱贫致富的机会,我一定不会辜负您们的期望,带领工友撸起袖子加油干,一步一个脚印,把您们给予我们的帮助,化成前进的动力,用自己的实际行动来表达感谢。”

投我以木桃,报之以琼瑶。来时的路,胡秀花没有忘记。行走在山间,胡秀花将自己的善良融入大山。只要听说有生活困难的群众,无论多远的山头,她总会尽点绵薄之意。遇到上学困难的孩子,她也常常施以援手,让爱学习的孩子能穿着鞋,奔向知识的殿堂。

胡秀花身后的的山脊上,一轮红日喷薄而出。三双鞋,作为一个普通人与贫瘠抗争的档案,于无声处,记录着胡秀花走过的山间路。(史采采)

“点菜式”学习

解决本领恐慌

作为公司新业态项目的代表,在进场伊始,项目经理徐纪洋就提出了“人才为本,管理为根”的理念,为了提升项目青年员工专业技术水平,去年7月,项目部总工(青年)讲堂正式开课,但员工们听课不是被动接受,而是根据工作需要自主“点菜”。如今,讲堂开讲一年多,“口碑”是越做越好。

可回想项目刚开工,在桥梁建设领域颇有名气的总工李业勋却“慌”了。原来,公司之前鲜有承建环境整治项目,相关施工经验和专业人才储备不足,施工处处受牵掣,提升人员业务能力,打造专业团队就成了项目部的头等大事。

一进场,李业勋就积极向公司申请人员,并通过社招网络招聘环境科学及园林设计等专业人才,但远水解不了近渴,距离专业团队要求还差得远。在大家一筹莫展时,李业勋提议:“我们可以在传统的总工讲堂模式下进行创新,按照专业对社招人才进行划分,组建讲师团,让他们在内部培训更多的专业人员。而授课的内容可以根据员工的工作需要来定,课后再对授课效果进行评分,评选出年度优秀讲师,并以此作为年终评优参考,让职工有兴趣地学,老师有目的地教。”

经商议,大家都觉得这个方法可行。进一步酝酿后,升级版“总工(青

年)讲堂”正式走进员工视野,一经推出,项目部环保专业的“独苗”张恒勇就“高票当选”成为总工(青年)讲堂的首期讲师。

当时,项目老三路”环境治理施工启动在即,环境工区12名施工技术人员都是从公司抽调的“精锐”,但在环境治理方面却是“小白”。为让大家学悟透,张恒勇先运用自己的专业知识,从法律法规及相关政策文件,到土壤形成、污染源、污染危害及常见污染类型,再到目前主要治理技术及国内治理现状做详细讲解。而后又带大伙儿到“株洲鑫正有色金属有限公司场地修复治理”现场体验。授课结束后,大家赞不绝口,安全员黄宇洋开玩笑说:“再学一期,我可以转岗了。”

对大家课后的反馈,项目部总是想办法达成。项目清水塘大桥开工前,大家渴望邀请名师来讲讲有关钢桁拱桥施工与控制的知识。没多久,一张印有重庆交通大学向中富教授主讲《重庆朝天门长江大桥特大跨钢桁拱桥施工与控制》的海报就出现在项目告示栏里,让大家倍感欣喜,直呼“项目部这是下了‘血本’了”。不过这“血本”却是值,清水塘大桥不仅顺利开工,而且比计划整整提前一个月。

“只有真正地了解员工需求,并及时兑现,才能让职工打心底愿意学,也才能带动项目员工水平整体提升。”李业勋说。讲堂开办以来,职工们翘首以盼的主题全部落实,道路、大桥、环境治理各工区管理人员成长迅速,环境工区田光成从环境治理“小白”,“鱼跃”成为霞湾路与清水塘城市公园现场主管施工员,2019届新员工张秋,因学习专业知识踏实,被确定为环境治理技术与科研工作“骨干”,还有12人得到不同级别(部长以上)的晋升。

(张迪 陈思 陈思宇 李雅莉 洪旭)

“照妖镜”

凸显管理细节

人才培养大有起色,项目管理效能也不断创新。比如安全管理上。项目现场就有一面分外醒目“照妖镜”,不同的是,在神话传说里,二郎神的照妖镜“照魔王,六贼归顺”,是二郎神用来降服妖魔的兵器,而在现场迎风而立的这面“照妖镜”,等身大小,方方正正,照不出妖怪的脸,却能照清工作人员全身的安全穿戴,左侧还附有规范穿戴安全防护用具的卡通人物形象,以供比对,是用来强化现场人员安全防护的新法宝。

自2019年9月,项目“一桥一塘六路”集中开工以来,面对建设项目多,施工范围广,投资量大,项目团队十分重视安全生产工作。虽然项目已把安全生产的各项工作贯穿到各个环节,实行安全监管24小时全程跟踪管理。但项目安全总监郑伟康认为,“最重要的是要让他们自己养成安全习惯。要进一步实现安全文化中的本质安全,实现‘要我安全’到‘我要安全’。”

就在这一想法的驱使下,项目部推动了“安全警示镜”设立。虽说现在进出工地现场的人员已经充分适应了这面“安全警示镜”的存在,进出时都会驻足片刻,对照检查,但在两个月前,他们还是一副不太自在的模样。一些人觉得在安全员注视下照镜子很别扭,一些人则觉得这是多此一举。

“我的安全防护没什么问题,不用

照。”“安全警示镜”设立以来,负责监督的安全员们听到过许多次这样的抱怨。对此,安全员们也只能不厌其烦地多次提醒,并当场指出人员身上穿着不当的地方,有时还会调侃几句。“待会儿你要上救生船吧,救生绳系好。”“上钢围堰记得救救生衣,掉水里可不是闹着玩儿的。”“你再看看,身上没少了点儿啥?”

“我们的安全员,那都是婆婆嘴,豆腐心。”株洲清水塘大桥安全专员蒋振良笑着感慨。也正是多亏了安全员们不厌其烦的“婆婆嘴”,进出施工现场的人员也逐渐养成了出入照镜的习惯。“大家其实都知道安全员们是为我们好。”蒋振良表示,“把他们看成三岁小孩子,好好讲,他们就会听,也能做到知错就改。”

至此,自安全生产课、安全警示片及安全漫画这三大法宝之后,安全警示镜也加入了株洲清水塘项目的安全大家庭,成为项目部的第四样安全法宝。配合旁道监控及项目部奖惩制度,项目部人员安全佩戴情况也有所改观。

“照一照镜子,把安全带系紧扎牢,就感觉自己的身板直了,又有了一股子劲儿!”谈及警示镜对自己产生的积极影响,技术员李飞帆这样说道。不知不觉间,这面“安全警示镜”已经住进了每个人的心里,牢牢打下了安全的根基。

(王楷语 张晓瞳 唐强 胡明亮 韩旭)

“智慧工地”

提升管理效能

管理重心下沉

中交方案助推老工业区蝶变

编者按:“绿水青山就是金山银山”,8月15日是“两山论”提出15周年,作为公司生态环保领域的代表工程,株洲清水塘老工业区产业新城整体开发PPP工程项目清水塘大道、林治路主线沥青青已近期正式贯通,老工业区里两条交通“大动脉”通车在即,一座生态科技文化新城正在崛起,将替代那个曾经烟尘遮天蔽日、污水横流的老工业区,实现清水塘新旧动能的彻底转换。

2018年12月6日,由公司牵头的联合体与株洲市住建局签订静态总投资

为80.8亿元的PPP项目合同,株洲清水塘老工业区产业新城整体开发PPP工程项目正式落地。作为国家批复的21个城区老工业区搬迁改造试点之一,和长株潭“两型社会”试验区、湘江保护治理“一号工程”中的重点项目,从2019年初公司团队正式进驻现场至今,短短一年多的时间里,项目团队创新人才培养模式、优化项目管理细节、搭建“智慧工地”系统,全面打响“湘江保卫战”,不断为老工业区华丽蝶变贡献中交方案、三航智慧。



左图为:清水塘生态产业新城效果图

(邹玉倩 尹俊杰 戴思佳 李佳郡 武泽 陆悦)

陈晚军 薛晨)